

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ЦМТ»
21 АПРЕЛЯ 2023 Г., ПРОТОКОЛ № 34

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ЦМТ» **2022**



ЦЕНТР
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТОРГОВЛИ
МОСКВА





Уважаемые акционеры!

При планировании своей деятельности на 2022 г. Центр международной торговли основывался на анализе возможностей и рисков рынка присутствия бизнесов ЦМТ с учетом сохранявшихся ковид-ограничений и прогнозов по восстановлению деловой активности.

В связи с изменением геополитической обстановки в начале 2022 г. возникли трудности с прогнозными оценками на перспективу. Введение санкций, повлекшее за собой уход с российского рынка зарубежных компаний, а также отключение от зарекомендовавших себя клиентских и бизнес сервисов (Booking.com, STR и др.) потребовало от бизнеса оперативного поиска решений по перестройке бизнес-моделей, а также перехода на программные продукты российского производства.

Совет директоров и Правление Общества оперативно приняли необходимые меры для максимального сохранения устойчивости бизнеса, устранения последствий от введенных санкций и поддержания доходности на запланированном уровне.

Центр международной торговли своевременно перешел на поквартальное планирование с утверждением контрольных показателей, переориентировал бизнес-процессы на внутренний рынок и рынки дружественных стран, оперативно внес корректировки в маркетинговую политику и рекламное продвижение услуг.

ПАО «ЦМТ» успешно провело ребрендинг отелей Центра международной торговли и связанную с этим частичную реновацию интерьера и экстерьера гостиниц. Общество увеличило загрузку гостиниц, сохранило постоянных клиентов офисно-квартирного комплекса, привлекло на площадку Конгресс-центра ЦМТ новые знаковые и крупные мероприятия.

Высокую эффективность показывает реализация новой единой программы лояльности «ЦМТ-Бонус», мобильного приложения «ЦМТ Москва», а также сервиса «Онлайн оплата парковки». Многие из направлений бизнеса ЦМТ Москвы завоевали престижные отраслевые награды.

В целях сохранения работоспособного и мотивированного коллектива Обществом в 2022 году разработаны и реализованы дополнительные меры социальной поддержки сотрудников ПАО «ЦМТ», а также сотрудников, призванных в ряды Вооруженных Сил Российской Федерации, и членов их семей.

Знаковым событием 2022 года для Общества стало продвижение Проекта строительства третьей очереди ЦМТ - завершение работы по разработке и согласованию Проектной документации для строительства Объекта и реконструкции части существующей двухуровневой подземной автостоянки.

Центр международной торговли с оптимизмом смотрит в будущее, продолжая реализацию проектов, направленных на развитие своей деятельности на внутреннем рынке и рынке дружественных стран, а также ведет поиск новых возможностей для достижения целей в 2023 году.

**Председатель Совета директоров
ПАО «ЦМТ»**

С.Н. Катырин

ОГЛАВЛЕНИЕ

1	ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2022 ГОДУ	7
2	РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЦМТ» ЗА 2022 ГОД	15
3	ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:	19
	ОФИСНО-КВАРТИРНЫЙ КОМПЛЕКС	20
	ГОСТИНИЧНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ	24
	КОНГРЕССНЫЕ УСЛУГИ	32
	РЕСТОРАННЫЙ КОМПЛЕКС	38
	ФИТНЕС-УСЛУГИ	42
4	МАРКЕТИНГОВАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ	45
5	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	51
6	ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЦМТ»	57
7	ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	61
8	ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА НА 2023 ГОД	67

9	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	71
10	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	75
11	ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	79
12	ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	83

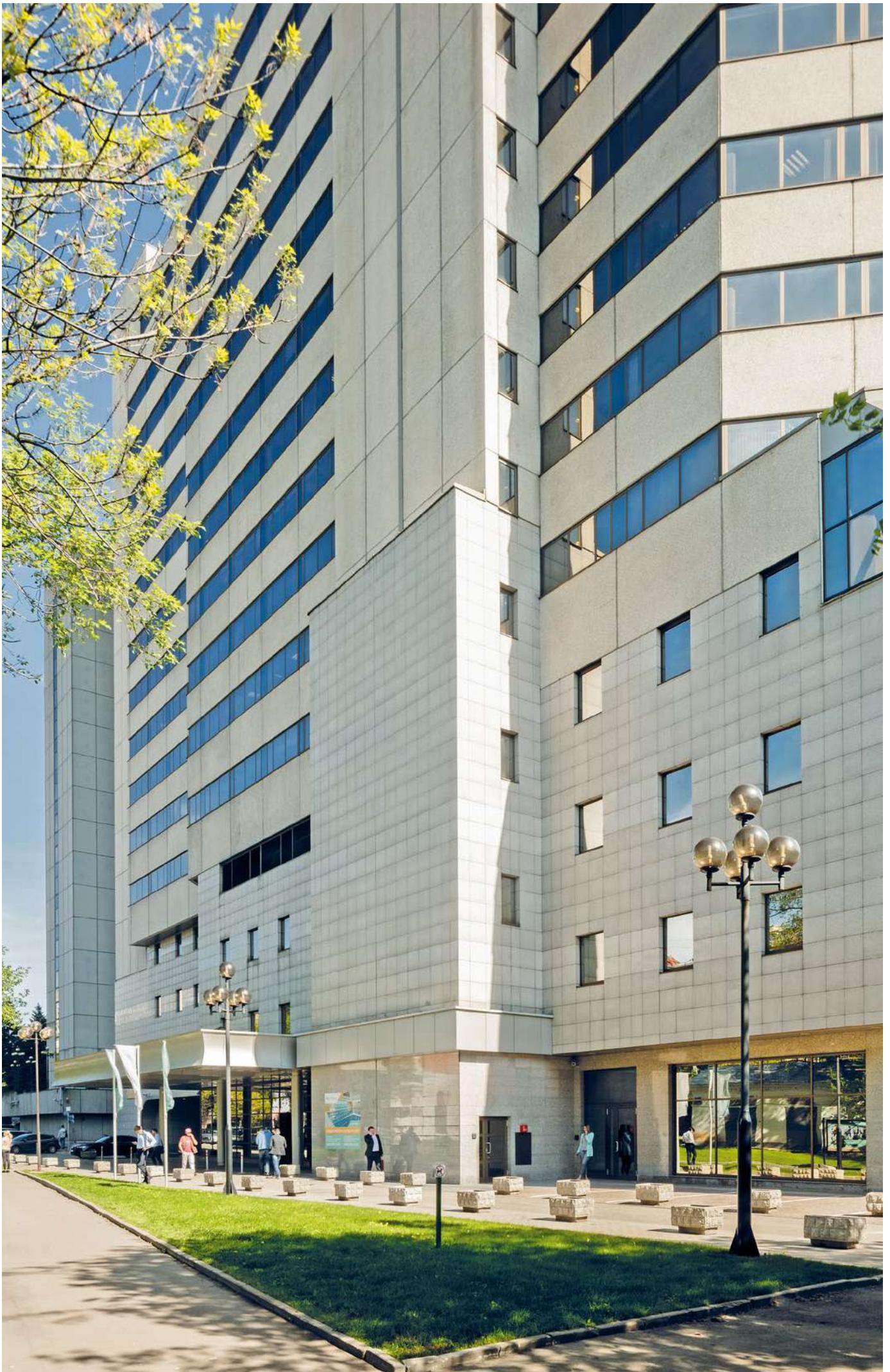
ПРИЛОЖЕНИЯ

1	ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	87
2	ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	91
3	КРУПНЫЕ СДЕЛКИ, СОВЕРШЕННЫЕ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	97
4	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПАО «ЦМТ» В 2022 ГОДУ	101
5	БАЛАНС ПАО «ЦМТ»	105
6	ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	109



1

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА
В 2022 ГОДУ





1

Бизнес-план Общества на 2022 г. основывался на анализе результатов, достигнутых в 2021 г., сложившихся рыночных условиях, с учетом продолжающихся ковид-ограничений и прогнозов по постепенному восстановлению деловой активности.

В первом квартале 2022 г. за осложнением геополитической обстановки последовали изменения и рыночных условий деятельности Общества, проявились серьезные ограничения с прогнозными оценками не только на длительную перспективу, но и на глубину ближайшего месяца.

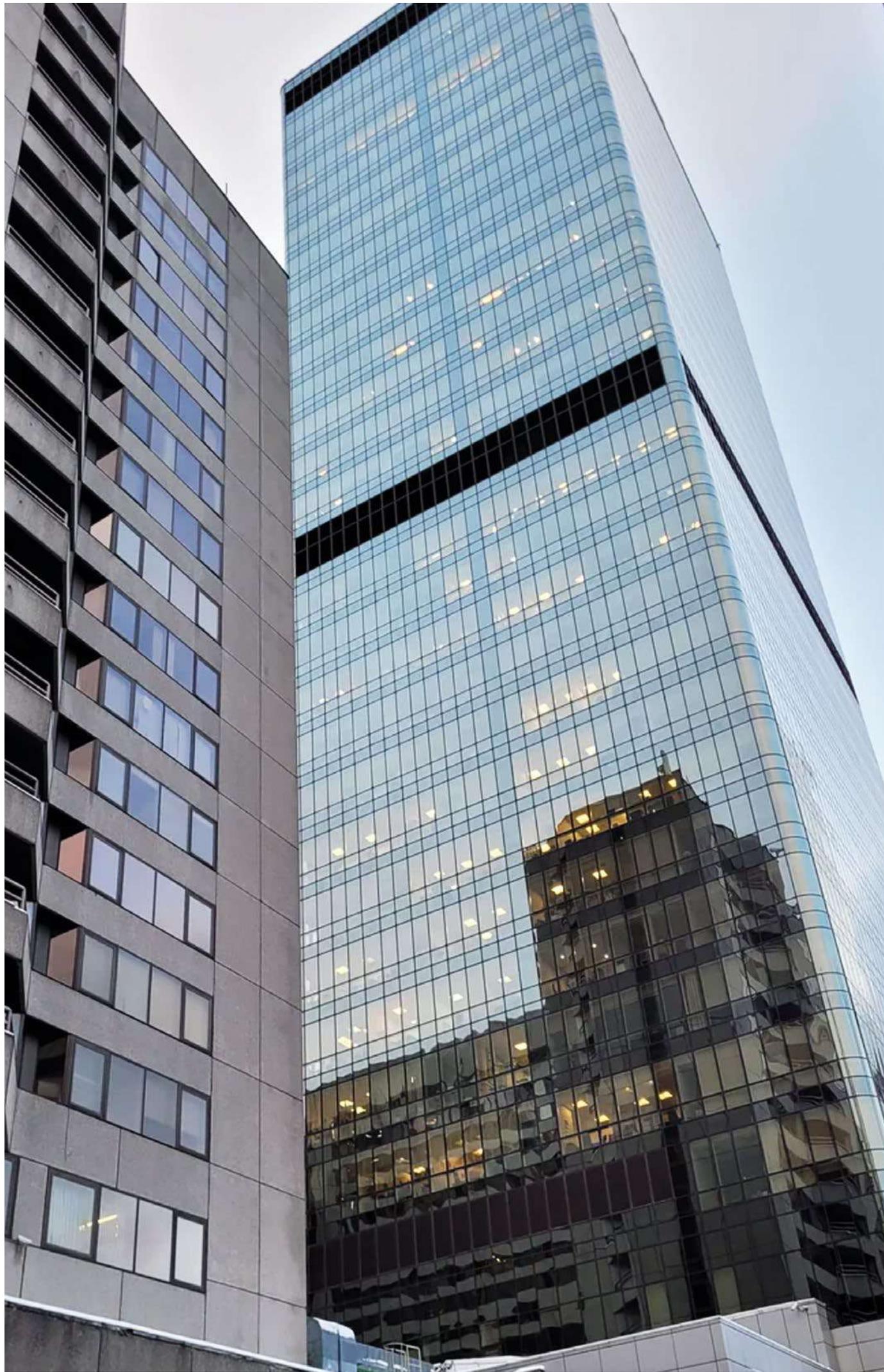
В сложившихся условиях Общество разработало и реализовало комплекс мер для максимального сохранения устойчивости бизнеса и поддержания запланированной доходности при одновременном снижении расходов до минимально достаточного уровня. С учетом быстро меняющейся ситуации, Советом директоров ПАО «ЦМТ» было принято решение перейти на поквартальное планирование с утверждением контрольных показателей на предстоящий квартал.

С серьезными рисками в 2022 г. столкнулся Офисно-квартирный комплекс, на долю которого приходится почти 60% доходов Общества. При наличии 588 арендаторов офисов в комплексе ЦМТ, более 13% площадей занимают иностранные компании и представительства. По прогнозам аналитиков, по итогам первого полугодия 2022 г. на рынке офисной недвижимости Москвы ожидался существенный отток международных компаний-арендаторов. Ряд офисных комплексов в столице, ориентированных на крупные компании, практически опустели к 3 кварталу 2022 г. В текущих условиях Обществом для сохранения загрузки и удержания арендаторов была организована индивидуальная работа с запросами, например, на уменьшение арендуемых площадей, изменение условий. Продолжила работу хорошо зарекомендовавшая себя в период ковид-ограничений Комиссия по работе с арендаторами. Активизировалась работа по продвижению освобождающихся площадей с целью максимального сокращения сроков простоя.

Введение ограничительных мер со стороны западных стран заставило ряд зарубежных компаний и международных организаций планировать приостановку деятельности на российском рынке. Это коснулось не только поставщиков товаров и услуг, нарушения логистических цепочек, но также затронуло широко распространенные клиентские сервисы.

К примеру, когда Booking.com, с помощью которого осуществлялось более половины всех индивидуальных бронирований гостиниц на российском рынке, объявил об остановке своей работы, гостиницы и клиенты были вынуждены форсировать использование иных, иногда не столь удобных, каналов бронирований. В гостиницах ПАО «ЦМТ», работавших под брендами Crowne Plaza и Holiday Inn Express, доля Booking.com составляла до 40% бронирований, после ухода сервиса возросла доля прямых бронирований через глобальную систему IHG, но, понимая риски, связанные с дальнейшей перспективой работы этой сети в нашей стране, Общество оперативно расширило взаимодействие с российскими онлайн-ресурсами и обеспечило техническую возможность работы через отечественную систему бронирования. Поэтому, когда IHG, в свою очередь, в мае 2022 г. объявила о приостановке деятельности на российском рынке и отзыве своих брендов у гостиниц, технически и организационно ЦМТ был готов продолжать бесперебойное бронирование номеров и обслуживание гостей.

Серьезным вызовом стало решение в кратчайшие сроки задач ребрендинга гостиниц Общества, который должен был подчеркнуть преемственность и неукоснительное следование самым высоким международным стандартам, обеспечить узнаваемость новых брендов и пройти самую жесткую проверку на защиту товарных знаков. Оперативно проведенный огромный объем работы менеджмента ЦМТ и гостиниц с привлечением дизайнеров, экспертов по торговым названиям и услуг компании «Союзпатент» завершился утверждением Советом директоров Обще-





ства и регистрацией в Роспатенте новых названий гостиниц: Plaza Garden Moscow WTC (вместо Crowne Plaza) и Satelinn Moscow Khovrino (вместо Holiday Inn Express). Переход гостиниц на новые бренды прошел практически «бесшовно» с постепенной заменой интерьерных решений, наружных и внутренних вывесок.

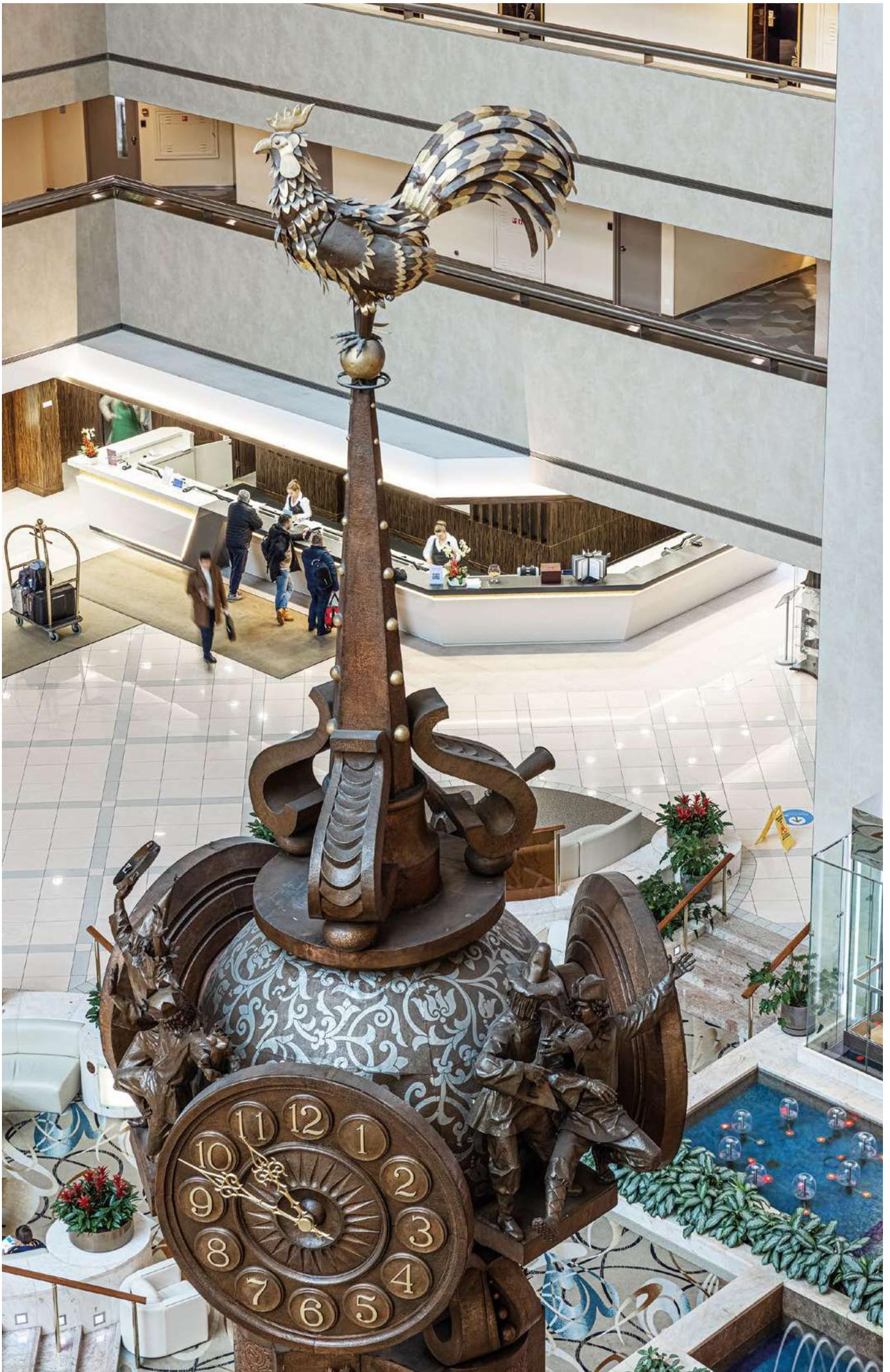
Был составлен и реализован экстренный план маркетингового продвижения новых брендов гостиниц ЦМТ, организовано оперативное решение по перестройке бизнес-моделей и переходу на российские программные продукты в условиях потери важнейших «приборов управления» отелями из-за ушедших с нашего рынка сервисов, не имеющих аналогов, которыми пользовались все гостиницы в своей операционной деятельности (система аналитики гостиничного рынка STR Global).

Необходимо отметить в качестве существенного условия работы гостиниц в 2022 г. принятие Правительством РФ в рамках мер поддержки бизнеса решения с 1 июля 2022 г. на 5 лет обнулить для гостиниц ставку НДС. Это позволило удерживать доходность номеров, снижая цены для конечного потребителя.

В 2022 г. к сохранявшимся ковид-ограничениям на перемещение через границы добавилось полное прекращение прямого авиасообщения с большинством западных стран, ограничение возможностей для путешественников из других частей мира, что сказалось не только на существенном снижении иностранных гостей в отелях Общества, но и на возможности проведения международных форумов или мероприятий с участием иностранных спикеров из-за опасений зарубежных бизнесменов и экспертов попасть под санкции. Данные обстоятельства привели к отмене в Конгресс-центре ЦМТ практически всех запланированных на 2022 г. международных конгрессных мероприятий. При этом планирование организаторами внутрироссийских мероприятий также сталкивалось со сложностями, включая проблемы с темами и содержанием профессиональных конференций из-за быстро меняющихся условий, общее снижение деловой активности, сокращение или отмену развлекательных мероприятий. Определенный период времени в 2022 г., из-за переносов, отмен или неподтверждения заявок и даже контрактов обычно сверхзагруженный в осенние месяцы портфель мероприятий в Конгресс-центре ЦМТ оставался в значительной степени свободным.

На первый план в работе Конгресс-центра вышла индивидуальная работа с постоянными заказчиками, предоставление им максимально удобных условий, привлечение новых клиентов, в том числе за счет рекламных кампаний.

Благодаря высокой репутации и надежности Центра международной торговли Конгресс-центр вновь был выбран в ноябре 2022 г. местом проведения крупнейшей международной конференции «Путешествие в мир искусственного интеллекта» или Artificial Intelligence Journey 2022. В мероприятии в очном формате приняли участие Президент России Владимир Путин и председатель Правления ПАО Сбербанк Герман Греф.



Из новых привлеченных мероприятий отчетного года необходимо отметить прошедший в июне первый Форум Агентства стратегических инициатив (АСИ), посвященный решению социальных задач, и Московский Международный жилищный конгресс — крупнейшее деловое мероприятие в сфере недвижимости, которое прошло в ЦМТ в октябре 2022 г. при поддержке Торгово-промышленной палаты России.

На работе Ресторанного комплекса в отчетном году сказалось сокращение форматов питания при проведении конгрессных мероприятий, снижение спроса на праздничные и частные мероприятия. Важной особенностью прошедшего 2022 г. стало сокращение ассортимента предлагаемых товаров и продуктов питания, связанное с существенным уменьшением объемов импорта, нарушением цепочек поставок, которое привело к росту цен на значительную часть закупаемой продукции. Это наиболее прямо затронуло Ресторанный комплекс ЦМТ, повлекло необходимость пересмотра меню и рецептур, увеличило себестоимость блюд и понизило до минимума маржинальность из-за сдерживания роста цен на услуги питания. Одновременно, под влиянием инфляции происходило снижение покупательной способности потребителей услуг. В течение года отмечалось снижение частоты посещаемости ресторанов и кафе, предпочтение клиентами менее дорогих позиций из меню.

В таких условиях первоочередной задачей стало обеспечение эффективности работы предприятий питания, важнейшим из инструментов явилось продолжение успешной практики перевода на полную самокупаемость ключевых участков Ресторанного комплекса, что обеспечило прибыльность ресторана RFR Гриль с BAR24, Plaza Garden Café и, в особенности, Столовой ЦМТ.

На фоне сокращения спроса на услуги и повышения конкуренции происходили существенные изменения в технологиях и каналах маркетингового продвижения. Ведущие инструменты, на которые были настроены рекламные кампании и коммуникационные стратегии, принадлежали иностранным владельцам и по различным причинам перестали использоваться для продвижения услуг. Для выполнения установленных показателей продаж были внесены коррективы в маркетинговую политику и рекламное продвижение услуг ЦМТ, нацеленные на внутренний рынок и рынки дружественных стран. Это затронуло все бизнес-направления Общества, но особенно сказалось на гостиницах и конгрессной деятельности, гостиницы должны были обеспечить замену программы лояльности IHG Reward, а Конгресс-центр восстановить коммуникации с сообществом профессиональных организаторов мероприятий, традиционно использовавших ушедшие каналы и социальные сети.

Для решения отмеченных задач в отчетном году заработало мобильное приложение ЦМТ, а в ноябре 2022 г. была запущена программа лояльности «ЦМТ-Бонус», объединившая для повышения лояльности клиентов льготы всех бизнес-направлений Общества, разработаны новые коммуникационные стратегии конгрессной деятельности и свадебного проекта ЦМТ, предусматривающие использование и развитие новых каналов коммуникаций и перезапуск эффективных рекламных кампаний.

С целью объединения усилий по продвижению бренда ЦМТ для повышения доходности Общества в ноябре 2022 г. решением Совета директоров был создан Департамент маркетинга, информации и общественных связей.

Ключевым событием 2022 г. стало получение положительного заключения Мосгосэкспертизы на Проектную документацию для строительства третьей очереди ЦМТ. На протяжении всего отчетного года наряду с текущей деятельностью Общество продолжало работу, связанную с реализацией Проекта строительства третьей очереди ЦМТ, была завершена работа по разработке и согласованию Проектной документации для строительства объекта и реконструкции части существующей двухуровневой подземной автостоянки, проведены многочисленные консультации и, в конечном итоге, получено положительное заключение Мосгосэкспертизы.

Развитие в 2022 г. экономической ситуации, связанное с сохранявшейся инфляцией, ростом потребительских цен, сложностью прогнозирования, влияло не только на бизнес Центра международной торговли, но и на сотрудников Общества, особенно с учетом того, что половина работников относится к рабочим специальностям, включая низкооплачиваемые. В этой связи, для сохранения работоспособного и мотивированного коллектива Исполнительной дирекцией Общества при поддержке Совета директоров ПАО «ЦМТ» в дополнение к действующей социальной программе, предусмотренной Коллективным договором, были разработаны и реализованы дополнительные меры социальной поддержки сотрудников ПАО «ЦМТ».

В результате всех принятых мер Общество в 2022 г. обеспечило устойчивое функционирование комплекса, усиление конкурентных позиций, выполнение установленных Советом директоров ПАО «ЦМТ» плановых показателей.



2

РЕЗУЛЬТАТЫ
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЦМТ»
ЗА 2022 ГОД

2

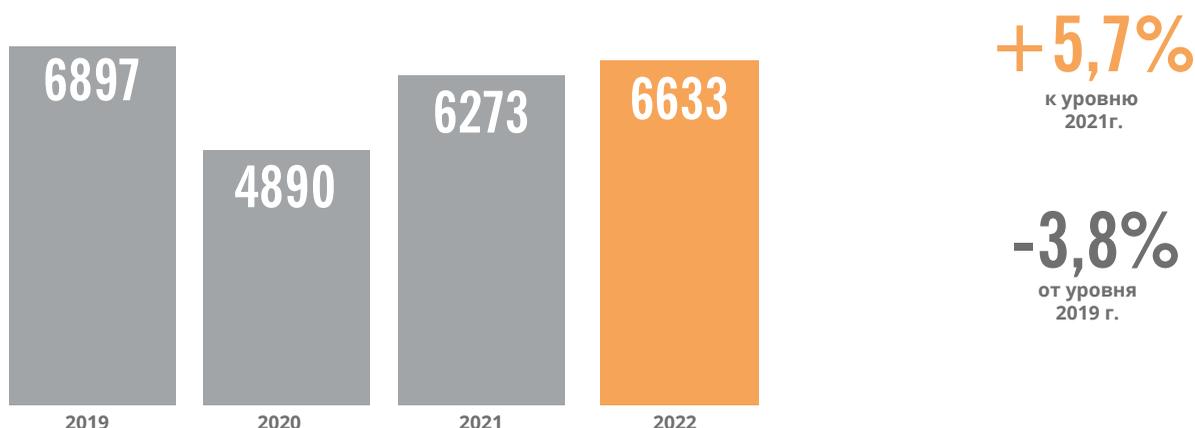
Доходы ПАО «ЦМТ» от основной деятельности за 2022 г. достигли 6,6 млрд руб. без НДС и превысили установленный плановый показатель на 4,0%.

По сравнению с показателем 2021 г. доходы составили 105,7%, в основном за счет роста доходов по Офисно-квартирному комплексу (+191,2 млн руб.), по Гостинице Plaza Garden (+80,5 млн руб.) и Ресторанному комплексу (+48,0 млн руб.).

Рост доходов был обеспечен за счет своевременной реализации маркетинговых мероприятий и мер по повышению результативности продаж с еженедельной оценкой степени достижения установленных контрольных показателей по всем направлениям бизнеса.

Доходы ПАО «ЦМТ»

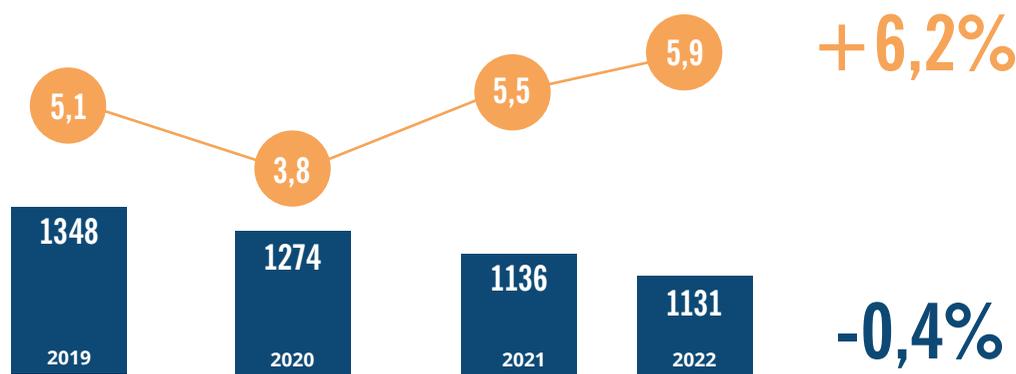
млн руб.



Структура доходов ПАО «ЦМТ» по направлениям деятельности



Динамика численности и производительности труда

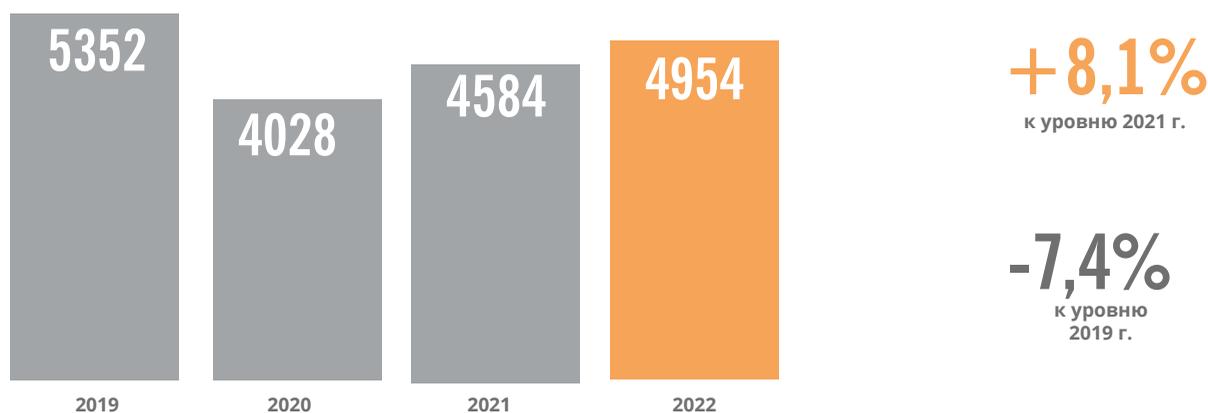


● Производительность труда на 1 работника, млн руб.

● Среднесписочная численность за год, чел.

Затраты ПАО «ЦМТ»

млн руб.

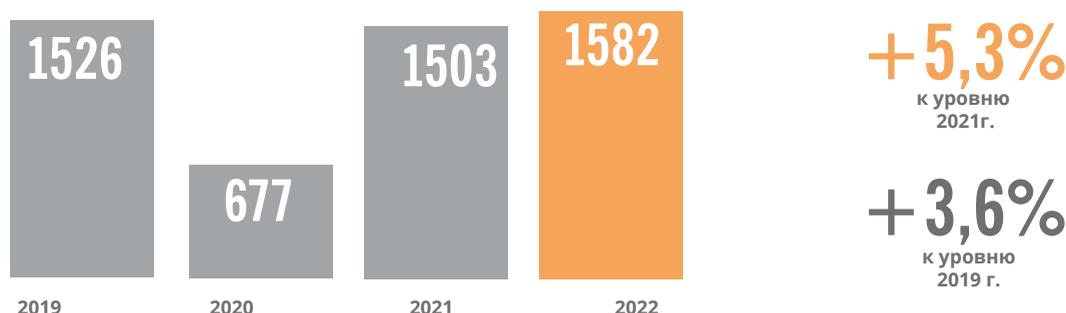


На уровень затрат в 2022 г. влияли рост стоимости товарно-материальных ценностей и продуктов питания, затрат на привлеченный персонал, законодательное изменение порядка определения сроков использования основных средств, повлиявшее на увеличение суммы расходов на амортизацию. За счет реализации мер, направленных на повышение эффективности работы Общества, сокращения прочих затрат, в том числе расходов на агентское вознаграждение, расходов по договору коммерческой концессии и эксплуатационных расходов **общий объем затрат за 2022 г. составил 4 953,8 млн руб. или 98,5% к плану.**

Операционная чистая прибыль

(без курсовых разниц)

млн руб.



В результате выполнения принятого плана по доходам и оптимизации затрат, операционная чистая прибыль (без учета курсовой разницы) по итогам 2022 г. получена в размере 1 581,6 млн руб., превысив плановый показатель на 15,9%.

Рост показателя к 2021 г. составил 5,3% (+79 млн руб.) и к уровню 2019 г. - 3,6% (+55,3 млн руб.).

Чистая прибыль

млн руб.



В связи с укреплением курса рубля в 2022 г., в бухгалтерском учете сложилась отрицательная переоценка валютных остатков в сумме 244,2 млн руб.

Чистая прибыль ПАО «ЦМТ» за 2022 г. получена практически на уровне 2021 г. и составляет 1 386,2 млн руб.

По итогам работы за 2022 г. Общество выполнило все установленные Советом директоров контрольные показатели по доходам и прибыли.



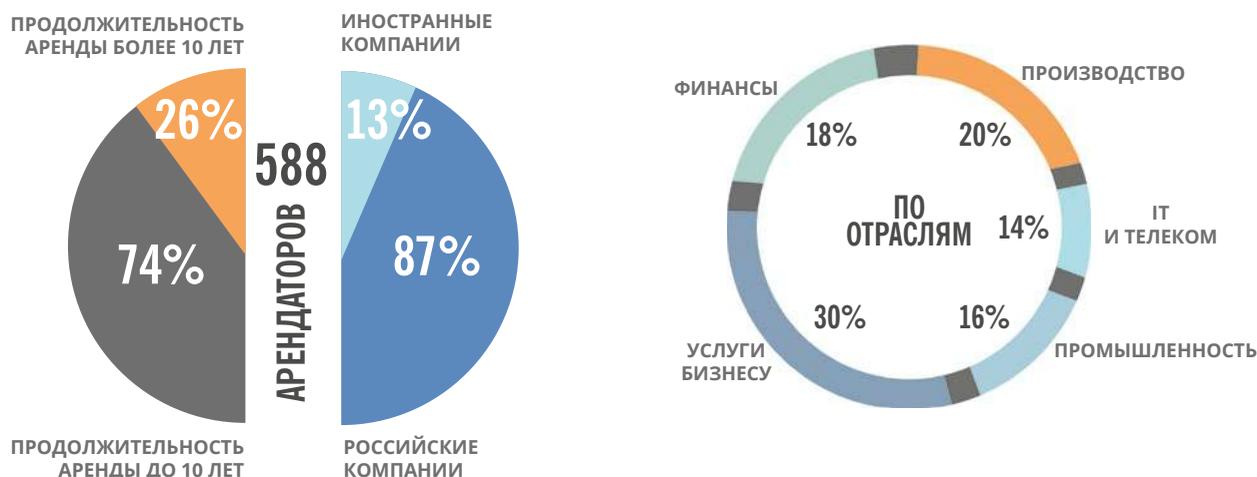
3

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОФИСНО-КВАРТИРНЫЙ КОМПЛЕКС



В 2022 г. на московском рынке аренды офисной и коммерческой недвижимости продолжилась тенденция на оптимизацию компаниями затрат на аренду помещений, которая усилилась в связи со снижением международной деловой активности. На фоне складывающейся ситуации многие арендаторы отказывались от расширения занимаемых пространств, в целях сокращения затрат уменьшали арендуемые площади или переезжали в более дешевые офисные помещения.

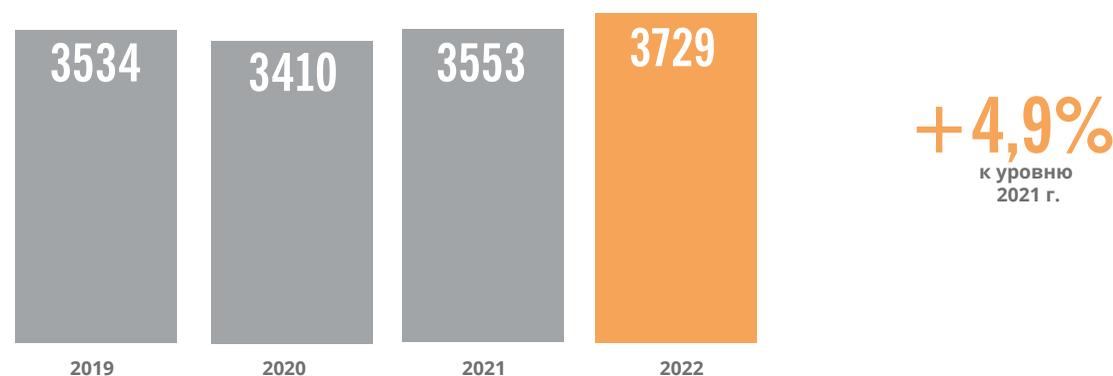


Главными задачами Офисно-квартирного комплекса в 2022 г. были: удержание существующих арендаторов, повышение их лояльности и привлечение новых в сжатые сроки. Для реализации данных задач ОКК проводил планомерную работу по следующим направлениям:

- ♦ продолжила работу созданная в 2020 г. Комиссия по рассмотрению обращений арендаторов, оперативно принимавшая решения по поддержке арендаторов, столкнувшихся с временными сложностями;
- ♦ была усилена работа с получением обратной связи от арендаторов по удовлетворенности предоставляемыми ЦМТ услугами;
- ♦ велось регулярное информирование компаний-арендаторов о событиях в ЦМТ с целью повышения их вовлеченности в организуемые Обществом мероприятия;
- ♦ особое внимание было уделено развитию цифровых сервисов коммуникации с арендаторами (Личный кабинет на сайте ЦМТ, мобильное приложение ЦМТ и др.);
- ♦ планомерно проводилось обновление офисных пространств и общественных зон для повышения конкурентоспособности активов и формирования комфортной среды для работы компаний-арендаторов.

Доходы Офисно-квартирного комплекса

млн руб.



В результате проведенной в 2022 г. работы удалось сохранить практически весь пул арендаторов, увеличить выручку от арендной деятельности и повысить показатель средней загрузки зданий с 96% в 2021г. до 97,3% и среднюю арендную ставку с 32,2 тыс. руб. за кв. м в 2021 г. до 32,5 тыс. руб. за кв. м в год.

Доходы Офисно-квартирного комплекса ПАО «ЦМТ» (без учета доходов от проживания в апарт-отеле «Международная») в 2022 г. составили 3 729,2 млн руб., превысив плановый показатель на 3% (+108,0 млн руб.), а также показатель 2021г. на 4,9% (+175,8 млн руб.).

ОФИСНО-КВАРТИРНЫЙ КОМПЛЕКС

Задачи Офисно-квартирного комплекса на 2023 год:

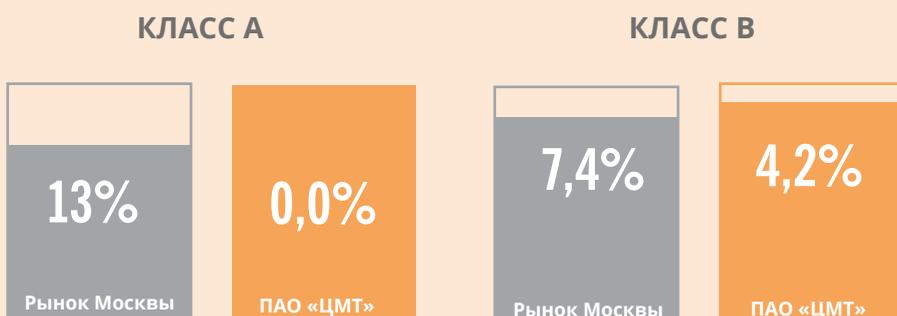
- ◆ сохранение достигнутого уровня загрузки площадей;
- ◆ удержание действующих арендаторов офисных зданий;
- ◆ сохранение средней ставки аренды;
- ◆ максимальное сокращение сроков ремонта и экспонирования высвободившихся площадей;
- ◆ продолжение работы по повышению качества оказываемых услуг;
- ◆ внедрение новых сервисов с учетом потребностей арендаторов.

Рынок офисной недвижимости в 2022 году

По данным компании NF, в 2022 г. в эксплуатацию было введено 340,8 тыс. кв. м офисных помещений. Общий объем предложения офисного рынка Москвы составил более 17,9 млн кв. м, из которых 5,3 млн кв. м относятся к классу А и 12,6 млн кв. м — к классу В.

Объем поглощения офисов по итогам 2022 г. имел отрицательное значение и составил -107,4 тыс. кв. м против 701,5 тыс. кв. м в 2021 г. В результате доля вакантных площадей в 2022 г., по данным компании NF, по рынку Москвы выросла на 3,6 п.п. в классе А и 1,8 п.п. в классе В (до 13,0% и 7,4%, соответственно).

Доля вакантных площадей в классах А и В в 2022 г.



По итогам года средневзвешенный показатель ставки аренды в классе А (по данным компании NF) составил 26,0 тыс. руб. за кв. м в год, без учета эксплуатационных расходов и НДС, что на 15,1% ниже сопоставимого показателя в Офисном здании 3 (без учета эксплуатационных расходов и НДС).

Средняя ставка, без НДС и эксплуатационных расходов, 2022 г. тыс руб.

Класс А



Класс В



* среднее значение по всем сдаваемым помещениям

** среднее значение по совершенным сделкам

В классе В средняя ставка аренды по рынку Москвы составила 17,6 тыс. руб. за кв. м в год, без учета эксплуатационных расходов и НДС, при этом в офисных зданиях ЦМТ класса В ставка аренды составила 27,3 тыс. руб. за кв. м в год без учета эксплуатационных расходов и НДС, что на 56,1% выше показателя по рынку Москвы.

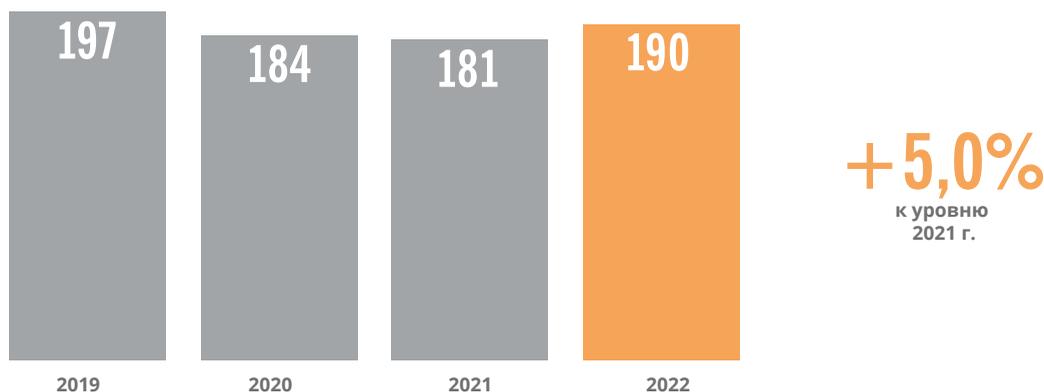


На фоне общей тенденции падения спроса на аренду жилья в Москве и рекордно высокого уровня предложения столичных квартир, в отчётном периоде удалось удержать загрузку квартирного фонда МКД «Эридан» на высоком уровне.

В 2022 г. Общество продолжило расширение сотрудничества с корпоративными клиентами, что позволило повысить загрузку в среднем по году до 98,3% (в 2021 г. - 94,9%), сократив долю свободных квартир по отношению к 2021 г. на 3,4 п.п.

Применение гибких тарифов для ключевых арендаторов и постепенное увеличение цен при заключении новых договоров дало возможность увеличить в 2022 г. среднюю арендную ставку до уровня 46,6 тыс. руб. за квартиру в месяц (+1,9% по отношению к 2021 г.).

Доходы МКД «Эридан» млн руб.



В 2022 г. получен доход от арендной деятельности в размере 190,5 млн руб., выполнение планового задания составило 101,5% или +2,9 млн руб. К уровню 2021г. доходы составили 105% или +9,2 млн руб.)

Задачи МКД «Эридан» на 2023 год:

- ◆ сохранение загрузки квартирного фонда МКД «Эридан» на уровне 2022 г.;
- ◆ постепенное увеличение арендных ставок в среднем до уровня 47,5 тыс. руб. за квартиру в месяц;
- ◆ реализация мер по привлечению наиболее рентабельных сегментов арендаторов.



Среди ключевых факторов, оказавших влияние на деятельность гостиниц ПАО «ЦМТ» в 2022 г., надо выделить уход с российского рынка популярного сервиса бронирования Booking.com, с помощью которого осуществлялась почти половина бронирований в отелях, оперативную перестройку работы на российские онлайн-агентства, а также введение во второй половине года временной нулевой ставки НДС сроком на 5 лет, позволившей гостиницам сохранить для клиентов привлекательные условия на бронирования без потерь в выручке от продаж.

Немаловажной задачей, коснувшейся всех гостиниц, работавших под брендами зарубежных отельных цепочек, помимо самого ребрендинга, стала необходимость сохранить свои «координаты» на картах и в поисковом интернет-пространстве, включая смену социальных сетей в силу ряда причин, чтобы обеспечить преемственность и не потерять как новых, так и постоянных клиентов.

ГОСТИНИЦА PLAZA GARDEN MOSCOW WTC 5*

В связи с уходом с российского рынка IHG Hotels & Resorts главной задачей 2022 г. стали перестройка бизнес-модели и ребрендинг Гостиницы, в ходе которого было изменено название Crowne Plaza Moscow WTC на новое — Plaza Garden Moscow WTC, разработаны основные элементы нового фирменного стиля и произведена замена полиграфических и других рекламных материалов.



Новое имя Plaza Garden отражает концепцию цветущего оазиса в бизнес-сердце столицы, который обещает путешественнику комфортный отдых и восстановление сил.

Данная концепция поддерживается:

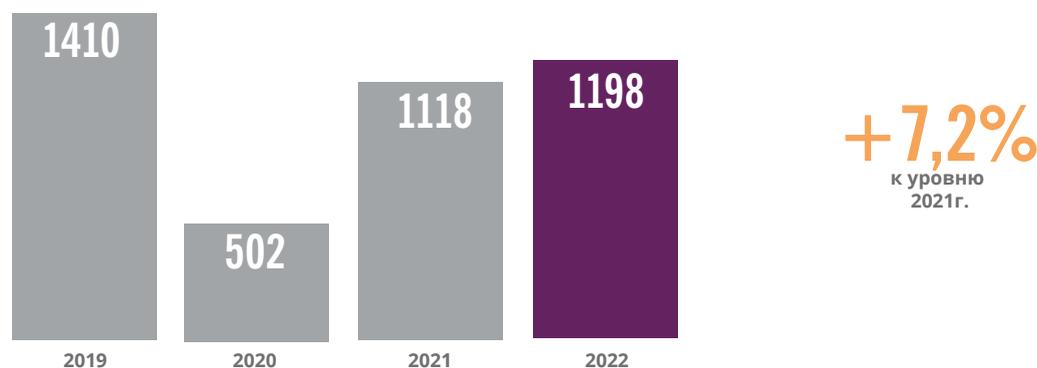
- ◆ выгодным географическим расположением относительно Москвы-реки и нескольких парков в пешей доступности;
- ◆ благоустроенным ландшафтом Центра международной торговли с многочисленными фонтанами, благоухающими цветочными клумбами и садово-парковыми зонами с необыкновенными по красоте деревьями и кустарниками;
- ◆ интерьерном озеленении комплекса Центра международной торговли и, особенно зон Атриума (бизнес-корпус Гостиницы), ул. Молл и лобби Клубного корпуса Гостиницы.

После приостановки деятельности крупнейших онлайн-тревел-агентств Booking.com, Expedia и других в начале 2022 г., Гостиница оперативно подключила через модуль бронирования TravelLine основные российские агентства (Броневик, Яндекс Путешествия, Ostrovok.ru, Russpass и пр.). В результате загрузка Гостиницы в 2022 г. составила 57,8% от номеров, предложенных к продаже, превысив показатель 2021 г. (55,9%).

Учитывая меры, направленные на реструктуризацию сегментов, а также удержание и привлечение крупных и малочисленных локальных мероприятий, в 2022 г. показатель среднего дохода на номер составил 5,0 тыс. руб., что превысило уровень предыдущего года на 20% (4,16 тыс. руб.) и значение по среднему доходу на номер по г. Москве на 28%.

Кроме того, благодаря переходу со ставки НДС 20% на ставку 0%, Plaza Garden Moscow WTC смогла нарастить средний тариф на проживание до 8,66 тыс. руб., что выше показателей 2021 г. (7,45 тыс. руб.) на 16,2 %.

Доходы гостиницы Plaza Garden Moscow WTC млн руб.





Доходы Plaza Garden Moscow WTC за 2022 г. составили 1 198,3 млн руб. (в том числе доходы от проживания 1 162,4 млн руб.), что выше плана на 5,8% (+65,4 млн руб.) и выше показателя 2021 г. на 7,2% (+80,5 млн руб.).

В 2022 г. отель стал победителем премии Russian Hospitality Awards 2021 в номинации «Лучший MICE отель». Помимо этого, в отчетном году Гостиница стала финалистом Russian Hospitality Awards 2022 («Лучший Pet Friendly отель» и «Лучшая PR кампания»), премии «Путеводная звезда» («Лучший MICE отель») и Russian Traveler Awards («Лучший городской отель»).

Задачи Гостиницы на 2023 год:

- ◆ удержание высоких позиций на основных онлайн-платформах (Ostrovok.ru, Яндекс Путешествия и пр.) с рейтингом не ниже предыдущих лет, наращивая базовые категории минимум на 0,1 п.;
- ◆ увеличение среднего тарифа (минимум на 1,5%) и наращивание загрузки (+3%);
- ◆ доработка информационной системы поддержки взаимодействия с клиентами (CRM) в части аналитики эффективности привлечения клиентов и развития технологий маркетингового продвижения и продаж;
- ◆ максимизация дохода от взаимодействия с АО «ЭКСПОЦЕНТР» по выставочным мероприятиям;
- ◆ развитие деловых контактов с территориальными ТПП;
- ◆ участие отеля в инициативах Мостуризма для продвижения на региональном и международном рынках;

- ◆ проработка и привлечение спортивно-зрелищных мероприятий;
- ◆ расширение активной базы государственного сегмента;
- ◆ удержание и расширение существующей базы корпоративных клиентов;
- ◆ участие в международных мероприятиях как онлайн, так и офлайн-формата для стимулирования туризма из готовых к сотрудничеству в современных геополитических условиях стран Азии, СНГ, ОАЭ и др.;
- ◆ развитие программы лояльности «ЦМТ-Бонус» и ее интеграция в отношения с клиентами отеля, в том числе бывшими участниками IHG One Rewards;
- ◆ повышение узнаваемости нового бренда Гостиницы в B2B и B2C сегментах.

Гостиничный рынок в г. Москве в 2022 году (по данным компании CMWP)

Основным событием российского гостиничного рынка стал уход зарубежных брендов. Об уходе из России и/или приостановке инвестиционной деятельности объявили Hilton, IHG Hotels & Resorts, Marriott International, Hyatt Hotels, Best Western и Sokos Hotels. Суммарно под этими брендами работали 98 гостиниц. В Москве на долю международных операторов приходилось 12% всех сертифицированных гостиниц уровня три звезды и выше. Значительно возросшие в 2022 г. риски для российского бизнеса затормозили девелоперские проекты в гостиничном сегменте, включая те из них, что находились на финальных этапах строительства. За 2022 г. открылась только одна новая гостиница Soluxe Hotel Moscow (бывш. Crowne Plaza Moscow Park Huaming) на 340 номеров. Открытие остальных 800 номеров в 6 сетевых отелях, заявленных к вводу в 2022 г., сместилось на 2023 год.

С 01 июля 2022 г. вступила в силу пятилетняя налоговая льгота на услуги размещения гостиниц и прочих средств размещения, обнулившая ставку НДС на услуги проживания, которая обеспечила гостиницам, ранее использовавшим стандартную ставку НДС в 20%, возможность нарастить выручку от продаж номеров для определенных категорий клиентов.

Сокращение до нуля международного въездного потока, основу которого составляли индивидуальный и групповой туризм из Германии, США, Франции, Великобритании, Японии. Въездной поток из стран ближнего зарубежья (Казахстан, Беларусь), стран арабского мира, Китая, Индии, Латинской Америки не увеличился ни по объему, ни по доходности в сравнении с показателями индивидуального и группового туризма из Германии, США, Франции, Великобритании, Японии и других стран. Наибольшее количество поездок в РФ совершали в основном граждане постсоветских стран. Поездки в Москву в большинстве случаев имели транзитный характер. Наблюдалось сокращение глубины бронирования, основной объем бронирований индивидуальными гостями осуществлялся за 1–2 дня до заезда.

В результате среднегодовая загрузка по рынку гостиниц Москвы приблизилась к 57% (против 59% в 2021 г.), а средняя стоимость номера составила примерно 6,9 тыс. руб., что на 8,3% выше, чем в 2021 г.

По результатам года практически все ценовые сегменты показали улучшение операционных результатов по показателю доходности на номер в сравнении с 2021 г. Главным «пострадавшим» сегментом стал люксовый, где сжатие спроса сдерживало среднегодовую загрузку отелей в пределах 35–40% и привело к снижению доходности на номер практически на 20%.

Показатели Plaza Garden Moscow WTC в сравнении с рынком Москвы





АПАРТ-ОТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНАЯ 4*



Несмотря на существенно меньший по сравнению с другими гостиницами ПАО «ЦМТ» объем номерного фонда, на деятельности апарт-отеля «Международная» сказывались те же факторы, которые возникли в результате изменения условий на рынке гостиничных услуг в 2022 г.

Одной из ключевых задач стал поиск новых каналов продаж в связи с уходом Booking.com с российского рынка и изменение схемы работы с действующими агентами. Из новых каналов были привлечены такие агенты бронирования, как 101 отель, Вайт Тревел и Яндекс Путешествия.

Развитие каналов прямых бронирований, а также повышение эффективности рекламных кампаний позволили существенно увеличить количество бронирований с официального сайта апарт-отеля «Международная», превысив показатель 2021 г. по данному каналу в 5 раз.

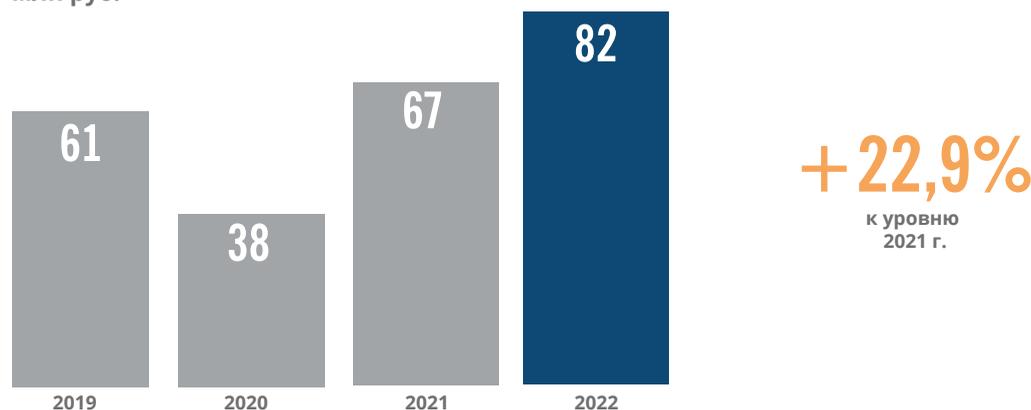
Основной спрос формировали российские индивидуальные путешественники и небольшие группы бизнес-туристов, прибывающих в столицу с деловыми целями — в командировку, на выставку, форум или конгресс. В 2022 г. основная часть туристов была из регионов России, чаще всего это жители Санкт-Петербурга, Нижегородской области, Казани, Перми и Омска.

Доля иностранных туристов среди посетителей апарт-отеля незначительно снизилась до 10% (673 гостя), в сравнении с 2021г. — 13% (785 гостей). Приезжали гости из Индии, Кореи, Китая, Казахстана, Узбекистана и республики Беларусь.

В 2022 г. появились новые специальные предложения и дополнительные услуги, также особое внимание было уделено клиентскому сервису, что позволило «Международной» по итогам года завоевать престижную премию Российской гостиничной ассоциации в номинации «Лучший апарт-отель».

Показатель загрузки апарт-отеля в 2022 г. составил 76,7%. За счет роста средней цены номера по итогам 2022 г. средний доход на номер к продаже составил 5,3 тыс. руб., что выше показателя предыдущего года на 23,6%.

Доходы апарт-отеля «Международная» 4* млн руб.



Доходы Офисно-квартирного комплекса от реализации гостиничных услуг апарт-отеля «Международная» по итогам 2022 г. составили 82,1 млн руб., превысив показатели 2021 г. на 22,9%. Плановые показатели выполнены на 122,5%.

Задачи апарт-отеля «Международная» на 2023 год:

- ◆ дальнейшее развитие гостиничного продукта в части добавления новых услуг и сервисов;
- ◆ подключение к программе лояльности Центра международной торговли «ЦМТ-Бонус»;
- ◆ повышение эффективности рекламных кампаний в части анализа полученных бронирований, каналов, по которым они пришли, и внесение соответствующих своевременных корректировок на ресурсах продвижения;
- ◆ максимизация дохода от взаимодействия с АО «ЭКСПОЦЕНТР» по выставочным мероприятиям.



ГОСТИНИЦА SATELINN MOSCOW KHOVRINO 3*

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» от 28.06.2022 г., в связи с приостановлением работы IHG Hotels & Resorts (IHG) на российском рынке, гостиница Holiday Inn Express Moscow-Khovrino в рамках ребрендинга изменила свое название на новое — Satelinn Moscow Khovrino.



Новое название отражает смысл — «спутник путешественника». Если гость приехал в Москву на автомобиле, либо воспользовался перелетом в ближайший аэропорт Шереметьево, или круизный рейс прибыл на Северный Речной вокзал, его встретят

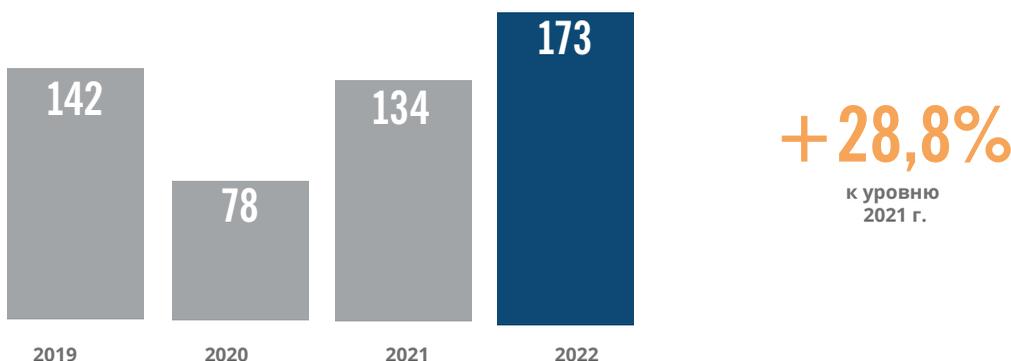
в уютном современном отеле, который предоставит путешественнику все необходимое для комфорта и безопасности. Гостиница сопровождает своего постояльца в поездке, делая ее удачной, какой бы ни была цель: деловая командировка, отдых с семьей, спортивные мероприятия или просто самостоятельный отдых с использованием богатой парковой инфраструктуры и всех возможностей экологичной зоны расположения отеля.

В 2022 г. полностью отсутствовал групповой туристический сегмент, сегмент авиалиний (клиенты задержанных авиарейсов), был сокращен корпоративный сегмент в части крупных зарубежных компаний из-за ухода их с российского рынка (17 компаний из портфеля гостиницы).

Основными сегментами бизнеса гостиницы в 2022 г. являлись индивидуальные гости (доля 70%), корпоративные группы, договоры (доля 22%) и спортивные группы (доля 8%).

По итогам 2022 г. загрузка номеров составила 65,9% против 62,0% в 2021 г., средняя цена за номер по сравнению с 2021 г. выросла на 23% и составила 4,0 тыс. руб.

Доходы гостиницы Satelinn Moscow Khovrino 3* млн руб.



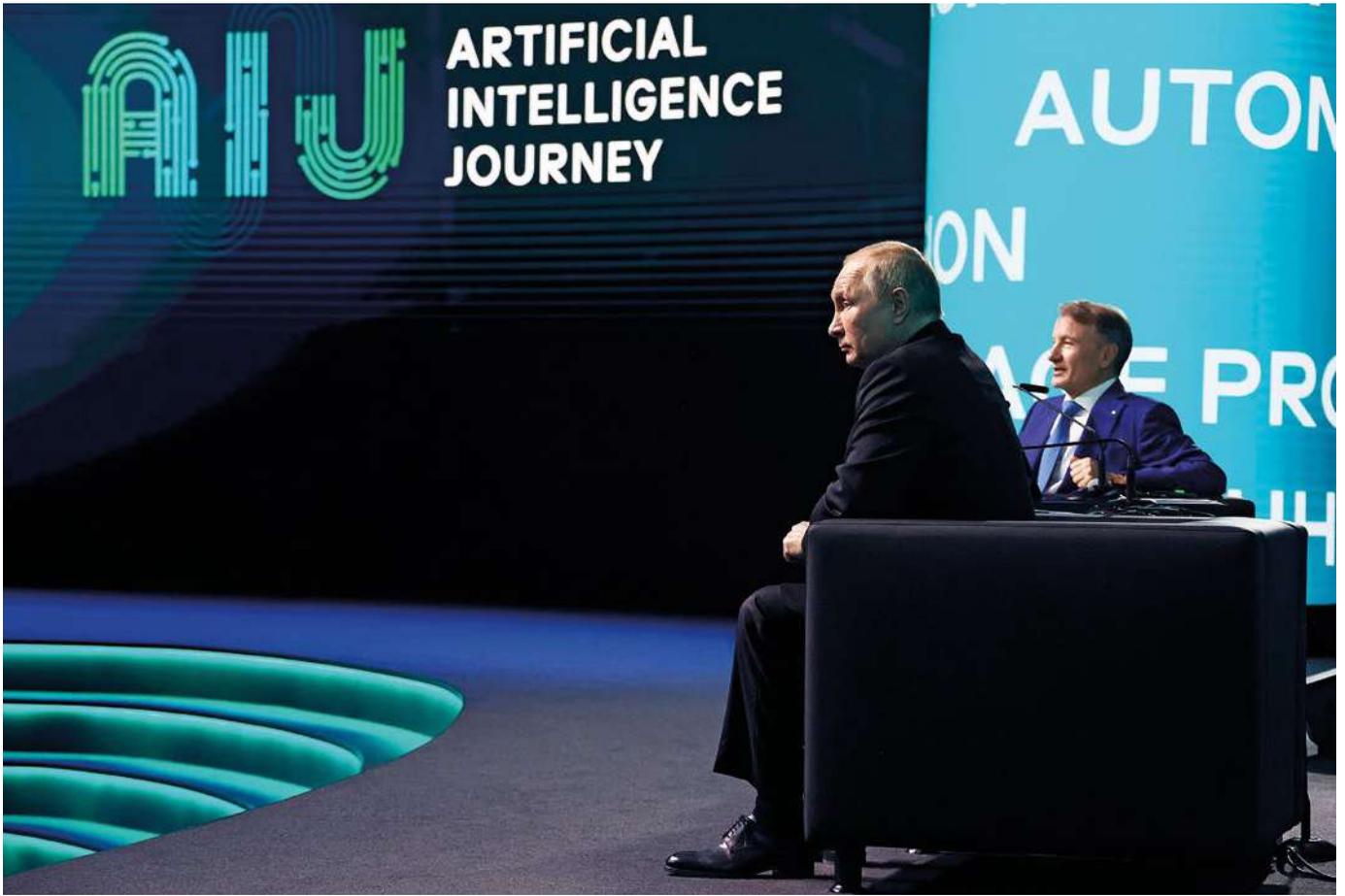
Общий доход гостиницы Satelinn Moscow Khovrino в 2022 г. составил 172,5 млн руб., из которых 91% или 157,1 млн руб. от услуг проживания и 7% или 11,4 млн руб. от услуг аренды помещений и парковок. К уровню 2021 г. доходы составили 128,7% (+38,5 млн руб.). Плановый показатель выполнен на 118,0% (+27,4 млн руб.).

В 2022 г. гостиница сохранила высокую позицию среди своих конкурентов по рейтингу на 3-х основных платформах онлайн-бронирования:

- ◆ Ostrovok.ru — с общей оценкой 8,8 баллов из 10 возможных;
 - ◆ Яндекс Путешествия — с общей оценкой 5 баллов из 5 возможных на основании 547 отзывов гостей;
 - ◆ 2ГИС — с общей оценкой 4,9 баллов из 5 возможных на основании 1602 отзывов гостей.
- Высокие оценки получили следующие критерии: чистота номеров и территории, вежливость и профессионализм персонала, дизайн номеров и наличие парковки.

Задачи гостиницы на 2023 год:

- ◆ развитие канала онлайн-продаж Travelline с новыми подключенными агентствами;
- ◆ активное привлечение участников и гостей выставок Крокус Экспо и Экспоцентра;
- ◆ поиск нового спортивного, локального и корпоративного бизнеса за счет усиления проактивных продаж;
- ◆ развитие деловых контактов с территориальными ТПП.



Рынок конгрессно-выставочных мероприятий в 2022 г. характеризовался снижением деловой активности и функционировал в большинстве случаев за счет спроса внутри России в условиях сокращения бюджетов мероприятий до 30%. Еще одним важным фактором, оказавшим влияние на индустрию и загрузку площадок стало существенное сокращение сроков принятия решения по проведению крупных мероприятий до одной-двух недель.

Корпоративные и частные развлекательные мероприятия значительно сократились и проходили, в основном, в камерном формате.

При этом активно развивались новые ниши мероприятий — конференции астрологов, психологов, тренинги по развитию личного бренда, внутреннего баланса, йоги и др.

В этих условиях Конгресс-центру ЦМТ в 2022 г. удалось не только не допустить падения доходов по сравнению с 2021 г., но и превзойти их.

Поскольку конгрессно-выставочное направление деятельности наиболее быстро реагирует на изменения экономических и рыночных условий, из-за продолжавшихся ограничений на проведение массовых мероприятий в январе-феврале 2022 г. и с введением санкций, начиная с февраля 2022 г., в течение 1 квартала были отменены или перенесены на другие периоды мероприятия на общую сумму в 30,2 млн руб.

В сложившихся обстоятельствах Конгресс-центр ЦМТ решал задачи по максимальному сохранению имеющихся регулярных мероприятий в заявленных объемах и компенсации отмененных (сокращенных) мероприятий за счет допродаж и гибкого ценообразования, в т.ч. за счет реализации комплексных услуг «конгресс-питание-гостиница». Результатом данного подхода в 1 квартале стало проведение ряда высокобюджетных традиционных мероприятий: Национальный конгресс им. Н.О. Миланова «Пластическая хирургия, эстетическая медицина и косметология», съезд партии «Справедливая Россия», образовательная выставка «Навигатор поступления», XXIII Конгресс педиатров России с международным участием «Актуальные проблемы педиатрии».

Во второй половине года рынок конгрессно-выставочных мероприятий частично вернулся к офлайн-формату, при этом сохранял актуальность и гибридный формат для участия иногородних и зарубежных участников, для последних онлайн-формат был, по сути, единственной возможностью участия в мероприятиях, проводимых в России. Крупный корпоративный сегмент значительно сократил (от 15% до 30%) либо полностью заморозил бюджеты на проведение мероприятий. Финансирование мероприятий по линии государственного сегмента сохранялось, но из-за текущей ситуации ряд ежегодных крупных проектов, ранее планировавшихся на 4 квартал, был отменен (Международный таможенный форум, Инвестиционный форум «Россия зовет!» и др.).

Тем не менее, благодаря грамотно выстроенной маркетинговой политике и сложившейся за многолетнюю деятельность репутации Центра международной торговли, как профессионального и надежного партнера, в 2022 г. в Конгресс-центре ЦМТ было проведено 263 мероприятия. Среди них и такие новые привлеченные высокобюджетные мероприятия, как Национальный конгресс здравоохранения, Технологический фестиваль в рамках Национального чемпионата Абилимпикс 2022, Московский Международный жилищный конгресс и другие.

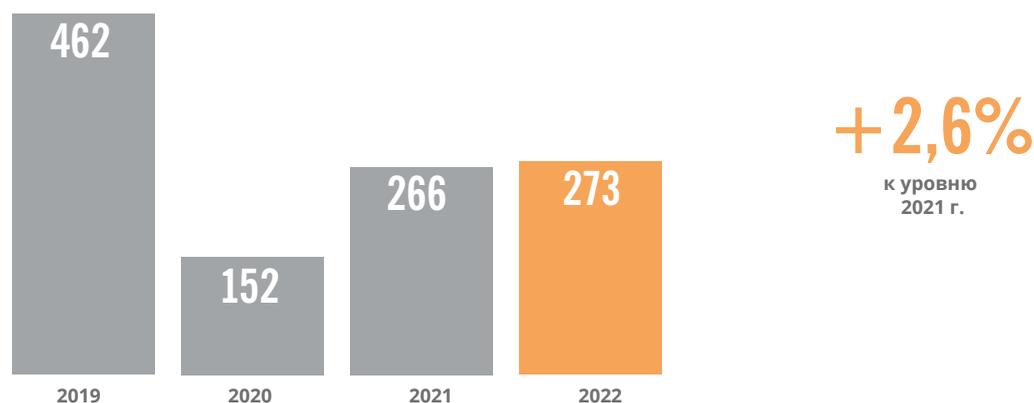
Профессионализм и экспертный подход команды Конгресс-центра был отмечен в 2022 г. следующими наградами:

- ◆ Специальной номинацией премии EFEA Awards «За вклад в развитие выставочно-конгрессной деятельности им. С.Н. Трофимова»;
- ◆ Ежегодной национальной премией в области делового и событийного туризма Russian Business Travel&MICE Award в номинации «Самый эффективный региональный конгрессно-выставочный центр».





Доходы конгрессных услуг ПАО «ЦМТ» млн руб.



Общий объем доходов Конгресс-центра равен 273 млн руб., что составляет 102,6% (+7,0 млн руб.) к уровню 2021 г. Плановое задание выполнено на 101,5%.

Задачи Конгресс-центра ЦМТ на 2023 год:

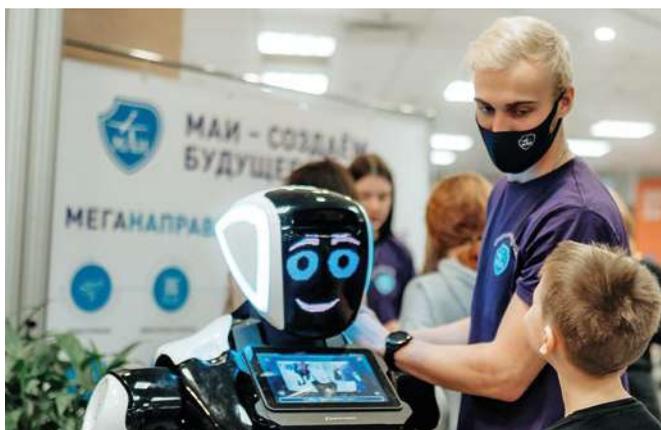
- ◆ углубление взаимодействия с ключевыми и постоянными клиентами с целью реализации запланированных бюджетообразующих мероприятий, повышения их доходности за счет допродаж услуг, привлечения дополнительного бизнеса на свободные даты;
- ◆ усиление работы с новыми клиентами в целях увеличения загрузки площадей и замещения «ушедших» мероприятий (клиентские базы PJCom, базы из открытых источников по сегментам, проработки компаний, пришедших по рекламным кампаниям, мониторинг запросов в чатах/сообществах организаторов мероприятий);
- ◆ полное обновление фирменного стиля с разработкой нового логотипа для привлечения внимания новой, в т.ч. молодой аудитории;
- ◆ реализация коммуникационной стратегии с целью поддержания тренда на расширение и обновление клиентской базы Конгресс-центра. С этой целью планируется использование различных каналов продвижения КЦ, согласно разработанной коммуникационной стратегии (использование ресурсов ассоциаций и иных партнерских СМИ и таких ресурсов, как CongressTime, MICE&More).





Ключевые мероприятия в Конгресс-центре в 2022 г.

- ◆ Международная конференция Artificial Intelligence Journey 2022, ПАО Сбербанк — 23–24 ноября в онлайн-формате прошла крупнейшая международная конференция — «Путешествие в мир искусственного интеллекта» или AI Journey 2022. В мероприятии в очном формате традиционно приняли участие Президент России Владимир Путин и председатель Правления ПАО Сбербанк Герман Греф.
- ◆ VIII международный научно-экспертный форум «Примаковские чтения» — 6–7 декабря в ЦМТ прошел ежегодный форум, посвященный памяти ученого и государственного деятеля, академика Е.М. Примакова. Главной темой форума в 2022 г. стала «Трансформация мирового порядка: евразийское измерение». В мероприятии приняли участие: министр иностранных дел России Сергей Лавров, помощник Президента РФ, председатель Оргкомитета международного научно-экспертного форума «Примаковские чтения» Юрий Ушаков, президент ТПП РФ, председатель Совета директоров ЦМТ Москвы Сергей Катырин, президент ИМЭМО им. Е.М.Примакова РАН Александр Дынкин.
- ◆ Международный форум по практической кибербезопасности Positive Hack Days 11 — 18–19 мая состоялось культовое событие индустрии — PH Days 11. Концепция мероприятия — вход в новую цифровую эру IN-dependence. Тысячи звезд информационной безопасности не только из России увидели более 100 интересных презентаций и докладов более чем 130 спикеров. Также в рамках деловой программы прошли пленарные заседания, закрытые и открытые круглые столы, мастер-классы, лабораторные практикумы, технические треки и хакерские конкурсы по взлому. В мероприятии приняли участие министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России Максют Шадаев и директор департамента информации и печати МИД РФ Мария Захарова.
- ◆ Форум решения социальных задач — 2–3 июня прошел первый Форум Агентства стратегических инициатив (АСИ), посвященный данной теме. Участники обсудили, как объединить ресурсы государства, бизнеса и НКО для создания системы социального развития, ориентированной на персональные потребности человека, быструю, эффективную и тактичную помощь в решении его жизненных ситуаций, постарались найти конкретные решения для конкретных социальных задач. Организаторы — АСИ, Фонд президентских грантов и Правительство Челябинской области.
- ◆ Международный бизнес-форум «Неделя Ритейла» — 6–9 июня состоялся VIII Международный форум бизнеса и власти «Неделя Российского Ритейла», на котором формируются основные направления развития сферы розничной торговли, определяются подходы государства к развитию современного рынка ритейла, поднимаются проблемы отрасли. Организаторы мероприятия — Минпромторг РФ и РАЭРР. Деловая программа форума состояла из более чем 100 конференций, пленарных заседаний, круглых столов, экспертных сессий, панельных дискуссий и образовательных лекций.
- ◆ XXI Российский конкурс сомелье — 1–2 июля во второй раз 40 лучших сомелье России, прошедших отбор в Региональных кубках, а это около 1000 профессионалов, сразились за звание Лучшего сомелье года. Организатором конкурса выступает Российская ассоциация сомелье (РАС).
- ◆ VIII ежегодный SOC-Форум «Практика противодействия компьютерным атакам и построения центров мониторинга ИБ» — 15–16 ноября вновь собрались более 2000 лучших специалистов, чтобы принять участие в одном из главных событий года в сфере информационной безопасности России. Организаторы мероприятия — ФСБ России и ФСТЭК России, генеральный партнер Форума — компания «Ростелеком-Солар».
- ◆ Юбилейный супертурнир ММА Серия-60 — 17 декабря самый большой зал Конгресс-центра ЦМТ превратился в настоящий ринг-октагон одного из самых значимых событий конца года в российских смешанных единоборствах. В рамках турнира прошли 13 боев сильнейших атлетов одной из самых бурно развивающихся ММА-площадок страны, в том числе 5 титульных боёв в одном карде и 2 финала Гран-при в весе до 77 кг и до 105 кг.



РЕСТОРАННЫЙ КОМПЛЕКС



В целях повышения эффективности предприятий питания Центра международной торговли и продолжения успешной практики перевода на полную самоокупаемость ключевых участков деятельности Комплекса объектов питания в 2022 г. решением Совета директоров подразделение было переименовано в Ресторанный комплекс.

Основные направления деятельности Ресторанного комплекса:

- ◆ ресторанное направление «а-ля карт»;
- ◆ банкетное направление;
- ◆ служебное питание (Столовая ЦМТ);
- ◆ предоставление завтраков клиентам гостиниц ЦМТ.

Основными факторами, оказывавшими влияние на деятельность ресторанов ЦМТ в 2022 г., стали сокращение масштабов и бюджетов проводимых в Конгресс-центре мероприятий, резкое сокращение числа иностранных гостей в отелях ЦМТ и изменение структуры гостей и посетителей в сторону более экономных сегментов, меньшее число частных банкетных мероприятий и непрогнозируемое по глубине снижение платежеспособного спроса. Несмотря на относительную стабилизацию в летний период, в целом рост посещаемости ресторанов в августе 2022 г., по сравнению с 2021 г., снизился на 26%.

Для поддержки продаж велась активная рекламная кампания по продвижению услуг Ресторанного комплекса с использованием внутренних рекламных носителей ЦМТ, корпоративного сайта Общества, аккаунтов ресторанов в социальных сетях, ресторанных порталов и др., осуществлялось кросс-продвижение с другими доходными ЦФО (гостиницы, Офисно-квартирный комплекс, WTC Fitness). На значимых выставках Экспоцентра в течение года проводился целый ряд рекламных мероприятий, нацеленных на максимальный охват и привлечение посетителей и экспонентов в рестораны ЦМТ (распространение флаеров, трансляция рекламных видеозаписей, размещение на медиа-фасаде «Западный» Экспоцентра рекламных блоков ресторана RFR Гриль со спецпредложениями).

В летнее время работали 4 летние площадки (Летняя веранда ЦМТ, терраса Plaza Garden Café, патио RFR ГРИЛЬ, кофейня PRO Кофе в Японском дворике), которые в основном продвигались на внутреннюю аудиторию комплекса ЦМТ. Практически каждую неделю на Летней веранде проходили Джазовые вечера, ставшие точкой притяжения внешней аудитории, что способствовало повышению узнаваемости данной площадки.

На регулярной основе проводился системный анализ маркетинговых акций для оценки эффективности полученных результатов и планирования новых мероприятий.

В течение 2022 г. наблюдался отказ компаний от проведения корпоративных развлекательных мероприятий, что отразилось на банкетном направлении. Организаторы деловых мероприятий в Конгресс-центре ЦМТ сокращали бюджеты на питание участников, отменяли или переносили мероприятия, данные обстоятельства были основными факторами риска по банкетному направлению в течение всего года. Тем не менее, грамотно выстроенная маркетинговая политика с использованием зарекомендовавших себя каналов продвижения (тематические порталы, агрегаторы услуг, рассылки по базам и предоставление комплексных услуг) и гибкая клиентоориентированная политика продаж вывели банкетное направление на второе место по доходам после ресторанов «а-ля карт».

Во второй половине года проведена детальная проработка и обновление коммуникационной стратегии Свадебного проекта ЦМТ, определены новые векторы продвижения, полностью обновлен фирменный стиль и лендинг проекта с целью повышения эффективности продвижения и потенциальных доходов по данному направлению. В 2022 г. Свадебный проект вошел в тройку финалистов VII Международной премии в области свадебной индустрии WHITE Sposa Wedding Awards 2021 в номинации «Лучшая площадка для проведения свадьбы».

На экономику Ресторанного комплекса в 2022 г. негативно повлияли рост закупочных цен и сложности с логистикой (продуктов, оборудования, расходных материалов), что привело к увеличению себестоимости блюд. На первый план вышли задачи, связанные с повышением эффективности работы. Важнейшим направлением является последовательный перевод точек продаж Ресторанного комплекса на полный хозяйственный расчет с повышением мотивации их персонала.

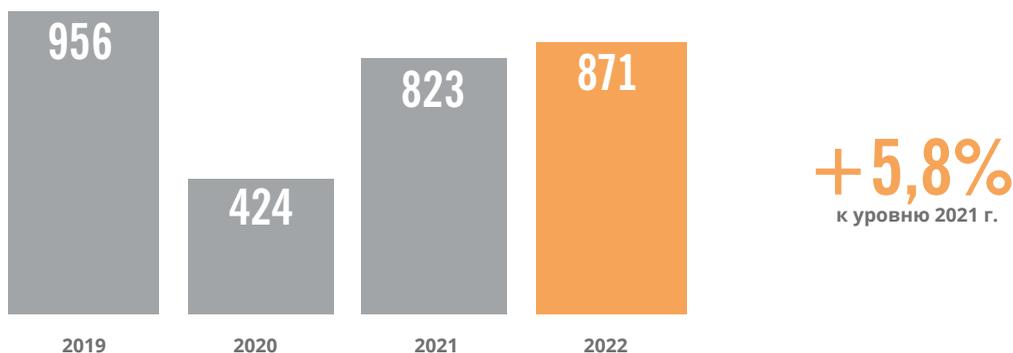
В 2022 г. успешно продолжали работу в условиях хозрасчета два крупных участка Ресторанного комплекса — RFR ГРИЛЬ и BAR24, Plaza Garden Café также было переведено на эти условия, что повысило прибыльность данных точек, позволило более эффективно использовать ресурсы и дополнительно мотивировать персонал.

Работающая как хозрасчетная точка продаж Столовая ЦМТ, предоставляющая как услуги служебного питания сотрудникам ЦМТ, так и арендаторам по коммерческим ценам, в 2022 г. тоже показала положительный результат по прибыли, что еще раз подтвердило правильность решения о переводе ее, в том числе, в коммерческие услуги.

С целью экономии затрат была организована работа, направленная на максимальное задействование собственных ресурсов с минимальным привлечением аутстаффинга (в условиях низкой загрузки в 1 квартале); проводился регулярный мониторинг себестоимости блюд с оперативным внесением изменений в действующие меню. Активная работа велась с поставщиками и производились объемные закупки продукции, подлежащей хранению, по ценам начала февраля (1 квартал). С начала года и до августа включительно применялась практика объединения завтраков для гостей обоих корпусов Гостиницы в ресторане RFR Гриль.

Для повышения конкурентоспособности и привлекательности для клиентов проведена реновация кофейни Vulka Кофе в Столовой ЦМТ (май), обновлена витрина и интерьер Plaza Garden Café.

Доходы ресторанных услуг ПАО «ЦМТ» млн руб.



Доходы Ресторанного комплекса (РК) в 2022 г. составили 871,0 млн руб. К уровню прошлого года доходы составили 105,8% (+48,0 млн руб.). Плановое задание выполнено на 101%.

Основной вклад в формирование доходной части РК внесли обслуживание «а-ля карт» и банкетная служба, удельный вес в доходах составил 38% и 29% соответственно.

Формирование доходной части в 2022 г. было обеспечено за счет:

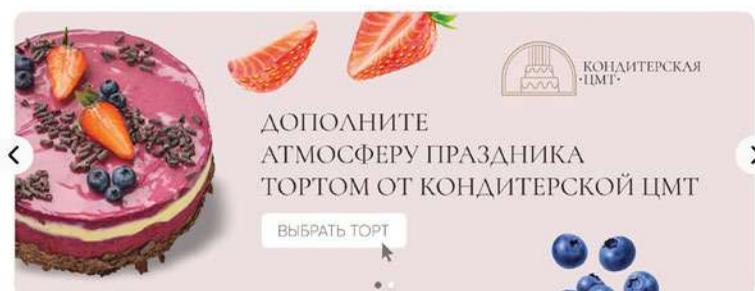
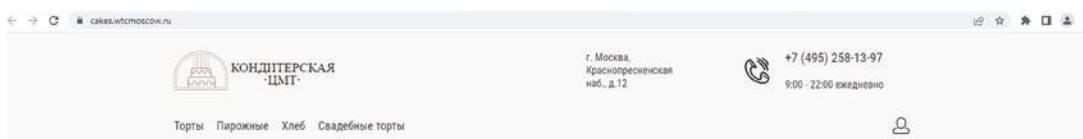
- ◆ направления «а-ля карт» (328,6 млн руб.);
- ◆ банкетного направления (249,5 млн руб.);
- ◆ столовой ЦМТ (168,5 млн руб.);
- ◆ предоставления завтраков клиентам гостиницы (122,7 млн руб.).

Задачи Ресторанного комплекса на 2023 год:

- ◆ увеличение посещаемости точек питания РК и лояльности гостей путем поддержания маркетинговой стратегии (запуск регулярных сезонных предложений; поддержание спроса путем подключения рекламных кампаний; организация тематических мероприятий; продвижение действующих и разработка дополнительных промо-предложений с акцентом на имеющиеся преимущества);

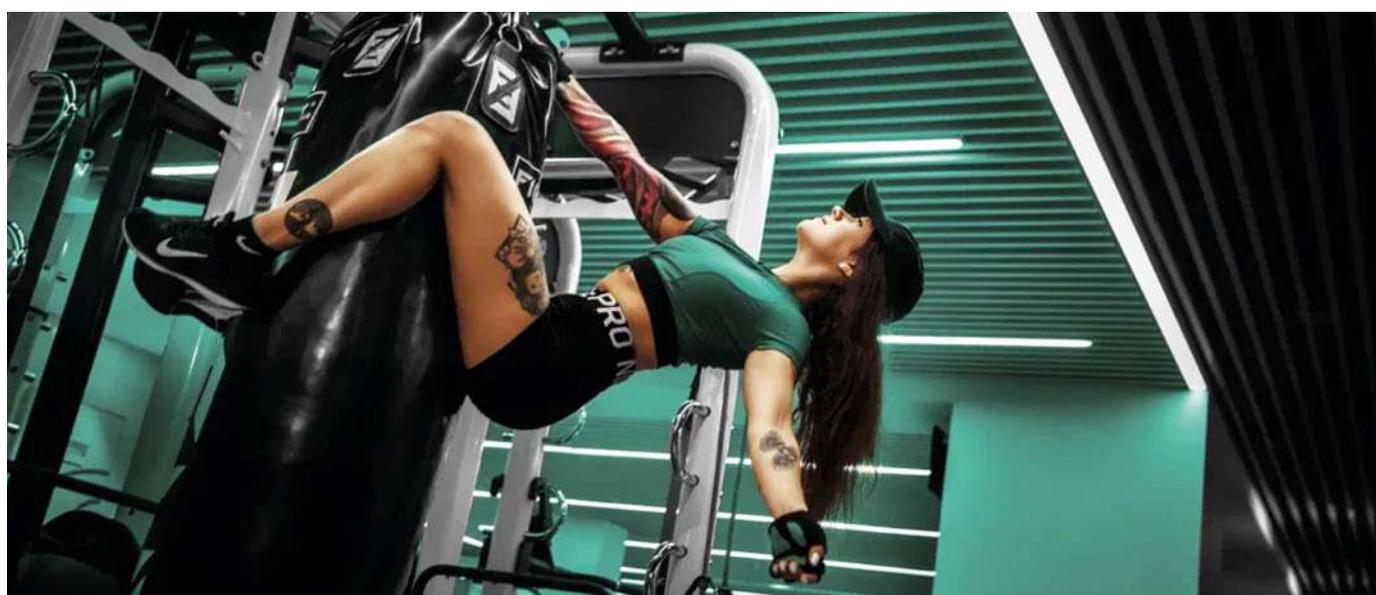


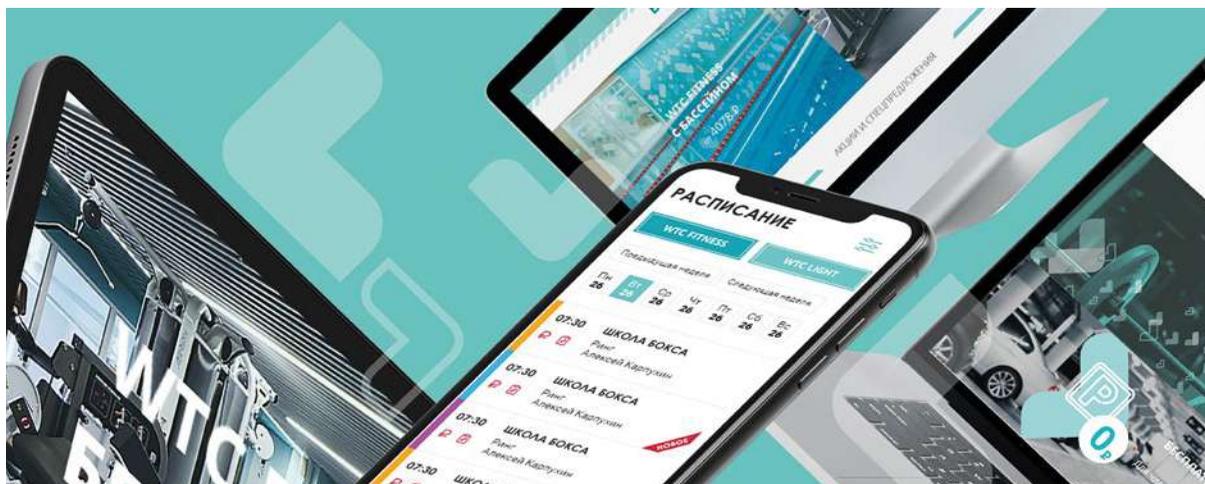
- ◆ поддержание высокого уровня сервиса и качества продукта;
- ◆ усиление репутации бренда ресторанов ЦМТ, формирование их позитивного имиджа (увеличение числа положительных отзывов и оценок в открытых источниках, количества упоминаний, участие в гастрономических фестивалях, проведение мастер-классов, презентаций бренд-шефом и шеф-поварами ресторанов);
- ◆ кросс-продвижение со всеми ЦФО и организация совместных специальных предложений;
- ◆ повышению активности и точечный охват с целью привлечения потребителей услуг других ЦФО (регулярный охват аудитории мероприятий Конгресс-центра ЦМТ и выставок Экспоцентра);
- ◆ поддержание высоких стандартов обслуживания путем сохранения команды и развития персонала;
- ◆ развитие digital-инструментов для повышения эффективности маркетинговых мероприятий и их оценки;
- ◆ продвижение банкетных услуг для привлечения частных и деловых мероприятий (свадьбы, юбилеи, конференции и другие);
- ◆ работа над развитием аналитики (создание финансовых и маркетинговых отчетов в CRM);
- ◆ обновление банкетных меню и создание новых блюд (обеда, ужины, фуршеты, кофе-брейки, новогоднее меню);
- ◆ создание sales-kit (совместно с КЦ).



Мы рекомендуем







Премиальный клуб WTC Fitness является важным инструментом в увеличении доходов гостиницы Plaza Garden за счет повышения привлекательности Клубного корпуса, гости которого могут бесплатно пользоваться услугами фитнес-клуба.

WTC Fitness (ООО «ЦМТ-Фитнес», дочернее зависимое общество ПАО «ЦМТ») представлен на территории комплекса Центра международной торговли двумя клубами — WTC Fitness и WTC Fitness Lite. Современная инфраструктура и высококлассный тренерский состав клубов успешно дополняют предоставляемые Обществом услуги, обеспечивая их большую конкурентоспособность и привлекательность для клиентов. Более того, WTC Fitness является дополнительным маркетинговым каналом ЦФО для проведения совместных акций и рекламных кампаний.

Для повышения доходности клубов и поддержания лояльности членов клубов в 2022 году проводились следующие мероприятия:

- ◆ оптимизирован финансовый план расходов на маркетинг и составлена маркетинговая стратегия продвижения с учетом текущей ситуации;
- ◆ в обработку входящего трафика введена технология работы через мессенджер, внедрены массовые рассылки по собственным базам клиентов с пятикратным повышением откликов (в сравнении с sms-рассылками);
- ◆ максимально оперативный и успешный перевод части аудитории из Instagram¹ в Telegram-канал и ВКонтакте;
- ◆ подключен сервис онлайн-оплат на сайтах фитнес-клубов;
- ◆ разработаны и реализованы программы кросс-продвижения совместно с ресторанным и гостиничным комплексами ПАО «ЦМТ».

За 2022 г. было продано 2 072 клубные карты, выручка от продаж по картам составила 56,0 млн руб. без НДС. Общий объем выручки по результатам деятельности за отчетный год равен 81,0 млн руб. без НДС.

Задачи развития фитнес-услуг на 2023 год:

- ◆ продолжение реализации бизнес-стратегии, направленной на увеличение объема продаж клубных карт первичным клиентам и продление клубных карт ключевым клиентам;
- ◆ привлечение новых клиентов, проживающих в непосредственной близости от клуба, а также работающих в здании ЦМТ и других близлежащих офисных центрах, используя конкурентные преимущества и современные маркетинговые инструменты продвижения;
- ◆ повышение эффективности маркетинговой политики и оптимизация расходов на продвижение и рекламу;
- ◆ обучение тренерского состава и отдела продаж;
- ◆ увеличение продаж услуг и повышение лояльности клиентов за счет развития кросс-партнерских отношений с ЦФО ПАО «ЦМТ»;
- ◆ проведение необходимых мероприятий с целью реализации льготного режима налогообложения по НДС для предприятий в сфере фитнеса.

¹Сервис Meta, признанной экстремистской организацией на территории РФ



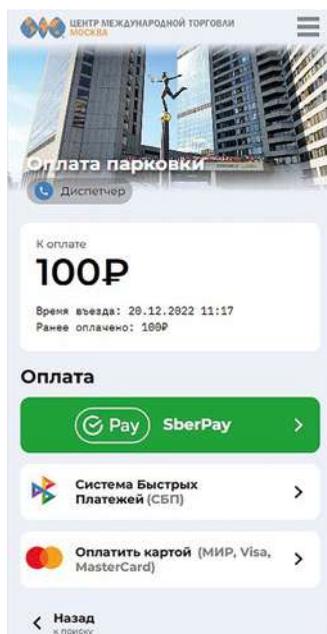
4

МАРКЕТИНГОВАЯ ПОЛИТИКА
И РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ



ЗАКАЗЫВАЙ УСЛУГИ ЦЕНТРА МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ С БОЛЬШЕЙ ВЫГОДОЙ!

СКАЧИВАЙ МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ЦМТ-МОСКВА



ЦМТ bonus
ХОТИТЕ СДЕЛАТЬ СВОЙ ВИЗИТ В ОТЕЛЬ ЕЩЕ КОМФОРТНЕЕ И ВЫГОДНЕЕ? ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К ЕДИНОЙ ПРОГРАММЕ ЛОЯЛЬНОСТИ ЦМТ-БОНУС!



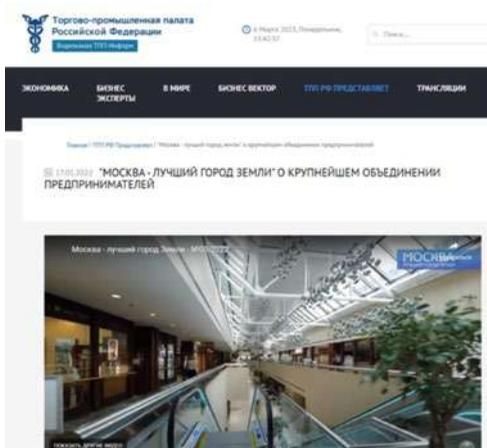
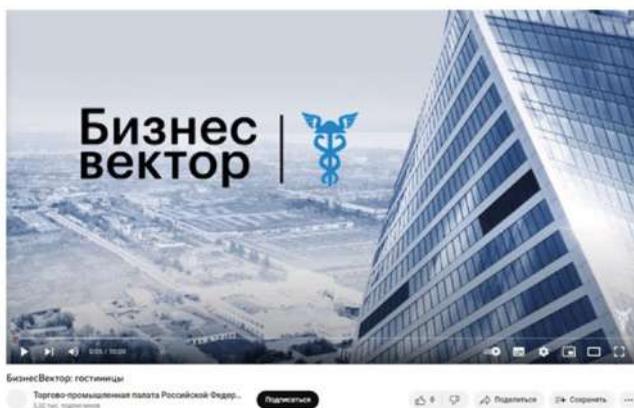
- Бронируйте номера в Plaza Garden Moscow MTS
- Получайте баллы и особые привилегии*
- Оплачивайте баллами последующие проживания и другие услуги в ЦМТ
- Копите баллы и переходите на еще более высокие уровни

Являетесь участником Visa One Rewards? Воспользуйтесь специальными условиями при вступлении в ЦМТ-БОНУС! **

Зарегистрироваться в программе и получить свои первые приветственные баллы можно прямо сейчас на странице «Программа лояльности» на сайте www.bonus.cimtmoscow.ru

Копить быстро, тратить легко!

*Подробнее об условиях присоединения, размере начислений/отчислений, а также привилегиях участника смотрите в Правилах «ЦМТ-Бонус» в мобильном приложении или на странице <https://bonus.cimtmoscow.ru> ** до 31.03.2025 участником Программы Visa Rewards предоставляется соответствующий статус в программе ЦМТ-Бонус. Подробнее в Правилах Программы лояльности на странице <https://bonus.cimtmoscow.ru>



При планировании маркетинговой политики Общества на 2022 год главной задачей оставалось укрепление позиций бизнеса на рынках присутствия ЦМТ и наращивание темпов роста после продолжительного периода пандемии.

Однако после событий февраля 2022 г., которые способствовали переориентации деятельности бизнесов на новые целевые сегменты, быстрой адаптации продуктов и услуг Общества, а также бизнес-процессов к условиям «новой реальности», произошла корректировка векторов развития.

Среди основных характеристик новых условий работы можно отметить следующие:

- ◆ фокус на внутренний туризм — в связи с отсутствием иностранного туристического потока, роста числа мероприятий с использованием гибридных форматов для обеспечения возможности участия иностранных экспертов;
- ◆ замещение привычных клиенту зарубежных сервисов поиска и бронирования отелей (Booking.com и др.) российскими аналогами;
- ◆ сокращение глубины продаж в гостиницах и сроков принятия решений по мероприятиям в Конгресс-центре — принятие решения о бронировании за считанные дни до даты проведения мероприятия/заезда;
- ◆ ограничения использования сервисов Meta (Facebook и Instagram)¹.

В этой ситуации усилия Центра международной торговли, маркетинговых служб и отделов продаж, в частности, были направлены **на увеличение узнаваемости бренда ЦМТ Москвы и объектов, входящих в инфраструктуру ЦМТ, рост доверия к ним со стороны делового сообщества, расширение целевой аудитории, увеличение объема продаж и прибыли за счет продвижения услуг ЦМТ и привлечения новых клиентов, а также поиск дополнительных каналов продвижения и повышение потребительской привлекательности продуктов, услуг и объектов инфраструктуры ЦМТ через:**

- ◆ запуск мобильного приложения «ЦМТ Москва»;
- ◆ запуск единой программы лояльности «ЦМТ-Бонус»;
- ◆ запуск сервиса «Онлайн оплата парковки» с помощью мобильного телефона;
- ◆ продолжение работы по модернизации инструментов единой CRM-системы;
- ◆ активное развитие инструментов прямых продаж, в том числе сайта и лендингов Общества, контроль их эффективности;
- ◆ перенастройка каналов присутствия Общества в социальных сетях в условиях ограничения доступа к сервисам Meta (Facebook и Instagram)¹, тестирование различных подходов для повышения эффективности продвижения в Telegram и ВКонтакте.

Проводилась работа по усилению партнерских отношений с государственными структурами РФ, коммерческими и общественными организациями, в том числе в рамках системы торгово-промышленных палат, научно-исследовательскими центрами, высшими учебными заведениями и благотворительными фондами через:

- ◆ создание конкурентного продукта, формирование пакетных предложений на рынке для участников выставок;
- ◆ продвижение площадок Конгресс-центра ЦМТ для проведения мероприятий партнерских организаций, а также номерного фонда гостиниц ЦМТ и сопутствующих услуг для участников мероприятий;
- ◆ расширение географии присутствия ЦМТ в регионах посредством проведения презентаций услуг Общества для партнерских организаций;
- ◆ осуществление электронной рассылки с информацией об услугах ЦМТ по членским и клиентским базам в целях повышения узнаваемости и возобновления интереса к деятельности ЦМТ, особенно с учетом проведенного ребрендинга гостиниц Plaza Garden Moscow WTC и Satelinn Moscow Khovrino;
- ◆ размещение рекламно-информационных материалов ЦМТ на рекламных носителях, сайтах и в социальных сетях партнерских организаций;
- ◆ популяризацию ЦМТ за счет развития программы преференций и льгот для партнерских организаций.

Данные меры позволили значительно увеличить посещаемость сайтов и лендингов Общества и дали существенный приток клиентов и гостей.

В отчетном году Общество продолжало активную работу с АО «ЭКСПОЦЕНТР» в области маркетинговых мероприятий и кросс-продвижения брендов Обществ: проводились встречи представителей ЦМТ и Экспоцентра для планирования совместной деятельности, изучения и использования удачных практик партнеров.

¹Meta, Facebook, Instagram признаны экстремистскими организациями на территории РФ



ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ
МОСКВА

ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ · БАНКЕТЫ · ФУРШЕТЫ
в залах от 10 до 250 человек

СПЕЦ. УСЛОВИЯ для участников выставки с 18 по 21 АПРЕЛЯ по кодовому слову «НЕФТЕГАЗ»:

10% СКИДКА на мероприятия
ЗАБРОНИРОВАТЬ: +7 (495) 258-15-00

ФУРШЕТ от 1923 ±150 р./чел
BANQUETS.WTCMOSCOW.RU

БАНКЕТ от 3600 Р - 40000 р./чел

ОТСУТСТВИЕ
ПРОКОВОГО СБОРА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 12 | 870 М²



С учетом заинтересованности Общества в расширении клиентской аудитории среди организаторов и участников проводимых Экспоцентром выставок были реализованы следующие мероприятия:

- ◆ размещались медиаматериалы гостиниц ЦМТ и ресторанного комплекса на информационно-рекламных мониторах, плазменных панелях и медиафасаде «Западный» выставочного комплекса АО «ЭКСПОЦЕНТР»;
- ◆ распространялись рекламно-полиграфические материалы среди экспонентов и посетителей выставок;
- ◆ осуществлялась рассылка по членской базе Экспоцентра специальных предложений как по размещению в гостиницах ЦМТ, так ресторанного и банкетного комплексов;
- ◆ на корпоративном сайте АО «ЭКСПОЦЕНТР» публиковались информационные материалы ЦМТ. Гостиницы ПАО «ЦМТ» являются официальными отелями-партнерами выставок АО «ЭКСПОЦЕНТР», соответственно на сайте выставочного комплекса размещены рекламные баннеры отелей с переходом на их сайты. Для формирования предложений по дополнительным услугам для клиентов Экспоцентра, выстраивания ценовой политики и планирования загрузки гостиниц ЦФО используют Календарь выставок, помимо собственных выставок прорабатываются и гостевые мероприятия Экспоцентра в целях продвижения номерного фонда гостиниц ЦМТ через их сайты.

Несмотря на то, что деловая активность в течение года носила волнообразный характер, представители ЦМТ использовали любую возможность для участия в проектах, профессиональных мероприятиях, онлайн-встречах партнеров по отрасли для продвижения возможностей ЦМТ:

- ◆ Ресторанный комплекс ЦМТ совместно с агентством «Архитектор» запустили новый проект — архитектурно-гастрономический конгресс-клуб «Искусство Еды»;
- ◆ ЦМТ совместно с Музеем Москвы запустили новую экскурсию по историческому району Пресни.
- ◆ для вовлечения арендаторов в жизнь ЦМТ был проведен ряд социально-благотворительных мероприятий — «Дарите книги с любовью!», «Субботник», «Добрые крышечки», «Поможем приютам вместе», «Помоги собраться в школу», День ЦМТ, Елка для детей Донбасса и многие другие;
- ◆ в рамках направления «ЦМТ глазами арендатора» была подготовлена серия видео- и печатных интервью с компаниями-арендаторами, которые размещались на сайте и социальных сетях ЦМТ Москвы;
- ◆ для повышения узнаваемости бизнесов (в данном случае привлечения внимания к гостиницам после ребрендинга) — запущены пилотные выпуски программы «Гостиная ЦМТ».



Увеличению узнаваемости бренда ЦМТ и повышению доверия к нему со стороны делового сообщества также способствовали совместное продвижение с партнерами экспертно-аналитического направления, обмен компетенциями, успешными практиками и совместная реализации проектов, а именно:

- ◆ в рамках членства в профильных Советах и Комитетах ТПП РФ — профессиональное продвижение через профильные компании;
- ◆ участие представителей Общества в проектах и мероприятиях партнеров;
- ◆ совместная работа на международном направлении с использованием возможностей Деловых советов, зарубежной сети представительств ТПП РФ для привлечения интереса к ЦМТ со стороны международных организаций и компаний;
- ◆ содействие партнерским организациям при подготовке и проведении мероприятий на площадках ЦМТ;
- ◆ совместное участие в значимых конгрессно-выставочных мероприятиях;
- ◆ организация и проведение совместных корпоративных мероприятий и социально-значимых акций, в том числе с участием АО «ЭКСПОЦЕНТР», с дальнейшим их кросспродвижением.

Во второй половине 2022 г., в целях повышения эффективности работы Общества, привлечения новых целевых аудиторий, увеличения объема продаж и прибыли, усиления маркетингового продвижения Центра международной торговли, повышения статуса и имиджа ресторанного и конгрессного направлений бизнеса, при поддержке Совета директоров Общества было принято решение о внесении изменений в организационную структуру ПАО «ЦМТ». Так, вместо Департамента международного делового сотрудничества и общественных связей создан Департамент маркетинга, информации и общественных связей, Комплекс объектов питания преобразован в Ресторанный комплекс, а Департамент конгрессной деятельности и новых видов бизнеса — в Департамент конгрессной деятельности.

Задачи маркетинговой политики и развития общественных связей на 2023 год:

- ◆ уточнение архитектуры бренда, его позиционирования и векторов продвижения;
- ◆ повышение эффективности деятельности Общества и привлечение новых клиентов за счет роста узнаваемости бренда ЦМТ, реализации эффективной коммуникационной стратегии и организации социально-значимых мероприятий с вовлечением арендаторов ЦМТ и партнеров Общества;
- ◆ повышение качества и конкурентоспособности предоставляемых услуг;
- ◆ централизация подходов к рекламному продвижению и оценке его эффективности, определение конкретных KPI рекламных кампаний на основе digital-стратегии;
- ◆ внедрение индекса удовлетворенности клиента — проработка обратной связи от арендаторов и партнеров Общества на предмет потребности в улучшении клиентского сервиса и повышения комфорта и привлекательности общественных пространств ЦМТ;
- ◆ развитие и диверсификация сотрудничества с партнерскими организациями и наиболее перспективными клиентскими сегментами, в том числе расширение информационно-рекламного сотрудничества с АО «ЭКСПОЦЕНТР». Совместное продвижение экспертно-аналитического направления, формирование пакетных предложений по размещению в гостиницах ЦМТ и предоставлению услуг с учетом пожеланий целевой аудитории выставочного комплекса, совершенствование механизмов их внедрения;
- ◆ проработка совместно с ЦФО проектов, направленных на привлечение новой аудитории (имиджевые/коммерческие), их реализация с активным привлечением ресурсов партнеров.

5

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Утвержденный Советом директоров ПАО «ЦМТ» на 2022 г. инвестиционный бюджет Общества был направлен на финансирование мероприятий по поддержке полноценного функционирования комплекса ЦМТ и задач по развитию Общества.

В рамках исполнения Инвестиционного бюджета на протяжении 2022 г. Общество продолжало реализацию проектов, связанных с улучшением качества площадей и услуг комплекса, а также обновлением устаревших инженерных и информационных систем.

Общество на постоянной основе осуществляло контроль исполнения плана инвестиций, результаты которого регулярно рассматривались Комитетом Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию с внесением своевременных корректировок.

Общий объем финансирования инвестиционной программы ПАО «ЦМТ» в 2022 г., включая выполнение ремонтных работ капитального характера, был реализован в пределах и за счет амортизационных отчислений и составил 352,5 млн руб. (с НДС).

Направления финансирования	Объем финансирования, млн руб. с НДС
Общая сумма финансирования, в т.ч.:	352,5
Обновление активов и улучшение качества услуг ПАО «ЦМТ»	31,4
Офисно-квартирный комплекс (офисные здания, здание «Международная»)	15,6
Гостиничный комплекс Plaza Garden Moscow WTC	7,9
Конгресс-центр ЦМТ	1,7
МКД «Эридан»	2,0
Ресторанный комплекс	3,0
Гостиничный комплекс Satelinn Moscow Khovrino	1,1
Обновление систем обеспечения деятельности ПАО «ЦМТ»	105,9
Модернизация инженерных систем обеспечения жизнедеятельности	38,3
Обустройство зданий и территорий комплекса	1,3
Обновление служебного автотранспорта	7,2
Модернизация информационных систем	30,2
Модернизация систем обеспечения безопасности	28,9
Реализация проекта развития третьей очереди комплекса ЦМТ	215,2

Офисно-квартирный комплекс (офисные здания, здание «Международная»)

- ◆ выполнены работы по переоборудованию офисных помещений под прайм-офисы и капитальному ремонту апартаментов с закупкой мебели;
- ◆ в связи со значительным физическим и моральным износом климатического оборудования начаты работы по разработке проектно-сметной документации на замену подоконных вентиляторных доводчиков здания «Международная», окончание работ запланировано на 2023 г.;
- ◆ выполнены работы по проектированию переноса выбросных воздуховодов вытяжных систем Е-16-4 и Е-16-5 Офисного здания 1;
- ◆ закуплено телекоммуникационное оборудование для оснащения стойки портье здания «Международная».

Гостиничный комплекс Plaza Garden Moscow WTC

- ◆ в связи с уходом с российского рынка бренда IHG, выполнены работы по замене крышных установок, информационных вывесок на фасадах и козырьках Гостиницы;
- ◆ для реализации проекта по модернизации оборудования химчистки-прачечной выполнены работы по разработке проектно-сметной документации на замену части устаревшего технологического оборудования на новое со встроенным электрическим нагревом / индивидуальными парогенераторами;
- ◆ разработана проектно-сметная документация на выполнение работ по замене балконных блоков 3-х типов в номерах гостиницы.

Конгресс-центр ЦМТ

- ◆ для реализации мероприятий по замене выработавшего свой ресурс и неисправного оборудования и пополнению парка недостающих устройств закуплено звукоусилительное и видеопроекторное оборудование, необходимое для обеспечения мероприятий в залах Конгресс-центра;
- ◆ выполнены работы по модернизации стационарной конструкции гардероба в фойе подъезда Конгресс-центра;
- ◆ начаты работы по проектированию ремонта залов А и В Конгресс-центра, окончание работ в 2023 г.

МКД «Эридан»

- ◆ для улучшения качественных характеристик прилегающих дворовых территорий выполнены работы по ремонту асфальтобетонного дорожного покрытия на прилегающей территории МКД «Эридан» («Эридан 1» и «Эридан 2»).

Ресторанный комплекс

- ◆ закуплено необходимое новое оборудование с целью замены выработавшего свой ресурс и неисправного оборудования;
- ◆ для обеспечения комфортного микроклимата в зоне пребывания гостей выполнены работы по устройству системы туманообразования высокого давления Летней Веранды ЦМТ;
- ◆ произведены работы по замене керамической плитки в зоне приготовления пищи в ресторане RFR ГРИЛЬ, обновлена линия раздачи, произведена окраска потолков, выполнена циклевка пола в торговом зале ресторана RFR ГРИЛЬ и на 20 этаже Клубного корпуса Гостиницы Plaza Garden Moscow WTC в зоне зала Сити-Лаундж;
- ◆ отремонтированы служебные раздевалки и душевые помещения;
- ◆ в подъезде Офисного здания 3 оборудована и открыта кофейня в формате take away — PROКофе;
- ◆ в служебной столовой оборудована мини-кофейня по продаже кофе, домашней выпечки и десертов из собственной пекарни ЦМТ Vulka Кофе.

Гостиничный комплекс Satelinn Moscow Khovrino

- ◆ в связи с ребрендингом отеля из-за ухода с российского рынка бренда IHG выполнены работы по замене информационных вывесок на крыше и фризе козырька входной группы гостиницы;
- ◆ выполнены работы по изготовлению и монтажу курительного павильона на территории гостиницы.

Модернизация инженерных систем обеспечения жизнедеятельности

- ◆ с целью устранения физического износа трубопроводов и запорно-регулируемой арматуры, аварийных ситуаций, протечек в арендуемые помещения выполнены работы по замене магистральных трубопроводов холодного и горячего водоснабжения второй зоны здания «Международная»;
- ◆ выполнено проектирование распределительных щитов с 6-го по 10-й этажи, расположенных в зоне С здания «Международная».

Обустройство зданий и территорий комплекса

- ◆ выполнены работы по изготовлению цветочниц для луз Атриума гостиницы Plaza Garden Moscow WTC (монтажные работы — в 2023 г.).

Обновление служебного автотранспорта

- ◆ в целях повышения качества уборки и содержания дворовых территорий, тротуаров и площадей закуплена многофункциональная машина SWEEPER MMK-1000, подметально-уборочные машины.

Модернизация информационных систем

- ◆ разработано мобильное приложение «ЦМТ Москва», включая интеграцию с программой лояльности, возможность заказа услуг, информирование клиентов о новостях ЦМТ. Мобильное приложение опубликовано на всех основных маркетплейсах;
- ◆ разработаны интернет-магазины ресторана RFR ГРИЛЬ и Кондитерской ЦМТ;
- ◆ в рамках проекта по модернизации системы информационно-справочных киосков (ИСК) закуплены четыре ИСК, разработаны новые навигационные карты, выполнены работы по обновлению ядра системы ИСК и настройке программного обеспечения (навигации);
- ◆ на базе системы «1С: Управление по целям и KPI» выполнен пилотный проект по автоматизации КПЭ для отдельных подразделений. Полномасштабное внедрение системы запланировано на 2023 г.;
- ◆ введена в эксплуатацию российская ресторанный система «Айко», включая автоматизацию работы официантов и кассиров во всех точках питания, автоматизацию производственных процессов и складского учета, интеграцию с гостиничной и бухгалтерской системами;

- ◆ в апарт-отеле «Международная» внедрена комплексная гостиничная система «Логус» вместо ранее использовавшейся зарубежной системы «OPERA». Системы «OPERA» гостиниц Plaza Garden Moscow WTC и Satelinn Moscow Khovrino интегрированы с российским сервисом онлайн-бронирования TravelLine;
- ◆ проведена модернизация площадки web-ресурсов ПАО «ЦМТ» на основе оборудования российского производства «Нерпа»;
- ◆ проведена модернизация провайдерского узла в части замены устаревших моделей коммутаторов Cisco 3750 на коммутаторы российского производства компании QTECH, которые отличаются более совершенной аппаратной архитектурой и производительностью аппаратной обработки;
- ◆ в целях обеспечения информационной безопасности персональных данных произведена закупка средств криптографической защиты информации, межсетевое экранирование, анализа защищенности сети и средств от несанкционированного доступа, идентификации и аутентификации пользователей.

Модернизация систем обеспечения безопасности

В рамках проведения мероприятий по модернизации систем обеспечения безопасности закуплено и установлено оборудование для:

- ◆ автоматизированной системы управления парковками;
- ◆ системы контроля управлением доступа и охранной сигнализации;
- ◆ системы охранно-телевизионного наблюдения.

Выполнены строительные-монтажные работы по прокладке электрического кабеля, устройству новых кассовых терминалов, устройству фундаментов под шлагбаумы и др.

Реализация проекта развития третьей очереди комплекса ЦМТ

В отчетном периоде завершена работа по разработке Проектной документации (стадия П) для строительства Объекта и реконструкции части существующей двухуровневой подземной стоянки (Паркинга).

В рамках заключенного с Мосгосэкспертизой договора в декабре 2022 г. получено положительное заключение Государственной экспертизы результатов инженерных изысканий и проектной документации (стадия П).

Учитывая, что технические решения, принятые при разработке проектной документации, повлекли за собой необходимость внесения изменений в согласованный ранее альбом «Архитектурно-градостроительного решения», Общество инициировало повторное согласование АГР в Комитете по архитектуре и градостроительству города Москвы, которое было получено.

На 2023 г. запланировано продолжить работы по реализации проекта строительства третьей очереди многофункционального офисного комплекса «Центр международной торговли».

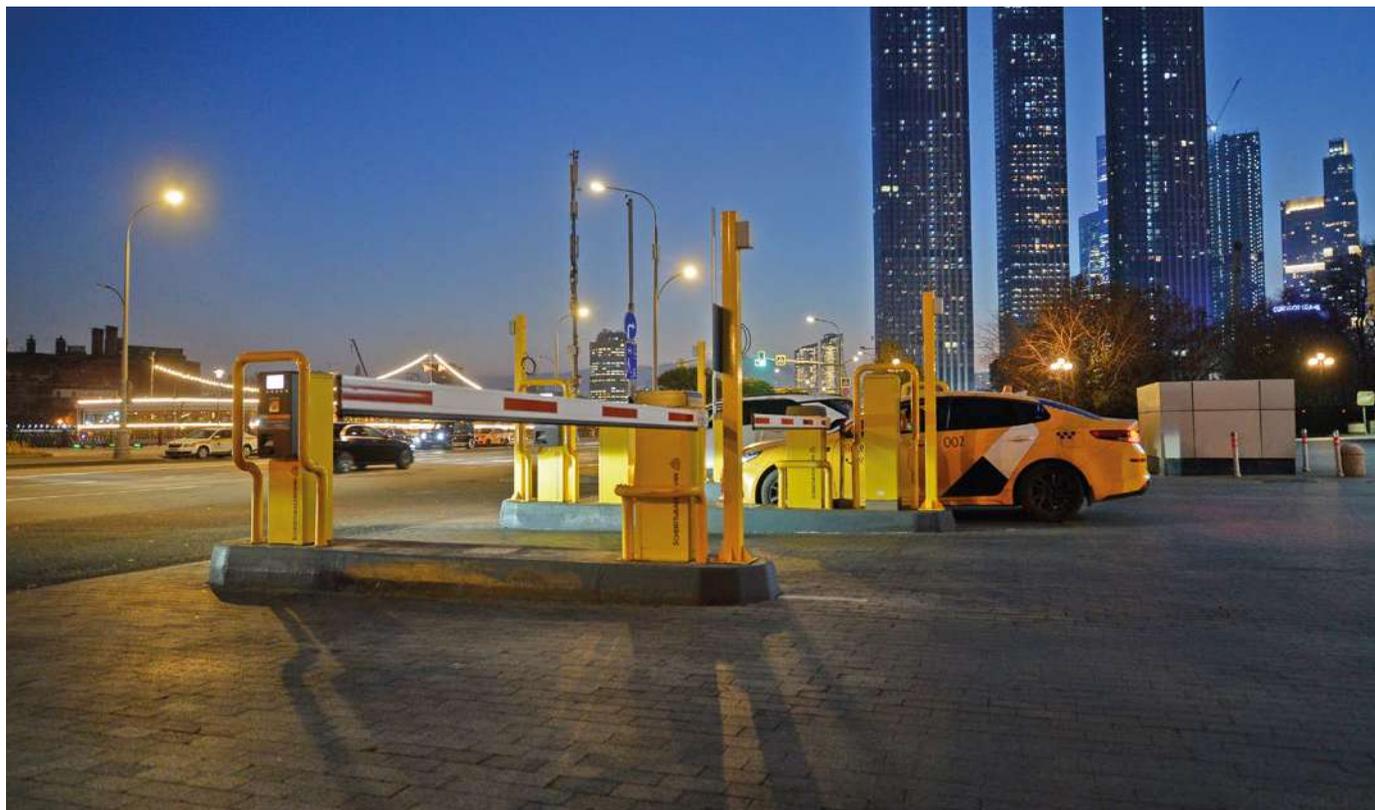




6

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЦМТ»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЦМТ»



В 2022 г. с учетом осложнения оперативной обстановки особое внимание уделялось вопросам обеспечения антитеррористической защищенности Общества и эффективного выполнения требований российского законодательства, касающихся мест с массовым пребыванием людей. В отчетный период выполнены запланированные мероприятия по совершенствованию комплексной системы безопасности. Учитывая потенциальные риски, проводилась постоянная работа, направленная на повышение личной ответственности руководителей и работников, задействованных в мероприятиях по обеспечению безопасности Общества.

Для обеспечения антитеррористической защищенности ПАО «ЦМТ» использовался имеющийся спектр технических средств безопасности: сигнализации, контроля, видеонаблюдения, обнаружения металлических предметов и оружия, газоанализаторы паров взрывчатых веществ, кнопки тревожной сигнализации, средства принудительной остановки автотранспорта.

Для обеспечения контроля за возможными местами несанкционированных проникновений нежелательных лиц, с потенциальной угрозой совершения противоправных деяний в отношении имущества ЦМТ, его арендаторов, посетителей, а также иных противоправных действий, введено постоянное патрулирование внешней и внутренней территории комплекса. Работа охранников организована в круглосуточном режиме. Для оперативного реагирования на изменение обстановки установлено в вечернее время до 22 часов ежедневное дежурство руководителей ДОБ на рабочих местах. В выходные и праздничные дни введено дежурство руководителей структурных подразделений по отдельному графику.

Особое внимание в отчетном году уделялось вопросам повышения уровня взаимодействия различных служб Общества в критических и чрезвычайных ситуациях, проводились специальные тренировки и обучение. Тренинги для руководящего состава осуществлялись в учебно-методическом центре ГОЧС г. Москвы. Инструктажи и практические занятия по действиям при чрезвычайных ситуациях велись совместно с сотрудниками правоохранительных органов и представителями арендаторов. С учетом положительной оценки проводимой в данном направлении работы, в 2023 г. практика проведения тренировок будет продолжена.

На постоянной основе выполнялась военно-учетная деятельность Общества. Всем мобилизованным работникам и их семьям Обществом была оказана материальная поддержка.

В течение 2022 г. реализован комплекс мер для сохранения необходимого уровня санитарно-эпидемиологического благополучия Общества, введен дополнительный перечень профилактических мероприятий согласно требованиям Роспотребнадзора, постановлениям Главного государственного санитарного врача РФ и Указам Мэрии Москвы.

В отчетном году Департаментом обеспечения безопасности реализован комплекс организационных и инженерно-технических мероприятий, способствующих обеспечению безопасности людей и повышению пожарной безопасности зданий и сооружений ЦМТ. В том числе, решением Руководства Общества была создана Добровольная пожарная дружина ПАО «ЦМТ». 18 добровольцев прошли обучение в «Едином центре подготовки кадров» и зарегистрированы в Сводном реестре добровольных пожарных России. Приказом генерального директора запрещено проводить огневые работы в выходные и праздничные дни, за исключением аварийных работ.

Задачи Департамента обеспечения безопасности на 2023 год:

- ◆ продолжение работы по поддержанию высокого уровня антитеррористической безопасности комплекса зданий ЦМТ;
- ◆ модернизация систем безопасности и средств технического контроля, обеспечение готовности работников и арендаторов к действиям при возникновении различных чрезвычайных ситуаций;
- ◆ реализация контрольных функций за выполнением требований законодательства в сфере противодействия терроризму;
- ◆ продолжение работы по совершенствованию взаимодействия структурных подразделений Общества и координации действий в рамках обеспечения комплексной безопасности.



ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ





7

В 2022 году кадровая политика ПАО «ЦМТ» была направлена на реализацию мер по сохранению высококвалифицированного и профессионально подготовленного коллектива Общества. Так с 1 января 2022 г. осуществлён переход на новую систему оплаты труда с увеличением гарантированной части заработной платы на 30%, а в течение всего года проводилась работа по созданию индивидуальной системы премирования на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ), в полной мере учитывающей возможности и потенциал каждого сотрудника. Запуск обновленной системы мотивации на основании КПЭ состоялся 1 января 2023 г.

Реализация программы обучения и повышения квалификации работников в отчетном году была ориентирована на повышение конкурентоспособности и продуктивности работы Общества, сохранение кадрового потенциала, осуществление концепции преемственности и удержание персонала для снижения текучести кадров, а именно:

- ♦ для повышения эффективности продаж — проведены бизнес-сессии с участием внешнего тренера для совершенствования работы CRM системы в Гостинице, Департаменте конгрессной деятельности, Офисно-квартирном комплексе, Ресторанном комплексе. Результатом обучения стал запуск дополнительных сервисов системы CRM, проведение контроля качества ведения переговоров сотрудниками отделов продаж при телефонном общении с клиентами в соответствии с разработанными скриптами продаж.
- ♦ для усиления клиентоориентированности сотрудников «первой линии» — штатным тренером проводились тренинги по темам: «Стандарты внешнего вида и правила поведения в Обществе»; «Встречаем с улыбкой», «Профессиональное общение с гостями». На постоянной основе — приветственный тренинг «Ориентация для новых сотрудников».
- ♦ для совершенствования профессиональных компетенций, ознакомления с современными направлениями и трендами по направлению работы — обучение IT-специалистов.
- ♦ для стимулирования эффективности работы на вверенных участках, изучения изменений в законодательстве, знакомства с трендами в профессиональной среде — индивидуальное обучение по заявкам от подразделений, включая участие работников в тематических конференциях, выставках, форумах, мастер-классах.

Всего в 2022 г. обучение прошли 670 работников Общества (на 25% больше, чем в 2021 году), на корпоративной онлайн-платформе Eduson — 205 человек (пройдено 1275 курсов), 239 человек обучились по стандартам IHG.

На реализацию социальной программы Общество ежегодно выделяет утвержденные суммы в соответствии с условиями Коллективного договора и решениями Совета директоров ПАО «ЦМТ». В 2022 г. бюджет расходов на социальные нужды сохранился на уровне прежних лет. Однако, в сложных условиях экономической нестабильности, Исполнительной дирекцией Общества при поддержке Совета директоров ПАО «ЦМТ» в дополнение к действующей социальной программе, предусмотренной Коллективным договором, были разработаны и реализованы



дополнительные меры по изысканию возможностей для социальной поддержки сотрудников ПАО «ЦМТ», а именно:

- ◆ с учетом выполнения финансовых показателей Общества, к праздничным датам (23 февраля, 8 марта, 9 мая, 12 июня, День ЦМТ) осуществлялись дополнительные денежные выплаты работникам;
- ◆ руководством Общества было поддержано предложение Профсоюза о пролонгации Коллективного договора до апреля 2023 г. с сохранением размера выплат по социальным льготам, а также применение моратория на сокращение численности персонала в 2022 г.;
- ◆ по случаю смерти близких родственников оказание материальной помощи производилось в повышенном размере;
- ◆ ко Дню защиты детей 1 июня произведена дополнительная единовременная выплата многодетным семьям, одиноким матерям, семьям, воспитывающим детей-инвалидов в размере 10 000 рублей на каждого ребенка — всего 98 детей (41 семья работников) в возрасте до 18 лет на общую сумму 980 тыс. руб. Также для детей работников и арендаторов силами сотрудников ЦМТ была организована экскурсия по Центру международной торговли с обедом и развлекательной программой, в которой приняли участие более 80 детей;
- ◆ ко Дню знаний 1 сентября 40 первоклассникам в праздничной обстановке вручены сертификаты «Детский мир» номиналом 10 000 рублей и торт, организована развлекательная программа;
- ◆ заботясь о здоровье сотрудников, ЦМТ организовал возможность бесплатных экспресс-тестирований на COVID-19 и вакцинации от гриппа в Корпоративном медицинском кабинете. При вакцинации от COVID-19 сохранена возможность использования льготных оплачиваемых дней отдыха;
- ◆ для поддержки 8 мобилизованных сотрудников ЦМТ Исполнительной дирекцией была разработана и утверждена Советом директоров ПАО «ЦМТ» «Программа дополнительных мер поддержки сотрудников ПАО «ЦМТ», призванных в ряды Вооруженных Сил Российской Федерации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.09.2022 № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации» и членов их семей, которая включает ряд льгот и гарантий, а также регулярную необходимую помощь как для самих мобилизованных, так и для членов их семей;
- ◆ для реализации материальной поддержки и социальной защиты 798 членов Ветеранской организации (ветеранов ВОВ и сотрудников, вышедшим на государственное пенсионное обеспечение) сохранен бюджет в размере 15 млн руб. В 2023 г. Ветеранской организации исполнится 20 лет.

В период пандемии и частичной мобилизации особое внимание было уделено мероприятиям, направленным на сплочение коллектива и консолидацию сотрудников на выполнение поставленных перед Обществом задач, поддержание благоприятного психологического климата, сохранение ощущения стабильности у сотрудников. **Исполнительной дирекцией совместно с Профсоюзом в 2022 г. были организованы следующие корпоративные мероприятия:**

- ◆ Весенний субботник (апрель), в котором приняли участие 400 сотрудников ЦМТ и 64 сотрудника дочерних зависимых обществ ЦМТ. Для детей, пришедших на субботник со своими родителями, была организована анимационная программа.
- ◆ К празднованию 77-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне (май) — организовано персональное поздравление для всех ветеранов ВОВ в удобное для них время с вручением памятных подарков, открыток с поздравлениями и цветов от Совета директоров, Исполнительной дирекции и всего коллектива ПАО «ЦМТ». Организовано личное поздравление первого 100-летнего юбиляра ветеранской организации (Дубина Инесса Викторовна, ветеран ВОВ).
- ◆ День ЦМТ (28 ноября) — был организован ряд праздничных мероприятий для всех гостей, арендаторов и сотрудников ЦМТ с праздничным меню в Столовых ЦМТ и лотереей с розыгрышем призов. Большая помощь и поддержка членов Совета директоров Катырина Сергея Николаевича и Гавриленко Анатолия Григорьевича, а также их личное участие в поздравлении сотрудников и выражении благодарности за эффективную работу с вручением праздничных фирменных тортов в лучших подразделениях были высоко оценены сотрудниками.



- ◆ Детская новогодняя елка для детей работников и выставка детского рисунка «Новогодний вернисаж» (декабрь).
 - ◆ Торжественное собрание сотрудников ЦМТ (декабрь) для подведения итогов года и вручения благодарностей работникам за эффективную работу в 2022 г. Всем сотрудникам Общества на собраниях в трудовых коллективах вручены праздничные новогодние наборы, выражена благодарность за хорошую работу в 2022 г.
 - ◆ Благотворительная детская новогодняя елка (декабрь) для более чем 400 детей Донбасса, детей погибших военнослужащих и социально-защищенных категорий Пресненского района г. Москвы со сказочным представлением, развлекательной программой, сладкими подарками и праздничным обедом — организована совместно с Фондом помощи им. Примакова Е.М.
 - ◆ Различные благотворительные акции: «20 лет заботы о детях» Фонда помощи им. Примакова Е.М., «Дарите книги с любовью», «Помоги собраться в школу» для детей из ЛНР и ДНР, помощь центру «Вдохновение» (детский центр), «Поможем приютам вместе» (сбор помощи бездомным животным) и др.
 - ◆ При участии Профсоюза регулярно проводились досуговые и спортивные мероприятия, включая товарищеские игры по футболу, боулингу и др.
- За вклад в благотворительную деятельность, организацию и реализацию социальных проектов, а также помощь ветеранам в 2022 г. ПАО «ЦМТ» получило премию «Общественное признание» в номинации «Традиции московских благотворителей и меценатов» ЦАО г. Москвы.

Задачи Кадровой политики ПАО «ЦМТ» на 2023 год:

- ◆ формирование кадрового резерва, его обучение и развитие;
- ◆ проведение обучения, направленного на повышение качества обслуживания и эффективности продаж;
- ◆ поиск резервов для оптимизации посредством анализа существующих бизнес-процессов;
- ◆ удержание уровня текучести в пределах 10%;
- ◆ реализация плана мероприятий по сплочению коллектива, мотивации сотрудников и социальная поддержка работников, мобилизованных сотрудников Общества и их семей;
- ◆ утверждение нового Коллективного договора на новый период с учетом изменений в законодательстве и сохранения социальных гарантий.



ФОНД
ПОМОЩИ ДЕТЯМ
ИМЕНИ ПРИМАКОВА Е.М.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ АКЦИЯ
«20 ЛЕТ ЗАБОТЫ О ДЕТЯХ»

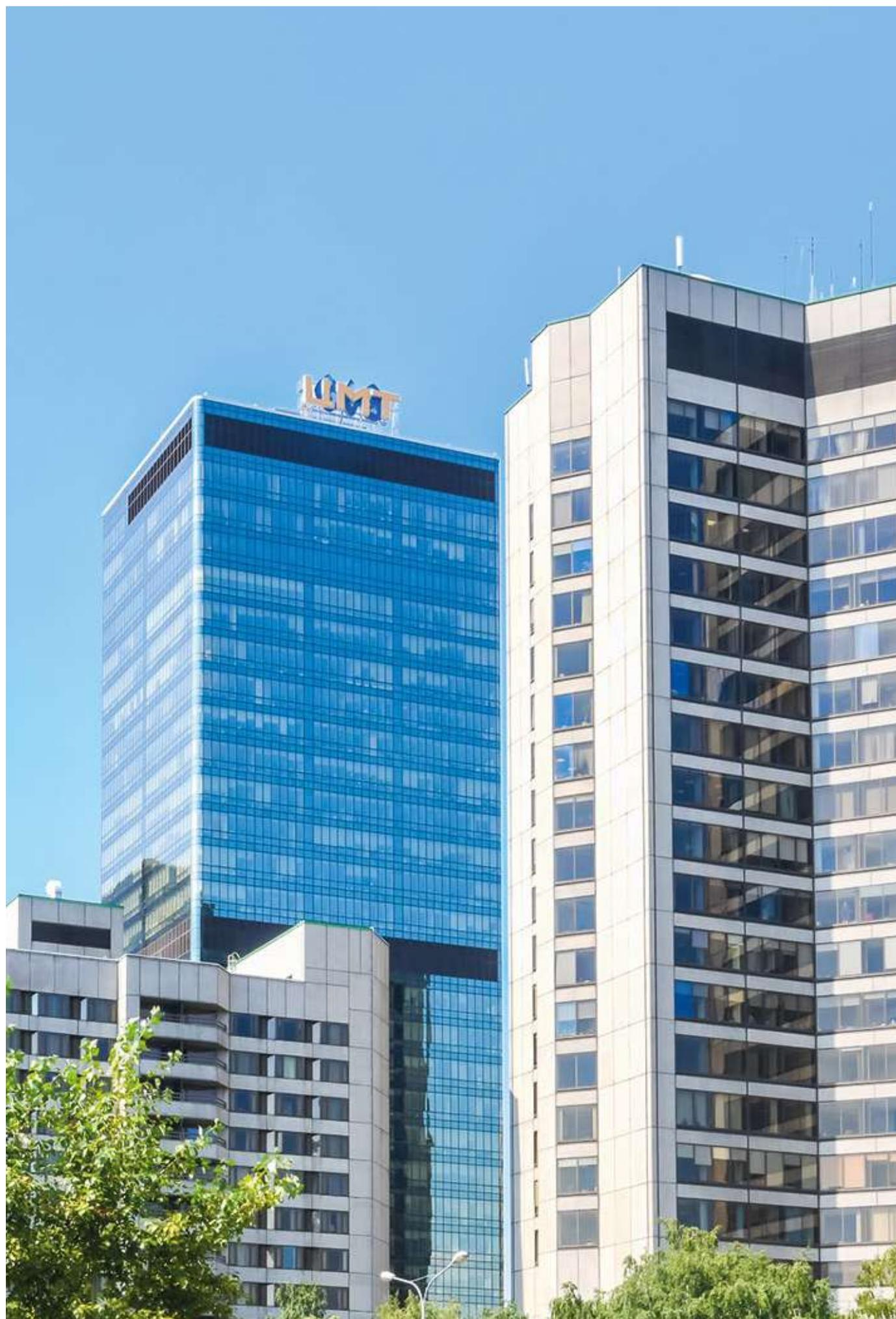
ПРОЕКТ
«ДЕТИ ДОНБАСА-2022»

Мгновенное пожертвование



8

ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА
НА 2023 ГОД



8

Задачи ПАО «ЦМТ» на 2023 г. определены исходя из условий и результатов работы Общества в 2022 г., прогнозов основных направлений рынка присутствия ПАО «ЦМТ» в 2023 г. и подходов, определенных Стратегией развития Общества на 2019–2023 гг., с учетом ее корректировки, вызванной существенным изменением макроэкономической и рыночной ситуации.

Основные цели деятельности Общества, в соответствии со Стратегией развития ПАО «ЦМТ» на 2019–2023 гг., сохраняются:

- ◆ устойчивое функционирование комплекса ПАО «ЦМТ»;
- ◆ усиление конкурентных позиций Общества;
- ◆ стабильная дивидендная доходность для всех акционеров ПАО «ЦМТ».

Первоочередные задачи Общества на 2023 год:

- ◆ сохранение устойчивых позиций ПАО «ЦМТ» и отдельных направлений бизнеса Общества;
- ◆ реализация маркетинговой стратегии и продвижение программы лояльности ПАО «ЦМТ»;
- ◆ совершенствование системы мотивации персонала в части применения индивидуальных показателей эффективности (КПЭ) каждого работника;
- ◆ повышение эффективности и обеспечение рентабельности всех доходных направлений деятельности;
- ◆ реализация программы повышения энергоэффективности;
- ◆ оптимизация системы закупок услуг и материальных ресурсов;
- ◆ обеспечение баланса между качеством обслуживания и экономией затрат;
- ◆ оценка рисков реализации проекта строительства третьей очереди ЦМТ в текущих условиях и принятие соответствующей программы по строительству с конкретизацией сроков.





9

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА



9

Правление Общества, как коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляло руководство текущей деятельностью в период между общими собраниями акционеров и заседаниями Совета директоров ПАО «ЦМТ».

В составе Правления шесть членов, включая Председателя Правления — Генерального директора ПАО «ЦМТ». Правление в своей деятельности руководствовалось законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Правлении Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, а также иными внутренними документами Общества в части, относящейся к деятельности Правления.

Заседания Правления ПАО «ЦМТ» проводятся на регулярной основе и обеспечивают принятие решений по всем вопросам текущей деятельности Общества, требующим рассмотрения Правлением в соответствии с установленной компетенцией.

Особое внимание в работе Правления в отчетном периоде уделялось вопросам обеспечения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества и устойчивого функционирования в условиях масштабного санкционного давления, вызванных ими нарушений цепочек поставок, снижения уровня деловой активности и покупательной способности контрагентов ПАО «ЦМТ». Результатом такой работы стало превышение показателей операционной и чистой прибыли Общества по итогам отчетного периода по сравнению с планом.

При подготовке материалов к заседаниям Совета директоров, Правление и Исполнительная дирекция глубоко анализировали рассматриваемые вопросы с точки зрения рисков и экономической эффективности.

На регулярной основе Правлением Общества рассматривались вопросы реализации проекта 3-й очереди ЦМТ в сложившихся новых экономических условиях, касающиеся как непосредственно хода проектных работ, так и целого ряда смежных вопросов.

Значительное внимание уделялось мерам социальной поддержки, направленным на максимально возможное в сложившихся условиях экономического кризиса сохранение уровня доходов работников ПАО «ЦМТ», в том числе, внедрена усовершенствованная система оплаты труда, в результате чего произошло увеличение гарантированной части заработной платы и, как следствие, существенное повышение уровня социальной защищенности трудового коллектива.

Также стоит отметить, что значительную часть вопросов, рассматриваемых на заседаниях Правления в 2022 г., составляли вопросы совершенствования системы оплаты труда, выплат работникам в целях социальной поддержки и оказания материальной помощи.

Существенное внимание уделялось вопросам материальной поддержки мобилизованных сотрудников Общества и членов их семей.

За отчетный период проведено 49 заседаний Правления Общества, на которых рассмотрено 135 вопросов, в том числе:

- ◆ управление рисками и неотложные меры по обеспечению устойчивой работы ПАО «ЦМТ» в текущих условиях;
- ◆ обеспечение устойчивой работы интернет-ресурсов Общества и реализация мероприятий по импортозамещению информационных и телекоммуникационных ресурсов Общества;
- ◆ эффективность финансово-хозяйственной деятельности и обеспечение устойчивого развития Общества, в т.ч. корректировка плановых показателей в 2022 г. с учетом изменившихся экономических условий;
- ◆ размещение финансовых средств;
- ◆ реализация инвестиционного бюджета;
- ◆ проектирование третьей очереди ЦМТ в сложившихся новых экономических условиях;
- ◆ проведение ребрендинга гостиниц в связи с уходом держателя брендов Crowne Plaza и Holiday Inn Express с российского рынка;
- ◆ внесение изменений в общую структуру Общества;
- ◆ развитие кадрового потенциала и поддержка сотрудников Общества;
- ◆ индексация должностных окладов работников Общества и ДЗО;
- ◆ оптимизация системы премирования работников Общества с применением ключевых показателей эффективности;
- ◆ реализация стратегии развития Общества в отчетный период;
- ◆ программы дополнительных мер поддержки сотрудников Общества, призванных в ряды Вооруженных Сил РФ, и членов их семей;
- ◆ меры по снижению заболеваемости в ПАО «ЦМТ».

Кроме того, в отчетном году Правлением рассматривались вопросы, связанные с деятельностью подконтрольных обществ.

10

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОБЩЕСТВА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА



Действующий состав Совета директоров Общества был избран 15 апреля 2022 г. на Годовом общем собрании акционеров, проведенном в форме заочного голосования в условиях продолжающейся пандемии, проведения мобилизационных мероприятий и расширения антироссийских санкций.

Вся работа Совета директоров в отчетном периоде была нацелена на сохранение устойчивого финансово-экономического состояния Общества, кадрового потенциала и на оперативное принятие решений в условиях текущей ситуации.

В июне 2022 г. Совет директоров проанализировал тенденции на рынке гостиничных услуг в г. Москве в условиях экономических санкций и принимаемых мерах по преодолению их негативного воздействия на деятельность гостиничного комплекса ПАО «ЦМТ». Были одобрены и реализованы планы по ребрендингу гостиниц Crowne Plaza Moscow WTC и Holiday Inn Express Moscow - Khovrino, приостановлено действие договоров коммерческой концессии, а также договоров, ранее заключенных ПАО «ЦМТ» с европейскими компаниями, на согласованных с ними условиях, приняты предложения Правления ПАО «ЦМТ» о новых названиях гостиниц: Plaza Garden Moscow WTC / Плаза Гарден Москва ЦМТ, а также Satelinn Moscow Khovrino / Сатэлинн Москва Ховрино.

Совет директоров, с учетом рекомендаций Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям, продолжил работу по анализу развития кадрового потенциала и поддержке сотрудников ПАО «ЦМТ» в современных условиях. Исполнительной дирекции Общества с участием Профсоюзной организации ПАО «ЦМТ» рекомендовано учесть принятые подходы по развитию кадрового потенциала и поддержке сотрудников в проекте Коллективного договора ПАО «ЦМТ» на 2023–2026 гг. С 1 января 2023 г. проведена очередная индексация заработной платы сотрудников Общества.

Особое внимание Совет директоров уделил вопросам управления рисками, внутреннего контроля и их оценки. Обозначены ключевые риски, способные оказать влияние на результаты деятельности Общества.

В условиях частичной мобилизации Совет директоров одобрил Программу дополнительных мер поддержки сотрудников ПАО «ЦМТ», призванных в ряды Вооруженных Сил Российской Федерации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.09.2022 № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации». Восемь мобилизованных сотрудников ЦМТ и члены их семей дополнительно получают финансовую помощь.

В отчетном корпоративном году (15.04.2022 – 21.04.2023 гг.) Совет директоров, Правление и члены Комитета по стратегическому развитию настойчиво продвигали поэтапную подготовку строительства 3-й очереди ЦМТ — стратегическую цель Общества на ближайшие годы. В декабре 2022 г. завершена стадия «Проект» с прохождением необходимых экспертиз. Совет директоров отметил высокий уровень организации и надлежащее качество работы Исполнительной дирекции ПАО «ЦМТ» по разработке проектной документации и дал поручение подготовить материалы о сроках начала строительства Многофункционального офисного комплекса «Центр международной торговли» 3-я очередь в апреле-мае 2023 г. Исполнительной дирекции Общества поручено также в ноябре 2023 г. информировать Совет директоров ПАО «ЦМТ» о ходе подготовительных работ к началу строительства 3-й очереди ЦМТ (в три этапа: реконструкция паркинга, строительство 12-ти этажной и 44-х этажной башен — «кристалл»). Продолжается работа по выбору технического заказчика, генерального подрядчика по разработке рабочей документации для строительства комплекса и поиска вариантов поставок или замены оборудования европейских производителей согласно проектной документации.

Департамент внутреннего аудита периодически, два раза в год, информировал Совет директоров о работе и планах на предстоящий период. В марте 2023 г. Совет директоров рассмотрел вопрос: «О заключении внутреннего аудита по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и оценки эффективности корпоративного управления в ПАО «ЦМТ» за 2022 год».

Немаловажными этапами улучшения маркетингового продвижения ПАО «ЦМТ», повышения статуса и имиджа ресторанного и конгрессного бизнесов стали отдельные изменения, внесенные в общую структуру Общества: вместо Департамента международного делового сотрудничества и общественных связей создан Департамент маркетинга, информации и общественных связей; Комплекс объектов питания преобразован в Ресторанный комплекс; Департамент кон-

грессной деятельности и новых видов бизнеса — в Департамент конгрессной деятельности.

Совет директоров ПАО «ЦМТ» проводил свою работу по утвержденному плану работы, подготовленному на основании предложений членов Совета директоров, Исполнительной дирекции, а также с учетом ранее принятых решений.

Подготовив акционерам ПАО «ЦМТ» предложения по распределению прибыли и выплате дивидендов за 2022 г., Совет директоров реализовал стратегическую задачу по сохранению дивидендной доходности. Вопрос об итогах выплаты дивидендов акционерам Общества за 2021 г. рассматривался на заседании Совета директоров. Нарушений порядка выплаты дивидендов не установлено.

В Обществе сохраняются высокие стандарты практики корпоративного управления: проведена самооценка работы Совета директоров, рассмотрены отчеты о работе Комитетов Совета директоров и консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЦМТ», составленная по МСФО.

Всего за отчетный период проведено 10 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 47 вопросов, включая бюджеты, итоги финансово-хозяйственной деятельности, а также по контролю над выполнением ранее принятых решений. В сложившихся условиях заседания Совета директоров проводились с использованием технических средств видеоконференцсвязи, 2 заседания были проведены в заочной форме.

Совет директоров рассмотрел результаты и заключения по итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, проведенных независимым Аудитором и Ревизионной комиссией ПАО «ЦМТ».

За отчетный период одобрены две сделки, в совершении которых имелась заинтересованность. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность содержащихся в отчете данных. Совет директоров на заседании 3 февраля 2023 г. утвердил вышеуказанный отчет. Исполнительная дирекция ПАО «ЦМТ» продолжила взаимодействие с руководством АО «ЭКСПОЦЕНТР».

В отчетном году регулярно проводились заседания Комитетов Совета директоров (по аудиту, по стратегическому развитию, по кадрам и вознаграждениям). Два Комитета (по аудиту и по стратегическому развитию) возглавляют независимые директора. Всего было проведено 15 заседаний Комитетов Совета директоров (в том числе два совместных заседания Комитета по стратегическому развитию и Комитета по кадрам и вознаграждениям). Комитетами предварительно, до обсуждения на заседаниях Совета директоров, были рассмотрены 24 вопроса, по которым подготовлены и представлены вниманию Совета директоров рекомендации, в том числе от Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям — по кадровой политике, результатам проведения самооценки работы Совета директоров, от Комитета Совета директоров по аудиту — по управлению рисками, кандидатуре Аудитора ПАО «ЦМТ» на очередной год, от Комитета по стратегическому развитию — по продвижению строительства 3-й очереди ЦМТ и другие. На заседаниях Комитетов и Совета директоров предметно и обстоятельно обсуждались предложения членов Совета директоров, учитывались их мнения по вынесенным на повестку дня вопросам.

Все решения Совета директоров Общества регулярно в установленном порядке публиковались на сайте ПАО «ЦМТ» и на специализированных ресурсах в сети Интернет.

При подготовке к Годовому общему собранию акционеров по итогам 2022 финансового года Совет директоров ПАО «ЦМТ» своевременно и в полном объеме изучил и принял решения по всем вопросам созыва, подготовки и проведения Годового общего собрания акционеров, отнесенным к его компетенции. Совет директоров рассмотрел итоги выполнения собственных решений.

Обеспечив выполнение решений Совета директоров, Правление и Исполнительная дирекция ПАО «ЦМТ» добились положительных результатов работы Общества, заработавшего в отчетном году доходов на сумму 6 633,2 млн руб. и приблизившегося к уровню 2019 г. на 96,2%, что явилось результатом реновации активов ПАО «ЦМТ», продуманной кадровой и маркетинговой политик, добросовестного и ответственного труда всего коллектива Общества.



11

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Положение о дивидендной политике ПАО «ЦМТ» призвано обеспечить баланс между размером выплачиваемых акционерам дивидендов и инвестициями в развитие Общества с целью роста его капитализации в долгосрочной перспективе с учетом текущих экономических условий.

ПАО «ЦМТ» стабильно выплачивает своим акционерам дивиденды на высоком уровне с учетом выплат предыдущих лет, как по привилегированным, так и по обыкновенным акциям. При этом по обоим типам акций ежегодно сохраняется одинаковый процент выплат по отношению к номинальной стоимости акций.

Динамика дивидендных выплат по акциям ПАО «ЦМТ»

	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
По итогам 2017 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	521 927 710	78 072 289
Выплаченные дивиденды, руб.	515 736 532	74 971 841
По итогам 2018 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	606 955 943	91 084 337
По итогам 2019 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	600 444 009	89 941 724
По итогам 2020 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	598 366 154	91 084 337
По итогам 2021 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	606 952 177	91 084 337

Решение о выплате годовых дивидендов за прошедший (отчетный) год, о размере дивидендов и форме их выплаты по акциям каждой категории принимается общим собранием акционеров Общества на основании рекомендаций Совета директоров.

Одновременно, общее собрание акционеров принимает решение о дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Указанная дата определяется только по предложению Совета директоров Общества и не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты его принятия. **Советом директоров ПАО «ЦМТ» принято решение предложить Годовому общему собранию акционеров по итогам 2022 г. утвердить датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов — 10 мая 2023 г.**

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» выплата дивидендов производится:

- ◆ номинальному держателю — в течение 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- ◆ другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Уставом ПАО «ЦМТ» предусмотрен максимально возможный срок депонирования (5 лет) непополненных дивидендов. В течение указанного срока лицо, включенное в список лиц, имеющих право на получение дивидендов и своевременно не получившее их, вправе обратиться в ПАО «ЦМТ» с требованием о выплате ему объявленных дивидендов.

Чистая прибыль Общества по итогам 2022 г. составила 1386,2 млн рублей.

В соответствии с принципом обеспечения доходности для акционеров предлагается направить на выплату дивидендов чистую прибыль по итогам 2022 г. в размере 700 000 тыс. рублей, в том числе выплатить по привилегированным и обыкновенным акциям:

- ◆ 0,562248995983936 рублей в расчете на одну обыкновенную акцию, что составит 608 915 662,65 рублей;
- ◆ 0,562248995983936 рублей в расчете на одну привилегированную акцию, что составит 91 084 337,35 рублей.



12

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ
И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Заявление Совета директоров ПАО «ЦМТ» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Общество осуществляет свою деятельность, исходя из принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров ПАО «ЦМТ», а также руководствуется рекомендациями Кодекса корпоративного управления (утв. Письмом Банка России от 10.04.2014 N 06–52/2463). Общество нацелено на полное соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления действенным инструментом повышения эффективности управления Обществом, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ»

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ» — система отношений между акционерами, органами управления, работниками, контрагентами, а также другими заинтересованными лицами.

В Обществе утвержден Кодекс корпоративного управления Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» (утверждён Советом директоров Общества от 31.08.2016, Протокол № 6). Кодекс размещен на официальном сайте Общества в сети Интернет в разделе «Акционерам» по адресу: <https://corp.wtcmoscow.ru/about/sharers/disclosure/regulations/>.

ПАО «ЦМТ» использует модель корпоративного управления, в полной мере отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям Правил листинга ПАО Московская биржа, предъявляемым к эмитентам, ценные бумаги которых включены в котировальные списки.

В соответствии с Уставом ПАО «ЦМТ», органами управления Общества являются:

- ◆ Общее собрание акционеров;
- ◆ Совет директоров;
- ◆ Правление;
- ◆ Единоличный исполнительный орган — генеральный директор.

По решению Совета директоров Общества в целях содействия эффективному выполнению его функций формируются Комитеты Совета директоров:

- ◆ Комитет Совета директоров по аудиту;
- ◆ Комитет Совета директоров по стратегическому развитию;
- ◆ Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с компетенциями, определенными соответствующими Положениями о Комитетах.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правлением ПАО «ЦМТ» и генеральным директором, одновременно являющимся председателем Правления.

Правление Общества подотчетно Совету директоров Общества и общему собранию акционеров. Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

Модель корпоративного управления ПАО «ЦМТ» обеспечивает высокую эффективность системы корпоративного управления Общества и способствует достижению следующих основных целей:

- ◆ обеспечение прав и законных интересов акционеров;
- ◆ построение эффективной системы управления;
- ◆ разумное распределение полномочий между органами управления и обеспечение контроля над ними;
- ◆ обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- ◆ информационная открытость;
- ◆ соблюдение законности и этических норм;
- ◆ эффективное взаимодействие с работниками и обеспечение им справедливого вознаграждения;
- ◆ социальная ответственность;

- ◆ развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами.

Практика корпоративного управления, осуществляемая Обществом, обеспечивает реализацию акционерами права на участие в управлении Обществом, права на получение части прибыли Общества, права на получение информации об Обществе, а также равное отношение ко всем акционерам.

Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг.

ПАО «ЦМТ» в целях соблюдения и защиты прав акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Оценка состояния системы корпоративного управления

На регулярной основе Обществом реализуются мероприятия, направленные на дальнейшее повышение уровня корпоративного управления, проводится оценка текущего состояния и соответствия системы корпоративного управления лучшим мировым практикам, нормам действующего законодательства и Кодексу корпоративного управления.

Комплексная оценка состояния системы корпоративного управления ПАО «ЦМТ» в 2022 г. проводилась на основании методики, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления» (*Приложение 6*).

Принципы и практические подходы к организации корпоративного управления в Обществе в целом соответствуют Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России.

Общество нацелено на обеспечение максимальной прозрачности и эффективности системы корпоративного управления, дальнейшее ее развитие и совершенствование. Общество сохраняет приверженность рекомендуемым стандартам корпоративного управления, которые играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия акционеров и инвесторов.

Общество на постоянной основе осуществляет ревизию внутренних документов на предмет их соответствия требованиям законодательства РФ, Правилам листинга ПАО Московская биржа, Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России, и нацелено на дальнейшую разработку новых и актуализацию уже имеющихся внутренних документов в целях обеспечения исполнения установленных процедур и принципов корпоративного управления.

При проведении работы по совершенствованию корпоративного управления Общество также руководствуется рекомендациями Банка России, приводимыми в регулярных обзорах практики корпоративного управления в российских публичных обществах. ПАО «ЦМТ» планирует продолжать работу по внедрению в ближайшей перспективе таких рекомендаций с целью дальнейшего повышения уровня корпоративного управления.

Генеральный директор ПАО «ЦМТ»

_____ В.П. Страшко

Главный бухгалтер ПАО «ЦМТ»

_____ И.В. Куркина

ПРИЛОЖЕНИЕ

1

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное и краткое фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли» (Joint Stock Company «World Trade Center Moscow»), ПАО «ЦМТ» (JSC «WTC Moscow»).

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Дата государственной регистрации ПАО «ЦМТ» и регистрационный номер:

Общество зарегистрировано 16.09.1992; свидетельство о регистрации № 015.815.

Сведения об Уставном капитале:

Уставный капитал ПАО «ЦМТ» составляет 1 245 000 000 (Один миллиард двести сорок пять миллионов) рублей, разделен на 1 083 000 000 (Один миллиард восемьдесят три миллиона) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая и 162 000 000 (Сто шестьдесят два миллиона) привилегированных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «ЦМТ» оплачены полностью. В 2022 г. дополнительные выпуски акций ПАО «ЦМТ» не осуществлялись.

Торговые коды акций:

ПЛОЩАДКА	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
ПАО «Московская биржа» Москва, Россия	WTSM	WTCP
Международные идентификационные коды акций		
Наименование	Код обыкновенных акций	Код привилегированных акций
ISIN	RU0008137070	RU0008137088

По состоянию на 31.12.2022 лицами, зарегистрированными в реестре владельцев именных ценных бумаг ПАО «ЦМТ», на счетах которых более 5% голосующих акций ПАО «ЦМТ», являются: Торгово-промышленная палата Российской Федерации и Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель, центральный депозитарий).

Аудиторская организация ПАО «ЦМТ».

Общим собранием акционеров аудиторской организацией ПАО «ЦМТ» на 2022 назначено Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

(ООО «ФинЭкспертиза»).

ООО «ФинЭкспертиза» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС) и имеет основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 12006017998.

Реестродержатель ПАО «ЦМТ».

Согласно ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» ведение реестра акционеров ПАО «ЦМТ» с 27 ноября 2003 г. осуществляет Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (далее — АО «МРЦ»).

Место нахождения АО «МРЦ»: 105062, Российская Федерация, г.Москва, Подсосенский переулок, д. 26, стр. 2. Тел.: (495) 234-44-70 Факс: (495) 234-44-70. Официальный сайт: <http://www.mrz.ru>.
Электронный адрес: info@mrz.ru

АО «МРЦ» создано в июле 1993 г., имеет соответствующую лицензию Центрального Банка Российской Федерации (Банк России) — лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 24.12.2002 г. № 045-13995-000001).

АО «МРЦ» является профессиональным участником рынка ценных бумаг, членом СРО «Национальная финансовая ассоциация» в отношении профессиональной деятельности ведения реестра владельцев ценных бумаг и включена в Реестр членов СРО НФА за рег. номером 354. Дата вступления в СРО НФА: 14 мая 2020 года.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ПАО «ЦМТ»: 27.11.2003.

ПРИЛОЖЕНИЕ

2

ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ
В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ
И КОНТРОЛЯ

ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Предыдущее годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 15 апреля 2022 г. С 1 января 2022 г. по 15 апреля 2022 г. полномочия Совета директоров ПАО «ЦМТ» осуществлял состав, избранный внеочередным общим собранием акционеров 9 июня 2021 г. (протокол № 32). С 15 апреля 2022 г. общее руководство деятельностью ПАО «ЦМТ» осуществляет состоящий из семи человек Совет директоров ПАО «ЦМТ», избранный годовым общим собранием акционеров 15 апреля 2022 г. (протокол № 33).

Персональный состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

ФИО: **Катырин Сергей Николаевич (председатель)**

Год рождения: 1954.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: президент ТПП РФ.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2011	н/в	Торгово-промышленная палата Российской Федерации	Президент

ФИО: **Басин Ефим Владимирович (независимый директор)**

Год рождения: 1940.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: президент Межрегионального объединения строителей.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2010	н/в	Ассоциация «Саморегулируемая организация «Межрегиональное объединение строителей»	Президент

ФИО: **Вялкин Алексей Григорьевич**

Год рождения: 1971.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: генеральный директор АО «ЭКСПОЦЕНТР».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
28.05.2021	н/в	АО ЭКСПОЦЕНТР	Генеральный директор
15.04.2021	28.05.2021	АО ЭКСПОЦЕНТР	ВРИО генерального директора
30.03.2021	14.04.2021	Торгово-промышленная палата Российской Федерации	Вице-президент
2016	2021	Торгово-промышленная палата Российской Федерации	Директор Департамента проектной и инвестиционной деятельности

ФИО: **Воловик Александр Михайлович (независимый директор)**

Год рождения: 1946.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **генеральный директор ЗАО Фирма БИ-ГАЗ-СИ.**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,0168.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,0147.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2019	н/в	ООО «Корпорация БИ-ГАЗ-СИ»	Генеральный директор
2018	н/в	ООО «Финтроник»	Генеральный директор
2011	н/в	ЗАО Фирма «БИ-ГАЗ-СИ»	Генеральный директор
2010	н/в	ЗАО Фирма «БИ-ГАЗ-СИ» (НПК)	Генеральный директор
2006	н/в	НО СОЮЗ Неправительственных Организаций «ОТЕЧЕСТВО»	Президент
2005	н/в	НО Некоммерческая организация «Благотворительный фонд Знака Ордена Святого Александра Невского «За труды и отечество»	Президент

ФИО: **Гавриленко Анатолий Григорьевич**

Год рождения: 1946.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **председатель Наблюдательного совета ГК АЛОР.**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2015	н/в	Экспертный Совет по финансовой грамотности при Банке России	Председатель
2010	н/в	ГК «АЛОР»	Председатель Наблюдательного совета

ФИО: **Страшко Владимир Петрович**

Год рождения: 1943.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **генеральный директор ПАО «ЦМТ».**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
2016	н/в	ПАО «ЦМТ»	Генеральный директор

ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ФИО: **Шафраник Юрий Константинович (независимый директор)**

Год рождения: 1952.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России.**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
2002	н/в	Союз нефтегазопромышленников России	Председатель Совета

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров ПАО «ЦМТ» сформированы три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по аудиту:

Воловик Александр Михайлович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Вялкин Алексей Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор).

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию:

Басин Ефим Владимирович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Воловик Александр Михайлович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор);

Гавриленко Анатолий Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Страшко Владимир Петрович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор).

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям:

Гавриленко Анатолий Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;

Басин Ефим Владимирович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор);

Вялкин Алексей Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом Общества (Правлением).

Единоличный исполнительный орган ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

ФИО: **Страшко Владимир Петрович**

Год рождения: 1943.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **генеральный директор ПАО «ЦМТ».**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Персональный состав коллегиального исполнительного органа — Правления ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

ФИО: **Страшко Владимир Петрович (председатель)**

Год рождения: 1943.

Образование: **Высшее.**

Сведения об основном месте работы: **генеральный директор ПАО «ЦМТ».**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Григорян Дмитрий Сергеевич

Год рождения: 1971.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора по безопасности ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Куркина Ирина Викторовна

Год рождения: 1969.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: главный бухгалтер ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Давыдов Сергей Александрович

Год рождения: 1948.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: первый заместитель генерального директора ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Паршиков Алексей Юрьевич

Год рождения: 1978.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: директор Департамента правового обеспечения и корпоративного управления ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Субботин Вадим Николаевич

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора по финансам и коммерции ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым общим собранием акционеров 15 апреля 2022 г. (протокол № 33) избрана Ревизионная комиссия ПАО «ЦМТ».

Персональный состав Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»: Кустарин Игорь Владимирович.

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»:

Ардеев Андрей Владимирович, Бирюкова Юлия Борисовна, Орлова Елена Станиславовна, Феоктистова Татьяна Владимировна.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей в уставном капитале и обыкновенных акций Общества.

В Обществе предусмотрено отдельное структурное подразделение, выполняющее функцию Корпоративного секретаря Общества — Аппарат Совета директоров.

Руководителем Аппарата Совета директоров является ответственный секретарь Совета директоров (исполняет функции корпоративного секретаря).

ФИО: Кузьмин Евгений Сергеевич

Год рождения: 1951.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет: Ответственный секретарь Совета директоров — руководитель Аппарата Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
2012	н/в	ПАО «ЦМТ»
		Ответственный секретарь Совета директоров — руководитель Аппарата Совета директоров

3

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ, СОВЕРШЕННЫЕ
ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ,
И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ
ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ, СОВЕРШЕННЫЕ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2022 г. крупные сделки на общем собрании акционеров и Совете директоров не одобрялись и Обществом не совершались.

В отчетном году Обществом были совершены 2 (две) сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

1. Сделка между Публичным акционерным обществом «Центр международной торговли» и Обществом с ограниченной ответственностью «ЦМТ - Регион - Саранск» на следующих условиях:

- ◆ предмет сделки: приобретение ПАО «ЦМТ» нежилого помещения площадью 856,9 кв. м, этаж 1, подвал, расположенного по адресу: Республика Мордовия, г. Саранск, Ленинский район, ул. Московская, дом 14, пом. 6, принадлежащее ООО «ЦМТ - Регион - Саранск»;
- ◆ стороны и выгодоприобретатели по сделке: ООО «ЦМТ - Регион - Саранск» (Продавец) и ПАО «ЦМТ» (Покупатель);
- ◆ максимальная цена сделки: 25 125 500 (Двадцать пять миллионов сто двадцать пять тысяч пятьсот) рублей 00 копеек.
- ◆ порядок оплаты: оплату стоимости нежилого помещения осуществить без движения денежных средств по счетам путём зачёта встречных требований ПАО «ЦМТ» к ООО «ЦМТ - Регион - Саранск» по ранее сформировавшейся задолженности;
- ◆ заинтересованное лицо: на основании пункта 1 статьи 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», заинтересованным лицом является юридическое лицо — ПАО «ЦМТ», которое, в силу своего участия, распоряжается 100% уставного капитала ООО «Совинцентр-2», в свою очередь, являющегося контролирующей организацией (владеет долей более 50%) ООО «ЦМТ - Регион - Саранск», являющееся стороной сделки.

2. Сделка между Публичным акционерным обществом «Центр международной торговли» и АНО «СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ на следующих условиях:

- ◆ предмет сделки: подготовка отчета об оценке по определению рыночной стоимости объектов недвижимости, принадлежащих ПАО «ЦМТ» для подачи искового заявления об оспаривании кадастровой стоимости; сопровождение процедуры оспаривания кадастровой стоимости в судебных инстанциях.
- ◆ стороны и выгодоприобретатели по сделке: ООО «ЦМТ - Регион - Саранск» (Продавец) и ПАО «ЦМТ» (Покупатель);
- ◆ цена сделки:
 - 1 этап — подготовка отчета об оценке по определению рыночной стоимости объектов недвижимости, принадлежащих ПАО «ЦМТ»: 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС 20%;
 - 2 этап — сопровождение процедуры оспаривания кадастровой стоимости в судебных инстанциях: 540 000 (пятьсот сорок тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС 20%.
- ◆ размер вознаграждения при достижении положительного экономического эффекта для ПАО «ЦМТ»:
 - ◆ при достижении от оспаривания кадастровой стоимости эффекта снижения кадастровой стоимости оспариваемых объектов недвижимости от 5% до 10% включительно: 8 000 000 (восемь миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС 20%;
 - ◆ при достижении от оспаривания кадастровой стоимости эффекта снижения кадастровой стоимости оспариваемых объектов недвижимости свыше 10% и до 15% включительно: 14 000 000 (Четырнадцать миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС 20%;
 - ◆ при достижении от оспаривания кадастровой стоимости эффекта снижения кадастровой стоимости оспариваемых объектов недвижимости свыше 15% и до 20% включительно: 20 000 000 (Двадцать миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС 20%;
 - ◆ при достижении от оспаривания кадастровой стоимости эффекта снижения кадастровой стоимо-

сти оспариваемых объектов недвижимости свыше 20%: 26 000 000 (Двадцать шесть миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС 20%.

◆ заинтересованное лицо: в соответствии с п.1 ст.81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» заинтересованным лицом является юридическое лицо — Торгово-промышленная палата Российской Федерации, контролирующее ПАО «ЦМТ» и АНО «СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ, которые являются сторонами сделки.

В соответствии с пунктом 3 статьи 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в голосовании не принимали участие: председатель Совета директоров ПАО «ЦМТ» С.Н. Катyrин, член Совета директоров ПАО «ЦМТ» В.П. Страшко, член Совета директоров ПАО «ЦМТ» А.Г. Вялкин.

Указанная сделка была рассмотрена на заседании Совета директоров Общества, на ее совершение получено соответствующее согласие (одобрение).

ПРИЛОЖЕНИЕ

4

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПАО «ЦМТ» В 2022 ГОДУ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПАО «ЦМТ» В 2022 ГОДУ

В 2022 г. проводились следующие мероприятия, направленные на экономию использования всех видов энергоносителей:

- ◆ снижение интенсивности работы системы пароснабжения технологического оборудования прачечной-химчистки;
- ◆ оперативная корректировка режимов и графиков работы систем вентиляции и кондиционирования в зависимости от погодных условий;
- ◆ поддержание оптимальных (но не максимально комфортных) параметров микроклимата в обще
- ◆ заключение энергосервисного контракта с коммерческим подразделением АО «Мосэнергосбыт».

Высокая эффективность мероприятий по энергосбережению, выполняемых в Обществе, подтверждена результатами энергоаудита, проведённого в 2022 г. с участием независимой экспертной организации.

Вид ресурса	Ед. изм.	Потребление в натуральном выражении			Потребление в денежном выражении (млн руб., без НДС)		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022
Электрическая энергия	млн кВт*ч	43,6	47,7	47,1	217,50	247,51	242,50
Тепловая энергия	тыс. Гкал	56,3	69,8	67,1	90,9	116,4	118,2
Горюче-смазочные материалы	литры	50 364	61 938	59 682	2,4	2,5	3,0

Планы на 2023 г.

В соответствии с разработанным Технической дирекцией планом по снижению потребления энергетических ресурсов на 2023 год будут проведены следующие крупные технические мероприятия:

- ◆ модернизация системы пароснабжения оборудования прачечной-химчистки;
- ◆ замена технологического оборудования Ресторанного комплекса на оборудование с индивидуальным электрическим нагревом;
- ◆ замена источников света и корректировка графика работы системы освещения (светильники «QQ») ул. Молл;
- ◆ продолжение практики использования договора энергоменеджмента, направленного на выбор и корректировку ценовых категорий по расчёту за потребляемую электроэнергию;
- ◆ продолжение практики сдачи в аренду части электросетевого хозяйства с целью снижения затрат на электроэнергию и получения арендных платежей и платежей за техобслуживание сданного в аренду оборудования;
- ◆ соблюдение и оперативная корректировка графиков работы центрального климатического оборудования.

Всего запланировано проведение 13 организационно-технических мероприятий.

ПРИЛОЖЕНИЕ **5**
БАЛАНС ПАО «ЦМТ»

Данные по состоянию на 31.12.2022 г. (тыс. руб.)

АКТИВ

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021
I. Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	4 703	1 965
Основные средства	8 344 581	8 536 850
в том числе: инвестиционная недвижимость	5 430 813	5 695 321
Финансовые вложения	1 788 127	1 771 747
Отложенные налоговые активы	229 508	178 080
Прочие внеоборотные активы	84 545	187 311
Итого по разделу I	10 451 464	10 675 953
II. Оборотные активы		
Запасы	188 572	154 686
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	211	604
Дебиторская задолженность	358 109	383 820
в том числе: Долгосрочная дебиторская задолженность	8 459	11 509
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	6 106 252	7 270 316
Денежные средства и денежные эквиваленты	3 381 075	1 052 741
Прочие оборотные активы	386 067	476 118
Итого по разделу II	10 420 286	9 338 285
Баланс	20 871 750	20 014 238

ПАССИВ

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021
III. Капитал и резервы		
Уставный капитал	1 245 000	1 245 000
Переоценка внеоборотных активов	1 965 893	2 001 864
Добавочный капитал (без переоценки)	305 615	305 615
Резервный капитал	186 750	186 750
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	15 775 368	15 074 753
Итого по разделу III	19 478 626	18 813 982
IV. Долгосрочные обязательства		
Заемные средства	-	-
Отложенные налоговые и прочие обязательства	-	-
V. Краткосрочные обязательства		
Заемные средства	-	-
Кредиторская задолженность	1 318 943	1 126 150
Оценочные обязательства	74 067	73 976
Прочие обязательства	114	130
Итого по разделу V	1 393 124	1 200 256
Баланс	20 871 750	20 014 238

ПРИЛОЖЕНИЕ

6

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ
И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ЦМТ» на заседании 21 марта 2023 г., Протокол № 9.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Соблюдается с учетом особенностей проведения собрания в заочной форме в соответствии с Федеральным законом от 24.02.2021 N 17-ФЗ. Акционеры имели возможность беспрепятственно задавать вопросы руководству Общества и Совету директоров на очных встречах, а также через специально созданную электронную почту. Также акционеры имели возможность общаться друг с другом через Интернет-приемную. Подробная информация размещена в разделе «Акционерам» на официальной странице ПАО «ЦМТ» в сети Интернет: https://corp.wtcmoscow.ru/about/sharers/ .
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пп. 1-3 Соблюдается с учетом особенностей проведения собрания в заочной форме в соответствии с Федеральным законом от 25.02.2022 № 25-ФЗ.

1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении пп.1-3: Соблюдается с учетом особенностей проведения собрания в заочной форме, в соответствии с Федеральным законом от 25.02.2022 № 25-ФЗ, на основании которого в отчетном периоде годовое общее собрание акционеров проводилось в форме заочного голосования. Акционеры имели возможность беспрепятственно задавать вопросы руководству Общества и Совету директоров на очных встречах, а также через специально созданную электронную почту: sharer@wtcmoscow.ru. Также акционеры имели возможность общаться друг с другом и с Эмитентом через Интернет-приемную. Подробная информация размещена в разделе «Акционерам» на официальной странице ПАО «ЦМТ» в сети Интернет: https://corp.wtcmoscow.ru/about/sharers/.</p>
1.1.4.	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении пп.1: Уставом и внутренними документами Общества предусмотрена возможность в течение 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания, что полностью соответствует п.1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах». Исторически сложилось, что годовое общее собрание акционеров Общества проходит в возможно короткие сроки после окончания финансового года в целях подведения итогов деятельности в отчетном году и для обеспечения выплаты дивидендов акционерам в кратчайшие сроки (является приоритетной задачей для Общества в рамках исполнения дивидендной политики, а также реализации акционерами прав на получение части чистой прибыли). Проведение годового общего собрания акционеров по итогам отчетного года созвано Советом директоров Общества 21 апреля 2023 года. С учетом изложенного, обеспечение возможности акционерам в отчетном году в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания не представлялось технически возможным в силу того, что годовое общее собрание акционеров по итогам отчетного года проводилось 15 апреля 2022 года. Одновременно следует отметить, что сложившаяся структура акционерного капитала Общества включает в себя минимальное количество акционеров, имеющих право направлять в Общество предложения в повестку дня собрания. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество планирует рассмотреть возможность внесения соответствующих изменений в Устав в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков). В отношении пп.2: Критерий полностью соблюдается.</p>

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Действующей редакцией устава не предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет.</p> <p>Принимая во внимание принятый 25.02.2022 № 25-ФЗ, годовое общее собрание акционеров по итогам 2021 года проводилось в форме заочного голосования, что с учетом сложившейся структуры владения акционерным капиталом общества позволило акционерам заблаговременно осуществить голосование по вопросам повестки дня.</p> <p>В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество планирует рассмотреть возможность внесения соответствующих изменений в Устав в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков).</p>
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>На основании Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ в отчетном периоде годовое общее собрание акционеров проводилось в форме заочного голосования. В связи с этим пп. 1–3 не могли быть в полной мере исполнены по объективным причинам. При этом для обеспечения коммуникации акционеров с кандидатами в органы управления и контроля, Общество в рамках подготовки к общим собраниям акционеров предлагало доступные способы коммуникации. Акционеры имели возможность беспрепятственно задавать вопросы руководству Общества и Совету директоров на очных встречах, а также через специально созданную электронную почту. Также акционеры имели возможность общаться друг с другом через Интернет-приемную. Подробная информация размещена в разделе «Акционерам» на официальной странице ПАО «ЦМТ» в сети Интернет: https://corp.wtcmos-cow.ru/about/sharers/, что позволило акционерам высказать свое мнение и направить свои вопросы кандидатам.</p>

1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий полностью соблюдается.</p> <p>В отношении пп. 2: 16.10.2018г. Советом директоров Общества была утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ЦМТ», которая предусматривает возможность использования помимо показателя чистой прибыли по данным бухгалтерской финансовой отчетности, составленной по РСБУ, других показателей для определения размера дивидендов. Предыдущая редакция Положения о дивидендной политике не содержала вышеуказанной нормы. Вместе с тем, в целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество планирует рассмотреть возможность использования помимо показателей чистой прибыли по данным РСБУ других показателей для определения размера дивидендов в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков).</p> <p>В отношении пп.3: Критерий полностью соблюдается.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Дивидендная политика предусматривает учет внутренних и внешних экономических факторов при определении дивидендов, но не конкретизирует финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. С учетом сложившейся практики Общество стремится обеспечивать максимальный уровень доходности для акционеров. На протяжении всей истории функционирования Общества ПАО «ЦМТ» ежегодно осуществляет выплату дивидендов, при этом проводит политику постепенного увеличения размера дивиденда на акцию. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество планирует в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков) рассмотреть возможность обновления соответствующих принципов и критериев дивидендной политики, в которой, кроме всего прочего, будут определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделит им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Акционерный капитал Общества исторически сформирован таким образом, что дочерняя компания Общества владеет долей в уставном капитале Общества и реализует свои права акционера, что полностью соответствует требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах». Вопрос, связанный с наличием в структуре акционерного капитала квазиказначейских акций, проработан в рамках созданной на основании решения Совета директоров Общества Рабочей группы, состоящей из представителей основных акционеров и руководства Общества. Дочерняя компания осуществляет независимое голосование по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров Общества, в том числе по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, голосуя в том числе за независимых кандидатов, выдвинутых акционерами, что в свою очередь не приводит к искусственному перераспределению корпоративного контроля.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	

2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий полностью соблюдается.</p> <p>В отношении пп.2: В отчетном периоде Комитет Совета директоров Общества по кадрам и вознаграждениям (исполняет функции комитета по номинациям) не рассматривал вопрос соответствия профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества в виду того, что состав исполнительных органов не претерпел изменений по отношению к рассмотренному ранее отчетному периоду.</p> <p>В отношении пп.3: Критерий полностью соблюдается.</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий полностью соблюдается.</p> <p>В отношении пп.2: Совет директоров Общества рассмотрел информацию о ключевых рисках, способных оказать влияние на результаты деятельности Общества (Протокол от 27.12.2022 № 7) и поручил Исполнительной дирекции Общества продолжить работу по мониторингу ключевых и текущих рисков и выработке мер по минимизации их воздействия на основные показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также регулярно информировать Совет директоров о работе с ключевыми и текущими рисками.</p>

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
	<p>В отношении пп.1: Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором в соответствии с критериями, определенными Кодексом корпоративного управления. В отчетном году единогласным решением членов Совета директоров председателем избран директор, не являющийся независимым. С учетом проведенной оценки эффективности деятельности Совета директоров деятельность председателя Совета директоров признана отвечающей потребностям Общества. Действующий председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров, а также его взаимодействие с иными органами Общества, и акционерами. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, в честности, принципиальности, приверженности интересам Общества которого отсутствуют какие-либо сомнения. Кроме того, в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, критерий о наличии независимых директоров в составе Совета директоров не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа.</p> <p>В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью. Функции председателя Совета директоров закреплены Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «ЦМТ». Соответствующие документы размещены в разделе «Акционерам» на официальной странице ПАО «ЦМТ» в сети Интернет: https://corp.wtmoscow.ru/about/sharers/disclosure/regulations/.</p>		
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

		<p>директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетный период состоялось 12 заседаний Совета директоров Общества (в корпоративном году - 13 заседаний Совета директоров).

2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с п. 9.3.11. Устава ПАО «ЦМТ» Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от присутствующих членов Совета директоров. Решения по отдельным вопросам, указанным в Уставе, принимаются единогласно. Также решения о заключении сделок с заинтересованностью принимаются большинством голосов членов Совета директоров, не заинтересованных в их совершении. Таким образом фактически Уставом предусмотрена более сложная процедура принятия решений по отдельным вопросам, чем квалифицированное большинство или большинство всех избранных членов совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пп.1: В обществе функционирует Комитет Совета директоров по аудиту, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Председателем комитета по аудиту также является независимый директор. Формирование комитетов Совета директоров (в том числе, Комитета Совета директоров по аудиту) осуществляется с учетом знаний и опыта членов Совета директоров, а также обеспечения равномерного распределения нагрузки в целях наиболее эффективной организации работы комитетов. Кроме того, в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, критерий о наличии независимых директоров в составе Совета директоров не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью. В отношении пп.3: Критерий соблюдается полностью. В отношении пп.4: Критерий соблюдается полностью.

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении пп.1, пп.2: В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех членов комитета, один из которых является независимым. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества) и не является председателем Совета директоров. Формирование комитетов Совета директоров (в том числе, Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям) осуществляется с учетом знаний и опыта членов Совета директоров, а также обеспечения равномерного распределения нагрузки в целях наиболее эффективной организации работы комитетов. Кроме того, в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, критерий о наличии независимых директоров в составе Совета директоров не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. В отношении пп.3: Критерий соблюдается полностью.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении пп.1, пп.2: Задачи комитета по номинациям в Совете директоров Общества реализуются Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состоящим из трех членов комитета, один из которых является независимым. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества) и не является председателем Совета директоров. Формирование комитетов Совета директоров (в том числе, Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям) осуществляется с учетом знаний и опыта членов Совета директоров, а также обеспечения равномерного распределения нагрузки в целях наиболее эффективной организации работы комитетов. Кроме того, в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, критерий о наличии независимых директоров в составе Совета директоров не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. В отношении пп.3: В рамках реализации наилучших корпоративных практик, в Обществе сформирована постоянно функционирующая рабочая группа, состоящая из представителей ряда членов комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, а также ряда ключевых работников и представителей акционеров, не ограничиваясь кругом крупнейших из них.</p>

2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пп.1: Председатель Комитета по аудиту является независимым директором. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества), при этом обеспечивает эффективную организацию деятельности Комитета и его взаимодействие с Советом директоров, имеет значительный опыт работы по направлению деятельности Комитета. Кроме того, в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, критерий о наличии независимых директоров в составе Совета директоров не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов в обществах, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе ПАО «ЦМТ». Принимая во внимание данное обстоятельство, в отчетном периоде была проведена самооценка Совета директоров методом анонимного анкетирования членов Совета директоров. При этом использовалась анкета, учитывающая рекомендации независимого оценщика, проводившего ранее оценку деятельности совета директоров и его комитетов. Кроме того, данный критерий не применим к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Функции корпоративного секретаря в Обществе осуществляются Ответственным секретарем Совета директоров - Руководителем Аппарата Совета Директоров, информация о котором раскрыта в соответствии с требованиями данного критерия.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Советом директоров Общества утверждено положение об Аппарате Совета директоров, определяющее порядок назначения, отстранения от должности и порядок вознаграждения Ответственного секретаря Совета директоров - Руководителя Аппарата Совета директоров Общества, исполняющего функции корпоративного секретаря. В Положении закреплено право Ответственного секретаря Совета директоров - Руководителя Аппарата Совета директоров запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров от 09.12.2021 №8) рассмотрен вопрос о совершенствовании системы оплаты труда работников Общества, с учетом рекомендаций, изложенных в Экспертном заключении ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России по эффективности системы оплаты труда работников ПАО «ЦМТ», в результате чего были утверждены меры по изменению структуры оплаты труда в Обществе для соответствия условиям рынка труда и усилению стимулирующей роли переменной части вознаграждения.

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Не применимо - действующим Положением о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров Общества предусмотрено вознаграждение членов Совета директоров только в денежной форме.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В Обществе отсутствуют программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.</p> <p>В настоящее время система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества осуществляется на основании общих утвержденных принципов системы мотивации работников Общества и трудовых договоров.</p> <p>Вопрос долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников с использованием акций Общества настоящее время прорабатывается, целесообразность использования указанного механизма планируется рассмотреть в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков).</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
	Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пп.1: Критерий соблюдается полностью. В отношении пп.2: Критерий неприменим, поскольку в отчетном периоде в Обществе не возникало вопросов / инцидентов, связанных с соблюдением Обществом его информационной политики. В связи с этим необходимость созыва Совета директоров по таким вопросам отсутствовала.

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.3: Общество не влияет на принятие решений контролирующим его лицом, в связи с чем меморандум будет опубликован в случае его подготовки таким лицом и передачи в Общество.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.3: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.4: Требования Правил листинга ПАО Московская Биржа в части критерия о раскрытии отдельного нефинансового отчета не применимы к обществам, ценные бумаги которых относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Вместе с тем, данная информация раскрывается Обществом в составе годового отчета.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: Критерий соблюдается полностью.</p> <p>В отношении пп.2: Действующая редакция Информационной политики Общества не содержит положений, предусмотренных данным критерием. Необходимо отметить, что вся информация в части подконтрольных Обществу организаций раскрывается в консолидированный финансовый отчетности. Вместе с тем, в рамках актуализации внутренних документов, Общество планирует внести соответствующие изменения в новую редакцию Информационной политики и вынести её на рассмотрение и утверждение Советом директоров ПАО «ЦМТ» в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков).</p>
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1 Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>При определении сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. Несмотря на то, что в Уставе Общества не определены существенные корпоративные действия, на практике все существенные корпоративные действия проходят предусмотренную законодательством процедуру одобрения. Одновременно Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, существенные корпоративные действия закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество в ближайшей перспективе рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков). В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью.</p>

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пп.1: В своей деятельности Общество руководствуется установленными действующим законодательством Российской Федерации критериями отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/ одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, в Обществе действует Конкурсная комиссия, к функциям которой относится рассмотрение и принятие решений по заключению сделок стоимостью более 1 млн. руб. Соответственно, сделки подлежат обязательному рассмотрению Конкурсной комиссией и проходят определенную процедуру контроля/ одобрения, которая позволяет принять дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество планирует рассмотреть возможность применения указанных рекомендаций Кодекса в ближайшей перспективе (с учётом возникших в 2022 году геополитических и экономических изменений, специфики деятельности и профиля рисков).</p> <p>В отношении пп.2: Критерий соблюдается полностью.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении пп.1, 2: Критерии соблюдаются полностью.</p> <p>В отношении пп.3: При рассмотрении вопросов о заинтересованности в совершении сделки Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, полагая установленный им уровень ограничений достаточным для обеспечения прав и законных интересов акционеров при рассмотрении такого рода вопросов.</p>
-------	---	---	--	---

Публичное акционерное общество
«Центр международной торговли»

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года,
и аудиторское заключение независимых аудиторов

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	11
Консолидированный отчет о движении денежных средств	13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	15

Исх № 991 от 10.04.2023

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «ЦМТ»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» и его дочерних предприятий (далее по тексту – «Группа», ОГРН 1027700072234, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, 12), состоящей из:

- консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2022 год;
- консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2022 год;
- консолидированного отчета о движении денежных средств за 2022 год;
- примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированные финансовые результаты ее деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2022 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Основные средства и инвестиционное имущество – пояснения 15, 16 в годовой консолидированной финансовой отчетности.

Мы обратили внимание на данную область в связи с ее существенностью. Группа учитывает основные средства и инвестиционное имущество по справедливой стоимости. Справедливая стоимость для большей части активов, определялась с привлечением независимого оценщика на основе моделей, дисконтированных будущих денежных потоков. Для ряда активов независимый оценщик определил справедливую стоимость сравнительным методом на основе цен реализации ближайших аналогов.

Мы оценили профессиональную компетентность и опыт независимого оценщика, привлеченного Группой с привлечением наших собственных специалистов по оценке. Мы проанализировали применимость использованных методов оценки для всех объектов основных средств и инвестиционного имущества. Мы протестировали на выборочной основе допущения, использованные независимым оценщиком, привлеченным Группой, для определения справедливой стоимости активов. Мы провели оценку полноты и точности раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности в отношении использованных для оценки методов и допущений.

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за предыдущий отчетный период (2021 год) был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 08.04.2022 года.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения о ней.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетности или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда

руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках проведения аудита в соответствии с МСА мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли

консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

▪ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Лицо, действующее от имени аудиторской организации на основании доверенности № ОБ/10722/23-ФЗ-3 от 01 июля 2022 г. сроком до 30 июня 2023 г. руководитель аудита, по результатам которого выпущено аудиторское заключение, (ОРНЗ 22006052910)

Наталья Владимировна Бушманова



Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,

ОГРН 1027739127734,

127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,

член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),

ОРНЗ 12006017998

« 10 » Апреля 2023 г.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года*

тыс. руб.	Прим	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Активы			
Основные средства	15	10,362,237	10,198,631
Инвестиционное имущество	16	35,449,427	36,214,606
Нематериальные активы	17	19,515	80,113
Прочие инвестиции	18	221,238	218,022
Отложенные налоговые активы	19	6,474	2,328
Авансы, выданные под приобретение основных средств и инвестиционного имущества		92,837	71,744
Внеоборотные активы		46,151,728	46,785,445
Запасы	20	164,732	154,327
Активы для продажи	28	37,487	37,487
Активы по текущему налогу на прибыль		35,391	85,265
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	49,001	46,252
Предоплаты (авансы выданные)	22	347,113	390,791
Прочие инвестиции	18	6,241,327	7,315,663
Денежные средства и их эквиваленты	23	3,491,903	1,172,717
Оборотные активы		10,366,954	9,202,502
Итого активов		56,518,682	55,987,947

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года*

тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Капитал			
Уставный капитал	24	1,060,901	1,060,901
Резерв собственных акций		(2,117,323)	(2,117,323)
Резерв переоценки основных средств	15	5,726,231	5,520,310
Нераспределенная прибыль		42,796,367	42,452,827
Капитал, причитающийся собственникам Компании		47,466,176	46,916,715
Неконтролирующая доля участия		(32,814)	(30,216)
Итого капитала		47,433,362	46,886,499
Обязательства			
Долгосрочная кредиторская задолженность	27	2,562	97,877
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	273,824	270,181
Отложенные налоговые обязательства	19	7,126,926	7,253,461
Долгосрочные обязательства		7,403,312	7,621,519
Кредиторская задолженность	27	1,264,573	1,329,036
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	70,499	66,566
Резервы под неиспользованные отпуска		83,528	83,721
Краткосрочные заемные средства	27(с)	381	384
Обязательства по текущему налогу на прибыль		263,027	220
Краткосрочные обязательства		1,682,008	1,479,928
Итого обязательств		9,085,320	9,101,448
Итого капитала и обязательств		56,518,682	55,987,947

Генеральный директор Компании

 Страшко В.П.

10 апреля 2023 года



Главный бухгалтер Компании

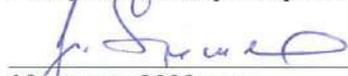
 Куркина И.В.

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Выручка	7	6,868,748	6,604,684
Себестоимость продаж	9	(2,668,575)	(2,627,437)
Валовая прибыль		4,200,173	3,977,247
Прочие доходы	8	115,435	238,617
Коммерческие расходы	10	(554,294)	(503,430)
Общехозяйственные и административные расходы	11	(2,049,521)	(1,921,668)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(3,582)	(9,211)
Прочие операционные расходы	12	(172,616)	(85,480)
(Убыток)/прибыль от переоценки инвестиционного имущества	5, 16	(722,181)	938,538
Убыток от переоценки основных средств	5, 15	(42,309)	(11,502)
Результаты операционной деятельности		771,105	2,623,111
Финансовые доходы	13	476,642	216,434
Финансовые расходы	13	(247,311)	(131,618)
Нетто–величина финансовых доходов		229,331	84,814
Прибыль до налогообложения		1,000,436	2,707,926
Расход по налогу на прибыль	14	(326,990)	(609,226)
Прибыль за отчетный год		673,446	2,098,700
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Переоценка основных средств	5, 15	578,149	1,439,013
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	26	7,801	75,320
Соответствующий налог на прибыль	14	(120,640)	(271,009)
Прочий совокупный доход за отчетный год, за вычетом налога на прибыль		465,310	1,243,324
Общий совокупный доход за отчетный год		1,138,756	3,342,024

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Прибыль/(убыток), причитающиеся:			
Собственникам Компании		676,044	2,097,285
Держателям неконтролирующих долей		(2,598)	1,415
Прибыль за отчетный год		673,446	2,098,700
Общий совокупный доход/(убыток), причитающиеся:			
Собственникам Компании		1,141,354	3,340,609
Держателям неконтролирующих долей		(2,598)	1,415
Общий совокупный доход за отчетный год		1,138,756	3,342,024
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	25	0,650	2,210

Генеральный директор Компании


 Страшко В.П.
 10 апреля 2022 года



Главный бухгалтер Компании


 Куркина И.В.

тыс.руб.	Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв переоценки основных средств	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Неконт- ролирующая доля участия	Итого капитала
Прим.	1,060,901	(2,117,323)	5,520,310	42,452,827	46,916,715	(30,216)	46,886,499
Остаток на 1 января 2022 года							
Общий совокупный доход							
Прибыль/(убыток) за отчетный год	-	-	-	676,044	676,044	(2,598)	673,446
Прочий совокупный доход							
Переоценка основных средств	15	-	578,149	-	578,149	-	578,149
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости		-	(251,588)	251,588	-	-	-
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	26	-	-	7,801	7,801	-	7,801
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	14,19	-	(120,640)	259,389	(120,640)	-	(120,640)
Итого прочий совокупный доход							
Итого совокупный доход/(убыток) за отчетный год	-	-	205,921	935,433	1,141,354	(2,598)	1,138,756
Операции с собственниками Компании							
Взносы и выплаты							
Дивиденды	24(b)	-	-	(596,490)	(596,490)	-	(596,490)
Прибыль в виде невыплаченных дивидендов		-	-	4,597	4,597	-	4,597
Итого взносов и выплат							
Итого операций с собственниками Компании							
Остаток на 31 декабря 2022 года	1,060,901	(2,117,323)	5,726,231	42,796,367	47,466,176	(32,814)	47,433,362

Генеральный директор Компании
 Страшко В.П.

Главный бухгалтер Компании



10 апреля 2022 года

Прим.	Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв переоценки основных средств	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Неконт- ролирующая доля участия	Итого капитала
	1,060,901	(2,117,323)	4,413,318	40,815,700	44,177,596	(31,631)	44,140,965
Остаток на 1 января 2021 года	—	—	—	2,097,285	2,097,285	1,415	2,098,700
Общий совокупный доход							
Прибыль за отчетный год	—	—	—	2,097,285	2,097,285	1,415	2,098,700
Прочий совокупный доход							
15	—	—	1,439,013	—	1,439,013	—	1,439,013
Переоценка основных средств	—	—	—	—	—	—	—
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости	—	—	(61,012)	61,012	—	—	—
26	—	—	—	75,320	75,320	—	75,320
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	—	—	—	—	—	—	—
14,19	—	—	(271,009)	—	(271,009)	—	(271,009)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	—	—	1,106,992	136,332	1,243,324	—	1,243,324
Итого прочий совокупный доход							
Общий совокупный доход за отчетный год	—	—	1,106,992	2,233,617	3,340,609	1,415	3,342,024
Операции с собственниками Компании							
24(b)	—	—	—	(596,490)	(596,490)	—	(596,490)
Взносы и выплаты	—	—	—	(596,490)	(596,490)	—	(596,490)
Дивиденды	—	—	—	(596,490)	(596,490)	—	(596,490)
Итого взносов и выплат							
Итого операций с собственниками Компании	—	—	—	(596,490)	(596,490)	—	(596,490)
Остаток на 31 декабря 2021 года	1,060,901	(2,117,323)	5,520,310	42,452,827	46,916,715	(30,216)	46,886,499

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года*

тыс.руб.	Прим.	2022	2021
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный год		673,446	2,098,700
Корректировки:			
Финансовые доходы	13	(476,642)	(216,433)
Финансовые расходы	13	247,311	131,618
Амортизация	15,17	524,344	581,634
Убыток/(прибыль) от переоценки инвестиционного имущества	16	722,181	(938,538)
Убытки от переоценки и расходы от выбытия основных средств	12,15	185,343	32,213
Доходы от списания кредиторской задолженности	8	(6,370)	(18,803)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности		3,582	9,211
Начисление/(восстановление) убытков от обесценения	8	742	(12,276)
Неденежные доходы (нетто) от прекращения договоров коммерческой концессии		(11,497)	-
Прочие неденежные корректировки		(3,648)	(7,287)
Расход по налогу на прибыль	14	326,990	609,226
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		2,185,782	2,269,265
Изменение запасов		(6,762)	5,478
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(9,917)	13,118
Изменение предоплат (авансов выданных)		43,737	(37,706)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		172,853	137,382
Изменение резервов по неиспользованным отпускам и обязательствам по вознаграждениям работникам		(13,105)	17,044
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		2,372,588	2,404,581
Налог на прибыль уплаченный		(252,173)	(392,811)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		2,120,415	2,011,770

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года*

тыс.руб.	Прим.	2022	2021
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Проценты, полученные по банковским депозитам и дивидендный доход		419,338	140,809
Приобретение нематериальных активов, основных средств, инвестиционного имущества		(470,858)	(195,468)
Размещение средств на депозитах		(7,164,724)	(7,313,324)
Закрытие депозитов		7,723,894	6,296,665
Поступление от погашения займов		480	250,000
Предоставление займов другим организациям		–	(100,000)
Поступления от продажи основных средств, инвестиционного имущества		708	–
Чистый поток денежных средств, использованный в инвестиционной деятельности		508,838	(921,318)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Дивиденды выплаченные		(594,517)	(594,538)
Налог на прибыль уплаченный с дивидендов		(13,459)	(13,401)
Чистый поток денежных средств, использованный в финансовой деятельности		(607,976)	(607,939)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		2,021,277	482,513
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	23	1,172,717	687,093
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		297,909	3,111
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	23	3,491,903	1,172,717

Генеральный директор Компании


_____, Страшко В.П.

10 апреля 2023 года



Главный бухгалтер Компании


_____, Куркина И.В.

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1 Отчитывающееся предприятие	16	20 Запасы	42
2 Основы учета	19	21 Торговая и прочая дебиторская задолженность	43
3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности	19	22 Предоплаты (авансы выданные)	43
4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений	20	23 Денежные средства и их эквиваленты	43
5 Оценка справедливой стоимости	21	24 Капитал и резервы	44
6 Операционные сегменты	28	25 Прибыль на акцию	45
7 Выручка	32	26 Вознаграждения работникам	45
8 Прочие доходы	32	27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность	46
9 Себестоимость продаж	33	28 Внеоборотные активы для продажи	48
10 Коммерческие расходы	33	29 Управление финансовыми рисками	48
11 Общехозяйственные и административные расходы	33	30 Операционная аренда	54
12 Прочие операционные расходы	34	31 Договорные обязательства капитального характера	54
13 Нетто-величина финансовых доходов	34	32 Условные активы и обязательства	54
14 Расход по налогу на прибыль	35	33 Операции со связанными сторонами	55
15 Основные средства	36	34 События после отчетной даты	56
16 Инвестиционное имущество	38	35 База для оценки	56
17 Нематериальные активы	39	36 Основные положения учетной политики	56
18 Прочие инвестиции	40	37 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	72
19 Отложенные налоговые активы и обязательства	41		

1 Отчитывающееся предприятие

(а) Организационная структура и деятельность

Данная консолидированная финансовая отчетность включает показатели Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий, являющихся российскими открытыми акционерными обществами и обществами с ограниченной ответственностью (далее совместно именуемые «Группа»). Компания была зарегистрирована 16 сентября 1992 года. 12 апреля 2016 года Компания зарегистрировала изменение организационно-правовой формы с «открытое акционерное общество» на «публичное акционерное общество».

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года обыкновенные и привилегированные акции Компании включены в котировальный список третьего уровня ПАО Московская биржа.

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Основными видами деятельности предприятий Группы являются:

- предоставление в аренду офисных помещений, квартир и мест для парковки, включая оказание арендаторам телекоммуникационных услуг и иных услуг делового характера, а также предоставление в аренду мест для парковки;
- оказание гостиничных услуг, включая управление гостиницами и обеспечение питанием гостей;
- ресторанная деятельность;
- оказание услуг в области физкультуры и спорта;
- оказание конгрессно-выставочных услуг, включая управление конгресс-центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Активы Группы включают в основном недвижимость в городе Москве, а именно: три офисных здания, конгресс-центр, основной и клубный корпус гостиницы «Plaza Garden Moscow WTC» (31 декабря 2021г.: «Crowne Plaza Moscow»), гостиницу «Satellinn Moscow Khovrino» (31 декабря 2021г.: «Holiday Inn Express»), «Международная», многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2», автоматизированные многоуровневые паркинги, рестораны высшей категории «Континенталь», «Real Food Restaurant» и «Dorchester», 2 фитнес-клуба «WTC fitness» и «WTC fitness lite», комплекс производственно-складских зданий, а также часть административного здания в городе Краснодар.

В связи с приостановлением в июне 2022 года договоров коммерческой концессии, заключенных с компаниями Сикс Континентс Хотелс и ИХГ Хотелс Лимитед, были изменены названия гостиниц.

Подробное описание указанных объектов приведено в Примечании 5.

Конечным контролирующим собственником ПАО «ЦМТ» является Торгово-промышленная палата Российской Федерации – негосударственная некоммерческая организация, представляющая интересы малого, среднего и крупного бизнеса, которая охватывает своей деятельностью все сферы предпринимательства: промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Ниже представлены основные дочерние предприятия, созданные в соответствии с законодательством РФ, результаты деятельности которых включены в данную консолидированную отчетность:

	Право голосования / Эффективный процент владения Компанией	
	31 декабря 2022	31 декабря 2021
ОАО «ГК «Союз»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ–Фитнес»	100.00%	100.00%
ООО «Совинцентр–2»	100.00%	100.00%
ООО «Проминэкспо»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ–Краснодар»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ–Регион–Саранск»	80.00%	80.00%

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований.

Начиная с 2014 года, ряд стран вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

В 2022 году на деятельность организаций оказывал и продолжает оказывать существенное влияние комплекс факторов экономического и иного характера. Среди них, в частности, – геополитическая обстановка, ограничения, введенные в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление, ограничения, связанные с коронавирусной инфекцией. Многие зарубежные компании прекратили экономическое сотрудничество с Россией. Эти события также оказали влияние на хозяйственную деятельность ПАО «ЦМТ».

В этой связи Советом директоров ПАО «ЦМТ» в июне 2022г. было принято решение о подписании Соглашений о приостановлении Договора коммерческой концессии с Сикс Континентс Хотелс ИНК и реализации пакета мероприятий по ребрендингу гостиниц Crowne Plaza Moscow WTC и Holiday Inn Express Moscow–Khovrino, в ходе которого были зарегистрированы товарные знаки:

- Plaza Garden Moscow WTC/ Плаза Гарден Москва ЦМТ;
- Satelinn Moscow Khovrino/ Сатэлинн Москва Ховрино.

Для гостиницы Plaza Garden в связи с ее ориентированностью на деловой сегмент – корпоративных гостей, посетителей конференций, выставок и иностранных гостей, закрытие международного авиасообщения, отмена крупных выставок с участием иностранных компаний и крупных международных мероприятий привели к значительному снижению доходов во втором квартале 2022 года относительно плановых заданий.

На фоне политико–экономических рисков, системный подход, изменения спроса и структуры бизнеса в Гостиницах, как по сегментам, так и по географической мультилокации, переориентация на локальные рынки и установление контактов с российскими компаниями дали возможность изменения тренда бронирования в позитивном направлении, начиная с третьего квартала 2022 года.

После приостановки деятельности крупнейших ОТА компаний booking.com, Expedia и других в начале года, гостиницы оперативно подключили через модуль бронирования Travelline основные агентства РФ (Броневик, Яндекс, Островок, Russpass и прочие).

За счет индивидуального подхода к запросам клиентов на этапе предложения, проявления лояльности к корпоративным партнерам, развитию спортивного и государственного сегментов и реализации крупных проектов со значимыми отраслевыми и государственными контрагентами, был достигнут значительный прирост уровня продаж над плановым показателем:

- в Plaza Garden на 35 %;
- в Satelinn Moscow Khovrino на 25%.

Положительное влияние на финансовые результаты оказало льготное введение ставки НДС 0 % для средств размещения на услуги проживания, что позволило гостинице Plaza Garden нарастить средний тариф (ADR) по проживанию до 8,69 тыс. руб., что выше плановых показателей на 15 % и выше показателя 2021 года на 16,6 %. В гостинице Satelinn Moscow Khovrino рост среднего тарифа (ADR) составил 28%.

Незамедлительные меры, направленные на реструктуризацию сегментов, а также удержание и привлечение крупных и более камерных локальных мероприятий, позволили гостиницам в 2022 году показывать положительную позицию по показателю RevPar в Plaza Garden 4 270 руб. против показателя в Москве RevPar 3 509 руб. с индексом RGI 121,7 % (по данным STRGlobal). В гостинице Satelinn Moscow Khovrino рост RevPar составил 31%.

В условиях конкуренции и отсутствия отелей в международных системах бронирования Руководство Общества полагает необходимым дальнейшее продвижение гостиниц в 2023 году как независимой площадки и сохранение лидирующей позиции на рынке гостиничных услуг, предоставление высокого уровня комфорта и пакетного сервиса при сохранении среднего тарифа 2022 года, расширение географии туристических потоков в азиатском направлении.

В Офисно–квартирном комплексе (ОКК) доходы от сдачи имущества в аренду, несмотря на незапланированный выезд компаний из недружественных стран и сокращение бюджетов компаний–арендаторов на аренду, находятся на стабильном уровне. Плановый показатель по доходам за 2022 год перевыполнен на 3,4% при загрузке 97,3% коммерческих площадей.

Портфель арендаторов в 2022 году состоял на 90% из российских организаций и 10% международных и иностранных компаний.

В рамках существующей инфраструктуры сильными сторонами ОКК Общества, отличающими от конкурентов, являются: комплексность предоставляемых услуг, закрывающих все основные потребности, размещение всей необходимой социальной инфраструктуры, надежность и безопасность. В 2022 году была усилена работа ОКК по привлечению внутренних туристов из регионов России. С этой целью были разработаны, совместно с другими центрами финансовой ответственности (ЦФО) Общества, пакетные предложения как для длительного размещения, так и для краткосрочного проживания гостей.

Таким образом, ОКК сохранил уровень загрузки и удержал арендаторов в условиях нестабильности в экономической сфере на протяжении всего 2022 года.

По оценкам руководства Общества, первая половина 2023 г. не принесет существенных изменений в ситуацию, сложившуюся на конец 2022 г. Сохранение рисков ротации и незапланированных выездов текущих арендаторов будет компенсироваться работой на опережение с листом ожидания, использованием диджитал–каналов, сокращением сроков экспонирования площадей.

Восстановление деловой активности Ресторанного комплекса (РК) Общества происходило в условиях высокой волатильности курса валют, роста себестоимости продуктов питания (на 15–20%), трансформации логистики поставок от поставщиков, снижения суммы среднего чека в силу ограничения платежеспособности клиентов, падения активности потенциальных заказчиков мероприятий (как развлекательного, так и делового формата).

Своевременная реализация комплекса действия и мероприятий РК позволила стабилизировать деятельность в течение года, удержать и расширить количество клиентов и выполнить плановые показатели бюджета в 2022 году.

Восстановление конгрессно–выставочного бизнеса протекало медленно. По прогнозам профессиональных ассоциаций, структурные изменения будут происходить в течение ближайших 2–3 лет, а рост отрасли до показателей докризисного уровня ожидается к 2025 году. 2022 год для Конгресс–центра (КЦ) был годом снижения деловой активности. Введение режима санкций и уход с рынка большого количества зарубежных компаний, которые являлись спонсорами отраслевых мероприятий, повлекло за собой отмену либо сокращение значительного количества мероприятий и запустило процесс реформирования рынка конгрессно–выставочных услуг.

Рынок мероприятий практически полностью переориентировался на внутренний спрос. Сократилось количество значимых и масштабных мероприятий с участием государственных структур и деловых и развлекательных мероприятий крупных корпораций.

Вместе с тем, получило активное развитие новое направление бизнеса как организация узко специальных обучающих семинаров и тренингов, направленных на развитие человеческого потенциала, личностного роста и творческих компетенций, что дало возможности генерации дополнительного дохода малых залов.

Проводимые в КЦ мероприятия генерируют значительный трафик посетителей, что влечет за собой комплексно рост доходности и для других видов бизнеса ПАО «ЦМТ» (гостиница, рестораны, банкетные услуги, сервис бюро, парковка и пр.)

Таким образом, в условиях негативного влияния геополитических и экономических факторов на уровень деловой активности, Конгресс–центру удалось сохранить доходы на уровне 2021г. (103% к факту 2021г.) Зафиксирован рост числа мероприятий на 27% относительно уровня 2021 года. В два раза выросло количество новых клиентов относительно допандемийного уровня.

В перспективе первого полугодия 2023г. целью КЦ является удержание заказчиков высокобюджетных мероприятий, замещение ушедших клиентов новыми, сохранение доходности не ниже уровня 2022 года с последующей реализацией возможности ее превышения его к концу года.

В этой связи, задачами года будут являться продолжение активной работы с ключевыми клиентами и усиление взаимодействия с новыми, количество которых растет, повышение имиджевой привлекательности бренда Конгресс–центра в глазах новой аудитории, активное позиционирование в мероприятиях событийной индустрии в качестве участников и членов ассоциаций «Национальная ассоциация организаторов мероприятий» и «Национального Конгресс бюро».

В рамках реализации проекта строительства объекта «Многофункциональный офисный комплекс «Центр международной торговли» 3–я очередь строительства ЦМТ–3» ПАО «ЦМТ» в 2022 году завершило этап разработки Проектной документации (включая сметную документацию) строительства Объекта. По итогам данного этапа утверждено в Московском комитете по архитектуре и градостроительству архитектурно–градостроительное решение Объекта (АГР), получено положительное заключение Мосгосэкспертизы, Проектной документации и результатов инженерных изысканий.

С точки зрения прогноза по постепенному восстановлению рынка после ожидаемого значительного снижения спроса в Москве, а также принимая во внимание существующее ограниченное предложение больших качественных площадей, отвечающих всем современным требованиям, проект ЦМТ–3 должен быть востребован у арендаторов в перспективе 5–6 лет.

Руководство Общества, взвесив все прогнозные оценки, а также сопутствующие риски, считает необходимым дополнительно рассмотреть вопрос о сроках начала строительства 3–й очереди ПАО «ЦМТ» в первой половине 2023 года.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основы учета

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Изменения существенных принципов учетной политики их влияние и выбранные методы перехода раскрываются в Примечании 36.

Настоящая консолидированная отчетность утверждена руководством Группы 10 апреля 2023 года.

3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании, а также валютой, в которой представлена

настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

Официальный курс обмена доллара США к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 70,3375 и 74,2926 на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно. Официальный курс обмена евро к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 75,6553 и 84,0695 на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно.

4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 36(е)(iii) – срок полезного использования основных средств,
- Примечание 20 – резерв под снижение стоимости запасов;
- Примечание 29(б)(ii) – оценочные резервы в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности,
- Примечание 19 – признание отложенных налоговых активов и обязательств.

Информация о допущениях и неопределенностях в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году, возможно, потребуется существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 5 – ключевые допущения при определении справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества;
- Примечание 19 – признание отложенных налоговых активов: наличие будущей налогооблагаемой прибыли, против которой можно зачесть налоговые убытки, перенесенные на будущее;
- Примечание 18 – ставка дисконтирования и банковский мультипликатор, используемые для расчета справедливой стоимости облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО);
- Примечание 26 – оценка обязательства плана с установленными выплатами: основные актуарные допущения.

5 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств

Группа установила систему контроля в отношении оценки справедливой стоимости. В рамках этой системы специалисты отдела подготовки отчетности в целом отвечают за надзор за проведением всех существенных оценок справедливой стоимости, включая оценки Уровня 3, и отчитываются непосредственно перед Главным бухгалтером и Заместителем генерального директора по финансам и коммерции.

Группа привлекает квалифицированных специалистов по оценке, которые на регулярной основе проверяют существенные ненаблюдаемые исходные данные и корректировки оценок. Если для оценки справедливой стоимости применяется информация, получаемая от третьих лиц, например, агентств недвижимости по определению арендных ставок, то группа специалистов по оценке анализирует полученное подтверждение от третьих лиц на предмет обоснования вывода о соответствии данной оценки требованиям МСФО, включая определение уровня в иерархии справедливой стоимости, к которому данная оценка должна быть отнесена.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

При определении справедливой стоимости активов и обязательств на отчетную дату в большинстве случаев были использованы ненаблюдаемые исходные данные за исключением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(а) Основные средства и инвестиционное имущество

Для определения справедливой стоимости основных средств (за исключением незавершенного строительства) и инвестиционного имущества Группа привлекала независимого профессионального оценщика.

Для целей оценки активы были распределены по группам, в рамках которых генерируется приток денежных средств соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов (далее «имущественный комплекс», «ИК»).

В большинстве случаев имущественный комплекс – комплекс активов, включающий объекты недвижимого имущества, земельные участки, на которых располагаются данные объекты недвижимого имущества, а также движимое имущество, используемое в процессе эксплуатации имущественного комплекса, со следующими основными характеристиками:

Имущественный комплекс	Адрес	Характеристики
Основные средства		
Гостиница «Plaza Garden Moscow WTC»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 578 номеров
Клубный корпус отеля «Plaza Garden Moscow WTC»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 149 номеров
Административное здание ООО «ЦМТ–фитнес»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь 3,879 кв.м.
Гостиница «Satelim Moscow Khovrino»	г. Москва, Левобережная ул., вл.12, вл.10 стр.1	Общая площадь – 2,437 кв.м.
Ресторанный комплекс	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 171 номер Комплекс ресторанов и прочих объектов питания
Инвестиционное имущество		
Многokвартирный жилой дом «Эридан–1»	г. Москва, Балаклавский проспект, 2 корп. 2	157 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
Многokвартирный жилой дом «Эридан–2»	г. Москва, Кировоградская ул., 32	168 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
ООО «ЦМТ–Краснодар»	г. Краснодар, ул. Советская, 30	Офисные помещения общей площадью 9,264 кв. м.
ОСК «Проминэкспо»	г. Москва, улица Коцюбинского, вл. 4, стр. 2, 3, 4	Комплекс зданий производственно–складского назначения общей площадью 21,278 кв.м., предназначенных для сдачи в аренду
«Офис 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 35,324 кв. м., из них арендопригодной площади – 22,996 кв.м. и конгрессно–выставочные площади 437 кв.м.
«Офис 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 42,498 кв.м., из них арендопригодной площади – 28,755 кв.м. и конгрессно–выставочные площади 1.458 кв.м.
«Офис 3»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 29,110 кв. м., из них арендопригодной площади – 22,555 кв.м.
«Конгресс центр»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 6,521 кв.м.
«Международная»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 48,894 кв.м., из них арендопригодной площади офисов, магазинов, ресторанов – 28,892 кв.м.; арендопригодной площади апартаментов и гостиничных номеров (75 номера) – 3,643 кв.м.;
«Торговая галерея МОЛЛ»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	конгрессно–выставочные площади 398 кв.м. Общая площадь – 21,455 кв.м., из них арендопригодной площади – 3,220 кв.м. и конгрессно–выставочные площади 3,277 кв.м.
«Паркинг 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 18,192 кв.м.
«Паркинг 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,506 кв.м.

Площади Конгресс центра находятся в зданиях, указанных в таблице выше, и не являются самостоятельным объектом, с указанной площадью. Конгрессно–выставочные площади представлены в таблице отдельным объектом исключительно для удобства пользователей, так как составляют

самостоятельную единицу, генерирующую денежные потоки (Примечание 6).

Арендопригодная площадь указана исходя из физического размера, сдаваемых в аренду помещений по состоянию на 31 декабря 2022 года. В договорах операционной аренды площадь указывается по стандартам ВОМА, которые включают в площадь помещения общего пользования.

Объекты недвижимости, принадлежащие Группе и зарегистрированные по адресу г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, расположены на земельном участке, который используется Группой безвозмездно по договору аренды с Департаментом земельных ресурсов города Москвы со сроком действия до 2042 года.

При определении справедливой стоимости объектов основных средств и инвестиционного имущества применялись следующие методы:

31 декабря 2022 и 31 декабря 2021		
Объект оценки	Движимое имущество	Недвижимое имущество
Земельные участки, административное здание, многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2», ООО «ЦМТ-Краснодар»	затратный	Сравнительный
Гостиница «Plaza Garden Moscow WTC» Клубный корпус отеля «Plaza Garden Moscow WTC», гостиница «Satelinn Moscow Khovrino», ОСК «Проминэкспо», «Офис 1», «Офис 2», «Офис 3», «Конгресс центр», «Торговая галерея МОЛЛ», «Международная», «Паркинг 1», «Паркинг 2», Ресторанный комплекс, ООО «ЦМТ-Фитнес»	затратный	Доходный ИК за вычетом справедливой стоимости движимого имущества

(i) Основные допущения, применяемые при использовании доходного подхода

Объекты оценки	31 декабря 2022				31 декабря 2021				
	Прогноз- ный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозируемом периоде, % доходы	Темпы роста в прогнозируемом периоде, % расходы	Ставка капитализа- ции, % (постпрогно- зный период)	Прогнозны й период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозируемом периоде, % доходы	Темпы роста в постпро- гнозный период, %	Ставка дисконтиро- вания, %	Ставка капитализации , % (постпрогно- зный период)
Гостиница « Plaza Garden Moscow WTC »	4	12.45	9.03	11.90	4	13.75	9.43	14.69	11.69
Клубный корпус отеля « Plaza Garden Moscow WTC »	4	5.46	6.84	11.90	4	7.55	8.15	14.24	11.24
Ресторанный комплекс	5	7.72	2.80	11.26	5	8.06	5.35	14.09	11.09
Гостиница «Safe'Inn Moscow Khovrino», земельный участок	4	9.10	13.20	12.22	4	12.28	15.35	15.32	11.91
«Офис 1»	5	5.07	5.16	10.00	5	5.85	5.30	14.74	10.00
«Офис 2»	5	5.88	5.25	10.00	5	5.45	3.57	14.89	9.75
«Офис 3»	5	5.32	3.47	10.00	5	5.28	3.45	14.39	9.50
«Конгресс центр»	5	10.67	5.26	11.37	5	11.02	11.65	14.19	11.19
«Торговая галерея МОЛЛ»	5	11.49	3.37	10.50	5	13.85	3.43	14.09	10.50
«Международная»	5	5.39	2.85	10.50	5	5.91	4.17	15.09	10.00
«Паркинг 1»	4	4.66	2.85	10.50	4	5.75	4.19	14.44	10.00
«Паркинг 2»	4	4.66	2.95	10.50	4	5.34	3.19	14.59	10.00
ООО «ЦМТ-Фитнес»	5	7.46	3.73	11.00	5	11.45	4.10	13.84	10.84
«Проминэкспо», земельный участок	4	4.03	3.52	12.00	4	3.91	2.74	15.96	11.50

Прогноз доходов в прогнозном периоде осуществлялся:

- для офисов – на основе анализа рыночных данных с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с их последующей корректировкой на темп роста индекса потребительских цен;
- для гостиниц и прочих объектов – на основе накопленных данных за прошлые периоды и фактических операционных результатов с учетом аналитических данных о состоянии отрасли и прогнозных данных о темпах ее восстановления.

Для оценки активов по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года использовались следующие темпы прироста доходов от соответствующих объектов:

- Для гостиницы «Plaza Garden Moscow WTC» на 31 декабря 2022 года: в первом прогнозном периоде темп прироста дохода от продажи номеров составил 13.88%, в остальных периодах 11.46%–12.50% (для оценки на 31 декабря 2021 года: темп прироста в первом прогнозном периоде составил 13.7%, в остальных периодах 13.5%–14.1%).
- Для клубного корпуса отеля «Plaza Garden Moscow WTC» на 31 декабря 2022 года: в первом прогнозном периоде темп прироста дохода от продажи номеров составил 10.60%, в остальных периодах 3.10%–4.00% (для оценки на 31 декабря 2021 года: темп прироста в первом прогнозном периоде составил 4%, в остальных 8.5%–9.1%).
- Для гостиницы «Satelinn Moscow Khovrino» на 31 декабря 2022 года: в первом прогнозном периоде темп прироста дохода составил 5.93%, в остальных периодах 7.57%–14.72% (для оценки Гостиницы «Holiday Inn express» на 31 декабря 2021 года: темп прироста в первом прогнозном периоде составил 18.5%, в остальных периодах 10.2%–10.4%).
- Для объекта «Конгресс-центр» на 31 декабря 2022 года: в первом прогнозном периоде темп прироста дохода составил 16.63%, в остальных 3.99%–15.06% (для оценки на 31 декабря 2021 года: темп прироста в первом прогнозном периоде составил 12.1%, в остальных 10.8%).
- Для объекта «ЦМТ–торговая галерея «Молл» на 31 декабря 2022 года: в первом прогнозном периоде темп прироста дохода составил 46.28%, в остальных 4.00%–4.70% (для оценки на 31 декабря 2021 года: темп прироста в первом прогнозном периоде составил 63.5%, в остальных 4%).

В качестве итогового показателя темпов роста денежных потоков в постпрогнозный период было принято значение индекса потребительских цен в долгосрочной перспективе Министерства экономического развития РФ по прогнозу – 104% (в 2021 году – 103% – 103.3%).

Для объектов, используемых в деятельности по сдаче имущества в аренду

Доходы для объектов офисной недвижимости прогнозировались на основе аналитических данных о состоянии отрасли и прогнозных оценках о наличии свободных офисных помещений по классам с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с последующим ежегодным увеличением арендных ставок на 5%.

При этом наиболее критичным допущением в оценке доходов от офисной недвижимости Группа считает показатель площади вакантных (свободных) помещений в прогнозных периодах. При оценке показателя площади вакантных помещений в прогнозных периодах учитывался текущий уровень загрузки офисных и нетиповых помещений.

Использованный уровень загрузки и влияние изменения данного показателя на стоимость основных объектов офисной недвижимости приведено ниже:

- Офис-1 – объем свободных помещений по офисному зданию по состоянию на 31 декабря 2022 года и в среднем за 2022 год составили 4% и 2% соответственно (на 31 декабря 2021 года и в среднем за 2021 год свободные помещения отсутствовали). Прогноз доли вакантных площадей был основан на фактических данных о загрузке объекта на дату оценки. Анализ

чувствительности показал, что снижении загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 87,346 тыс.руб. или 1.4%.

– Офис-2 – объем свободных помещений по офисному зданию составил 2.10% по состоянию на 31 декабря 2022 года и 3.34% в среднем за 2022 год соответственно (на 31 декабря 2021 года и за 2021 год: 0% и 0.07%). В прогнозных периодах и в постпрогнозном периоде заложен уровень загрузки на конец 2021 года. Согласно анализу чувствительности, снижение загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 112,521 тыс.руб. или 1.48%.

– Офис-3 – по состоянию на 31 декабря 2022 года и в среднем на 2022 год свободные помещения отсутствовали (за 2021 год и на 31 декабря 2021 года: 0.19%). В прогнозном и постпрогнозном периодах заложено допущение о вакантных площадях в размере 2.6%. Согласно анализу чувствительности, снижение загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 98,638 тыс.руб. или 1.33%.

Для объектов гостиничного сектора

Наиболее критичным допущением в оценке доходов от гостиничной недвижимости Группа считает уровень загрузки гостиниц.

В среднем за 2022 год загрузка номерного фонда составила Plaza Garden Moscow WTC 56% (2021 год 54%), Plaza Garden Club Moscow WTC 60% (2021 год 59.2%), Satelinn Moscow Khovrino 66% (2021 год: 62%). Также учитывались фактические операционные результаты за 2022 год.

Использованный уровень загрузки и влияние изменения данного показателя на стоимость основных объектов гостиничного сектора приведено ниже:

– Garden Plaza: изменение загрузки на 1% приведет к изменению справедливой стоимости объекта на 119,968 тыс.руб. или 3%.

– Plaza Garden Club: изменение загрузки на 1% приведет к изменению справедливой стоимости объекта на 29,314 тыс.руб. или 1%.

– Satelinn: изменение загрузки на 1% приведет к изменению справедливой стоимости объекта на 7,231 тыс.руб. или 1%.

Руководство Группы считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости предприятий Группы в данных условиях. Однако фактические темпы восстановления отраслей народного хозяйства могут не совпадать с прогнозными оценками Группы, что повлияет на корректировку стоимости имущества. В настоящее время невозможно определить, каким именно может быть это влияние.

Стоимость основных средств и инвестиционного имущества, оцениваемых доходным подходом, на 31 декабря 2022 года составила 39,565,481 тыс.руб. тыс.руб. (на 31 декабря 2021 года: 39,934,514 тыс.руб.).

(ii) Основные допущения, применяемые при использовании сравнительного и затратного подходов

При применении сравнительного подхода для определения справедливых стоимостей имущественных комплексов использовалась информация о продажах аналогичных объектов (количеством не менее трех) с учетом корректировок по ключевым параметрам. Данные параметры включают в себя тип зарегистрированных прав собственности, наличие обременений, условия финансовых расчетов при приобретении недвижимости, динамика цен на рынке, местоположение, физические характеристики.

	МКД «Эридан-1», «Эридан-2»	ООО «ЦМТ- Краснодар»	Администрати вное здание	ОАО «ЦМТ- Краснодар» (земля)
Количество аналогов	3-4	3	3	3
Диапазон стоимости за квадратный метр (тыс.руб.)	221-304	83-100	224-246	21 - 31
Корректировки на площадь	0%	(25%)-(9%)	(9%) -4%	1% - 16%
Корректировка на торг	(8%)-(6%)	(12%)	(14%)	(10,1%)
Корректировка на местоположение	0%	0%	(13%)-0%	0%
Корректировка на удаленность от станции метро	0%	0%	(10%)-(4%)	0%
Корректировка на состояние, уровень отделки	0%-3%	(8%)-(4%)	0%	0%
Корректировка на этажность	0%-9%	0%	0%	0%
Корректировка на наличие парковки	0%	(3%)-4%	(10%)-(4%)	0%
Корректировка на площадь земельного участка, приходящегося на 1 кв.м общей площади здания	0%	(10%)-(2%)	0%	0%
Корректировка на вид права на земельный участок	0%	0%	(10%)-0%	0% - 3%
Права на объекты-аналоги	собственность	собственность	собственность/ аренда	собственность

Справедливая стоимость земельных участков была определена сравнительным подходом. Для каждого оцениваемого объекта были использованы данные по трем аналогам.

Стоимость основных средств и инвестиционного имущества, оцениваемых сравнительным подходом, на 31 декабря 2022 года составила 6,007,828 тыс.руб. (на 31 декабря 2021 года: 6,421,046 тыс.руб.).

Справедливая стоимость движимого имущества на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 гг., оцениваемых затратным подходом, была определена путем корректировки исторической стоимости объекта с использованием индексов Федеральной службы государственной статистики и Евростата по группам объектов.

(b) Долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость долевых ценных бумаг с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, определяется на основе соответствующих котировок цены покупателя на момент закрытия по состоянию на отчетную дату. Для определения справедливой стоимости конвертируемых облигаций применяется техника оценки, включающая анализ рыночных коэффициентов (мультипликаторов) и дисконтирование ожидаемых в будущем потоков денежных средств с использованием рыночной ставки дисконтирования.

(c) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

(d) Непроизводные финансовые обязательства

Справедливая стоимость производных финансовых обязательств, определяемая исключительно для целей раскрытия информации, рассчитывается на основе оценки приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по

рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

6 Операционные сегменты

Группа выделила девять отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес–единицы Группы. Эти бизнес–единицы оказывают комплексные услуги по сдаче в аренду площадей, гостиничные услуги, услуги по проведению конгрессов и выставок, услуги общественного питания. В силу того, что стратегия технологических нововведений и маркетинговая стратегия для бизнес–единиц различаются, управление ими осуществляется раздельно. Внутренние управленческие отчеты по каждой из стратегических бизнес–единиц на регулярной основе анализируются генеральным директором и Правлением Компании. Стратегические решения выносятся на одобрение и утверждаются Советом Директоров. Информация, предоставляемая заместителям генерального директора, готовится на основании данных бухгалтерского учета в соответствии с российскими стандартами учета.

Далее представлен краткий обзор деятельности, осуществляемой каждым операционным сегментом Группы:

Гостиничный комплекс. Включает гостиницу «Plaza Garden Moscow WTC» (далее – PG) и Клубный корпус отеля «Plaza Garden Moscow WTC» (далее – PGC), один из самых крупных отелей г. Москвы с номерным фондом в 727 номера. В комплекс гостиничных услуг входит проживание в номерах, предоставление услуг связи, питания, прачечной, химчистки и прочее.

Гостиница «Satelinn Moscow Khovrino». Оказание гостиничных услуг. Номерной фонд Satelinn Moscow Khovrino (далее – Гостиница Satelinn) составляет 171 номер.

Руководство Общества анализирует результаты деятельности гостиничного комплекса Plaza Garden Moscow WTC отдельно от результатов деятельности гостиницы Satelinn. Поэтому информация о доходах, валовой прибыли и балансовой стоимости имущества по данным гостиничным комплексам представлена в сегментной отчетности отдельно. В данном же сегменте отражены результаты деятельности дочернего предприятия АО «ГК Союз», являющегося управляющей компанией гостиницы Satelinn.

Ресторанный комплекс. Включает предприятия питания различного уровня, находящиеся на территории Центра международной торговли. В финансовой отчетности выделены показатели комплекса объектов питания в отдельный сегмент.

Офисно–квартирный комплекс. Включает 3 офисных здания и апарт–отель «Международная». Предоставление в аренду офисных площадей, апартаментов и нетиповых площадей (аренда мест на автоматизированном паркинге, располагающемся на территориях, прилегающих к Центру международной торговли, и аренда торговых площадей в «ЦМТ–торговая галерея МОЛЛ»). В данном сегменте также отражаются доходы и расходы от эксплуатации гостиничных номеров в апарт–отеле «Международная».

Руководство Общества анализирует результаты от продажи гостиничных номеров в апарт–отеле «Международная» отдельно от результатов деятельности гостиничных комплексов Plaza Garden Moscow WTC и Satelinn. Данные гостиничные номера находятся под управлением Офисно–квартирного комплекса, и поэтому информация о доходах, валовой прибыли и балансовой стоимости имущества по предоставлению услуг данных гостиничных номеров представлена в сегментной отчетности отдельно в сегменте «Офисно–квартирный комплекс».

МКД «Эридан». Предоставление в аренду квартир на длительный срок.

Конгресс Центр. Услуги по управлению конгресс – центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Офисно–складской комплекс «Проминэкспо». Предоставление в аренду офисных и складских площадей, а также управление МКД Эридан. В управленческой отчетности межсегментная выручка представлена суммами перевыставленных коммунальных услуг.

Прочие услуги ЦМТ представлены услугами связи, услугами по предоставлению автотранспорта, услугами шиномонтажа, фотоуслугами и другими, а также техническими и вспомогательными службами ЦМТ, не имеющими прибыли от третьих лиц. Стоимость услуг этих подразделений, оказываемых другим бизнес–единицам, не рассматривается Группой как межсегментная выручка. Ни один из этих видов деятельности не соответствует количественным критериям для выделения их в качестве отчетных сегментов ни в 2022, ни в 2021 году.

Прочие дочерние предприятия включают предоставление в аренду офисных площадей в г.Краснодар, а также результаты операционной деятельности дочерних компаний ООО «ЦМТ–Регион – Саранск», ООО «Совинцентр–2», ООО «ЦМТ–Фитнес».

Фитнес–клубы «WTC fitness» и «WTC fitness lite». Оказание услуг в области физкультуры и спорта. В 2022 и 2021 гг. данный сегмент не соответствует количественным критериям для представления финансовой информации.

Управленческий учет, с помощью которого формируются данные для руководства для анализа результатов деятельности и принятия операционных решений, строится на основе данных национального учета (российских стандартов бухгалтерского учета).

Следующие показатели оцениваются генеральным директором и его заместителями по каждому операционному сегменту:

- еженедельно – выручка от продажи внешним покупателям и межсегментная выручка;
- ежеквартально – расходы, валовая прибыль (доходы за вычетом прямых расходов), прибыль от операционной деятельности.

Деятельность всех сегментов, кроме сегмента «Прочие дочерние предприятия», концентрируется в г.Москва. В 2022–2021 годах ни одному из покупателей индивидуальный объем продаж не превысил 10% от общей выручки Группы.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов.

2022 тыс.руб.	Гостиничный комплекс	Офисно- квартирный комплекс	Ресторанный комплекс	МКД «Эридан»	Конгресс- Центр	Прочие услуги ЦМТ	Гостиница «Satein Moscow Khovrino»	ООО «Промин- экспо»	Прочие дочерние предприятия	Итого
Выручка по договорам с покупателями	1,200,904	128,815	871,082	59,602	—	14,910	228,898	—	80,996	2,585,207
Выручка по договорам аренды	—	3,682,449	—	190,458	273,019	82,437	11,445	201,236	30,382	4,471,426
Выручка от продаж между сегментами	—	(20,513)	—	—	—	—	(67,254)	(46,194)	(6,545)	(140,506)
Выручка сегмента	1,200,904	3,790,751	871,082	250,060	273,019	97,347	173,089	155,042	104,833	6,916,127
Валовая прибыль сегментов	534,546	2,861,342	(15,234)	66,762	119,591	67,238	7,187	99,442	21,093	3,761,967
Основные средства и инвестиционное имущество на 31 декабря 2022	6,842,691	27,802,458	1,837,042	4,892,969	904,474	—	821,570	1,372,589	696,498	45,170,291
Основные средства	6,842,691	—	1,837,042	—	—	—	821,570	—	219,561	9,720,864
Инвестиционное имущество	—	27,802,458	—	4,892,969	904,474	—	—	1,372,589	476,937	35,449,427
2021 тыс.руб.	Гостиничный комплекс	Офисно- квартирный комплекс	Комплекс объектов питания	МКД «Эридан»	Конгресс- Центр	Прочие услуги ЦМТ	«Holiday Inn Express»	ООО «Промин- экспо»	Прочие дочерние предприятия	Итого
Выручка по договорам с покупателями	1,116,701	113,174	823,016	55,713	—	13,489	193,038	—	72,990	2,388,121
Выручка по договорам аренды	—	3,506,954	—	181,291	266,054	78,857	11,227	193,127	41,396	4,278,906
Выручка от продаж между сегментами	—	(19,437)	—	—	—	—	(69,839)	(43,023)	(6,240)	(138,539)
Выручка сегмента	1,116,701	3,600,691	823,016	237,004	266,054	97,346	134,426	150,104	108,146	6,528,488
Валовая прибыль сегментов	437,972	2,774,733	40,327	65,684	137,428	64,014	(31,794)	97,463	22,591	3,608,418
Основные средства и инвестиционное имущество на 31 декабря 2021	6,488,996	28,188,489	1,961,108	5,282,644	903,594	—	805,795	1,348,541	741,294	45,720,461
Основные средства	6,488,996	—	1,961,108	—	—	—	805,795	—	249,956	9,505,855
Инвестиционное имущество	—	28,188,489	—	5,282,644	903,594	—	—	1,348,541	491,338	36,214,606

Сверка выручки, прибыли и активов отчетных сегментов

тыс. руб.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Выручка		
Выручка от продаж внешним покупателям	6,916,127	6,528,488
<i>Корректировки:</i>		
Выручка подразделений, не являющихся отчетными сегментами	16,613	38,881
Равномерное распределение выручки по договорам аренды	(63,992)	37,315
Консолидированная выручка	<u>6,868,748</u>	<u>6,604,684</u>

Валовая прибыль за период	Прим.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Общая валовая прибыль отчетных сегментов за период		3,761,967	3,608,418
<i>Корректировки:</i>			
Финансовый результат от деятельности подразделений, не являющихся отчетным сегментом		(1,829,783)	(1,831,105)
Реклассификации для целей подготовки настоящей отчетности		(90,101)	(56,335)
Корректировки по МСФО		(245,725)	(169,096)
Ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности		(3,582)	(9,211)
Прочие операционные расходы	12	(172,616)	(85,213)
Финансовые доходы, нетто	13	229,331	84,815
Прочие доходы	8	115,435	238,617
<i>Прочие корректировки:</i>			
Прибыль/(убыток) от переоценки инвестиционного имущества		(722,181)	938,538
Убыток от переоценки основных средств		(42,309)	(11,502)
Консолидированная прибыль/(убыток) до налогообложения		<u>1,000,436</u>	<u>2,707,926</u>

тыс. руб.	<u>31 декабря 2022</u>	<u>31 декабря 2021</u>
Основные средства и инвестиционное имущество	45,170,291	45,720,461
Основные средства, не распределяемые по сегментам	641,373	692,776
Прочие активы, не распределяемые по сегментам	10,707,018	9,574,709
Консолидированная общая величина активов	<u>56,518,682</u>	<u>55,987,946</u>

Основные средства, не распределяемые по сегментам, представляют собой здание и прочее движимое имущество, используемые в административных целях. Прочие активы, не распределяемые по сегментам, представляют собой дебиторскую задолженность, отложенные налоговые активы, запасы, прочие инвестиции и денежные средств, которые не учитываются в разрезе операционных сегментов в управленческой отчетности, представляемой для анализа руководству.

7 Выручка

тыс. руб.	2022	2021
Выручка от сдачи недвижимости в аренду	3,992,376	3,968,173
Выручка от предоставления в пользование площадей конгресс-центра	272,415	258,527
Выручка по договорам аренды	4,264,791	4,226,700
Неарендный компонент выручки	(1,664,575)	(1,159,635)
Итого выручка по договорам аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16	2,600,216	3,067,065
Выручка от предоставления услуг гостиниц	1,573,074	1,411,581
Выручка от ресторанной деятельности	698,681	682,496
Выручка от предоставления услуг связи	135,974	135,582
Прочая выручка	196,228	148,325
Выручка по договорам с покупателями	2,603,957	2,377,984
Неарендный компонент выручки по договорам аренды	1,664,575	1,159,635
Итого выручка по договорам с покупателями в соответствии с МСФО (IFRS) 15	4,268,532	3,537,619
Итого выручка	6,868,748	6,604,684

В соответствии с условиями договоров аренды в арендную плату могут быть включены услуги по эксплуатации и управлению зданиями, в том числе: содержанию, обслуживанию и ремонту мест общего пользования и инфраструктурных систем комплекса; уборке арендуемого помещения, мест общего пользования и прилегающей территории, а также согласованная с арендаторами стоимость коммунальных услуг. Группа оценила вознаграждения за подобные услуги и представила выручку от них отдельно от договоров аренды. Выручка от предоставления услуг гостиниц преимущественно включена в сегменты Гостиничный комплекс и «Satelinn Moscow Khovrino». Выручка от ресторанной деятельности преимущественно включена в сегмент Ресторанный комплекс. Неарендный компонент выручки включен в сегменты Офисно-квартирный комплекс, МКД «Эридан», Конгресс-Центр, ООО «Проминэкспо» и Прочие дочерние предприятия.

8 Прочие доходы

тыс. руб.	2022	2021
Доходы (нетто) от прекращения договора франшизы	94,389	—
Списание кредиторской задолженности	6,370	18,803
Убытки от обесценения (включая восстановление убытков от обесценения или прибыли от обесценения)	2,579	12,276
Пени и штрафы по хозяйственным договорам полученные	2,443	2,367
Пересчет суммы налога на имущество по решению суда	—	180,391
Прочие доходы	9,654	24,780
	115,435	238,617

9 Себестоимость продаж

тыс. руб.	2022	2021
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(613,536)	(611,307)
Прочие налоги, включая налог на имущество	(593,573)	(475,736)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(395,830)	(446,510)
Эксплуатационные расходы	(393,698)	(387,905)
Стоимость проданных товаров	(284,795)	(256,481)
Ремонт и обслуживание	(117,155)	(119,997)
Сырье и материалы	(80,454)	(57,637)
Обслуживание помещений и территорий	(54,429)	(50,941)
Расходы на франшизу	(39,277)	(95,345)
Комиссионное вознаграждение агентам	(34,841)	(44,392)
Охрана	(18,189)	(21,830)
Прочие расходы	(42,798)	(59,356)
	(2,668,575)	(2,627,437)

10 Коммерческие расходы

тыс. руб.	2022	2021
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(353,382)	(326,670)
Услуги сторонних организаций	(78,834)	(72,065)
Банковские расходы	(42,387)	(37,819)
Материалы	(26,609)	(21,781)
Реклама и маркетинг	(19,793)	(12,051)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(12,804)	(16,825)
Прочие	(20,485)	(16,219)
	(554,294)	(503,430)

11 Общехозяйственные и административные расходы

тыс. руб.	2022	2021
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(1,420,110)	(1,296,597)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(115,710)	(118,300)
Эксплуатационные расходы	(76,954)	(68,996)
Охрана	(68,845)	(71,586)
Обслуживание территории	(61,555)	(56,906)
Страхование	(56,678)	(58,497)
Ремонт и обслуживание	(53,993)	(46,243)
Материалы	(45,472)	(37,774)
Регистрационные и членские взносы	(31,952)	(30,971)
Налоги, кроме налога на прибыль	(31,837)	(28,188)
Расходы по использованию товарного знака	(28,445)	(27,025)
Обслуживание вычислительной техники	(18,229)	(31,063)
Корпоративные мероприятия	(9,981)	(9,491)
Аудиторские услуги	(5,608)	(9,271)
Консультационные услуги	(4,908)	(2,587)

тыс. руб.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Прочие расходы	(19,244)	(28,173)
	<u>(2,049,521)</u>	<u>(1,921,668)</u>

12 Прочие операционные расходы

тыс. руб.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Расходы от продажи и списания основных средств	(143,034)	(22,358)
Расходы на материальную помощь и благотворительность	(15,739)	(11,729)
Списание дебиторской задолженности	(800)	(10,444)
Прочие расходы	(13,043)	(40,949)
	<u>(172,616)</u>	<u>(85,480)</u>

13 Нетто–величина финансовых доходов

тыс. руб.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Признанные в составе прибыли или убытка за период		
Процентный доход по банковским депозитам	467,063	159,603
Доход по долговым и долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	9,579	50,162
Доход по финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости	–	6,669
Финансовые доходы	<u>476,642</u>	<u>216,434</u>
Убыток от изменения обменных курсов иностранных валют	(206,532)	(98,752)
Проценты по актуарному обязательству	(28,287)	(24,620)
Убыток по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(8,743)	–
Процентные расходы	(3,749)	(8,246)
Финансовые расходы	<u>(247,311)</u>	<u>(131,618)</u>
Нетто–величина финансовых доходов, признанных в составе прибыли или убытка за период	<u>229,331</u>	<u>84,814</u>

14 Расход по налогу на прибыль

Применимая налоговая ставка для компаний Группы составляет 20%.

тыс. руб.	2022	2021
Текущий налог на прибыль		
Отчетный год	(578,311)	(429,686)
	(578,311)	(429,686)
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и восстановление временных разниц	251,321	(179,540)
	(326,990)	(609,226)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

тыс.руб.	2022			2021		
	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога
Переоценка объектов основных средств	578,149	(120,640)	457,509	1,439,013	(271,009)	1,168,004
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	7,801	–	7,801	75,319	–	75,319
	585,950	(120,640)	465,310	1,514,332	(271,009)	1,243,323

Сверка эффективной ставки налога:

	2022		2021	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	1,000,436	100	2,707,926	100
Налог, рассчитанный по применимой ставке налога	(200,087)	20	(541,585)	(20)
Невычитаемые расходы	(126,903)	13	(67,641)	(2)
Пени по налогу на прибыль	–	–	–	–
	(326,990)	33	(609,226)	(22)

15 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Переоцененная/историческая стоимость</i>							
Остаток на 1 января 2021	17,110,391	1,524,840	487,748	45,687	1,211,752	19,011	20,399,429
Поступления	2,570	29,468	1,342	5,075	2,765	66,724	107,944
Выбытия	–	(11,703)	(2,602)	(735)	(4,238)	–	(19,278)
Ввод в эксплуатацию	–	36,140	–	–	77	(36,217)	–
Перемещение в состав инвестиционного имущества	–	(362)	167	–	(59,129)	731	(58,593)
Переоценка	2,829,932	(217,131)	59,787	7,141	(89,461)	–	2,590,268
Остаток на 31 декабря 2021	19,942,893	1,361,252	546,442	57,168	1,061,766	50,249	23,019,770
<i>Амортизация и результат переоценки</i>							
Остаток на 1 января 2021	(9,196,957)	(1,069,055)	(269,311)	(36,275)	(598,023)	–	(11,159,621)
Начисленная амортизация	(229,522)	(126,126)	(42,766)	(9,416)	(155,587)	–	(563,417)
Выбытия	–	7,841	1,046	–	1,565	–	10,452
Перемещение в состав инвестиционного имущества	–	608	–	–	53,596	–	54,204
Переоценка	(1,650,828)	281,873	(20,912)	940	226,170	–	(1,162,757)
Остаток на 31 декабря 2021	(11,077,307)	(904,859)	(331,943)	(34,751)	(472,279)	–	(12,821,139)
<i>Балансовая стоимость</i>							
На 1 января 2021	7,913,434	455,785	218,437	19,412	613,729	19,011	9,239,808
На 31 декабря 2021	8,865,586	456,393	214,499	22,417	589,487	50,249	10,198,631

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Переоцененная/историческая стоимость							
Остаток на 1 января 2022	19,942,893	1,361,252	546,442	57,168	1,061,766	50,249	23,019,770
Поступления	–	23,210	–	5,621	1,070	179,382	209,283
Выбытия	–	(43,105)	(4,447)	(131)	(63,887)	(42)	(111,612)
Ввод в эксплуатацию	–	2,118	8,532	–	–	(10,650)	–
Перемещение в состав инвестиционного имущества	–	–	–	–	–	1,009	1,009
Переоценка	473,967	418,416	123,045	25,304	258,261	–	1,298,993
Остаток на 31 декабря 2022	20,416,860	1,761,891	673,572	87,962	1,257,210	219,948	24,417,443
Амортизация и результат переоценки							
Остаток на 1 января 2022	(11,077,307)	(904,859)	(331,943)	(34,751)	(472,279)	–	(12,821,139)
Начисленная амортизация	(250,262)	(81,314)	(36,657)	(5,081)	(137,077)	–	(510,391)
Выбытия	–	22,148	3,581	–	13,748	–	39,477
Перемещение в состав инвестиционного имущества	–	–	–	–	–	–	–
Переоценка	(212,890)	(285,659)	(82,500)	(18,099)	(164,005)	–	(763,153)
Остаток на 31 декабря 2022	(11,540,459)	(1,249,684)	(447,519)	(57,931)	(759,613)	–	(14,055,206)
Балансовая стоимость							
На 1 января 2022	8,865,586	456,393	214,499	22,417	589,487	50,249	10,198,631
На 31 декабря 2022	8,876,401	512,207	226,053	30,031	497,597	219,948	10,362,237

Амортизационные отчисления за 2022 год в размере 393,239 тыс. руб. (2021: 440,314 тыс. руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, 12,490 тыс. руб. (2021: 16,077 тыс. руб.) – в составе коммерческих расходов и 104,662 тыс. руб. (2021: 107,026 тыс. руб.) – в составе административных расходов.

(а) Переоценка объектов основных средств

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости основных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года. Оценка справедливой стоимости основных средств была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение основных средств на отчетные даты отсутствовало.

16 Инвестиционное имущество

	<u>Земля и здания</u>	<u>Прочие</u>	<u>Незавершенное строительство</u>	<u>Итого</u>
<i>Справедливая стоимость</i>				
Остаток на 1 января 2021	33,379,133	1,832,334	5,309	35,216,776
Поступление	164	61,637	7,386	69,187
Выбытие	–	(14,087)	(197)	(14,284)
Ввод в эксплуатацию	–	4,339	(4,339)	–
Перемещение из состава основных средств	–	5,120	(731)	4,389
Изменение справедливой стоимости	940,312	(1,774)	–	938,538
Остаток на 31 декабря 2021	34,319,609	1,887,569	7,428	36,214,606
<i>Справедливая стоимость</i>				
Остаток на 1 января 2022	34,319,609	1,887,569	7,428	36,214,606
Поступление	–	13,588	12,868	26,456
Выбытие	–	(68,445)	–	(68,445)
Ввод в эксплуатацию	–	881	(881)	–
Перемещение из состава основных средств	–	–	(1,009)	(1,009)
Изменение справедливой стоимости	(813,929)	91,748	–	(722,181)
Остаток на 31 декабря 2022	33,505,680	1,925,341	18,406	35,449,427
<i>Балансовая стоимость</i>				
На 1 января 2021	33,379,133	1,832,334	5,339	35,216,806
На 31 декабря 2021	34,319,609	1,887,569	7,428	36,214,606
На 31 декабря 2022	33,505,680	1,925,341	18,406	35,449,427

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости инвестиционного имущества по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года. Оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение инвестиционного имущества на отчетные даты отсутствовало.

17 Нематериальные активы

тыс. руб.	Неисключительное право пользования товарным знаком	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Фактическая стоимость				
Остаток на 1 января 2021	56,235	83,309	2,174	141,718
Поступление	–	1,050	32	1,082
Выбытие	–	(5,071)	–	(5,071)
Остаток на 31 декабря 2021	56,235	79,288	2,206	137,729
Амортизация				
Остаток на 1 января 2021	(17,458)	(26,109)	(903)	(44,470)
Начисленная амортизация	(2,766)	(14,811)	(640)	(18,217)
Выбытие	–	5,071	–	5,071
Остаток на 31 декабря 2021	(20,224)	(35,849)	(1,543)	(57,616)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2021	38,777	57,200	1,271	97,248
На 31 декабря 2021	36,011	43,439	663	80,113
Фактическая стоимость				
Остаток на 1 января 2022	56,235	79,288	2,206	137,729
Поступление	–	11,210	7	11,217
Выбытие	(56,235)	(43,442)	(2,180)	(101,857)
Остаток на 31 декабря 2022	–	47,056	33	47,089
Амортизация				
Остаток на 1 января 2022	(20,224)	(35,849)	(1,543)	(57,616)
Начисленная амортизация	(1,233)	(12,484)	(235)	(13,952)
Выбытие	21,457	20,762	1,775	43,994
Остаток на 31 декабря 2022	–	(27,571)	(3)	(27,574)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2022	36,011	43,439	663	80,113
На 31 декабря 2022	–	19,485	30	19,515

В составе группы «неисключительные права пользования товарным знаком» числились товарные знаки, право на использование которых было получено по договору коммерческой концессии. Действие данных договоров было приостановлено в 2022 году (Примечание 1(б)).

(а) Амортизация и убытки от обесценения

Амортизация, начисленная на нематериальные активы, за 2022 год была отражена в размере 2,590 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 314 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 11,048 тыс. руб. – в составе административных расходов (в 2021 году: 6,196 тыс. руб. в составе себестоимости продаж, 748 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 11,273 тыс. руб. – в составе административных расходов).

(б) Прочее

Все нематериальные активы были приобретены у третьих лиц. На балансе Группы отсутствуют внутренне созданные нематериальные активы. Обременение нематериальных активов на отчетные даты отсутствовало.

18 Прочие инвестиции

тыс. руб.	2022	2021
Внеоборотные		
Конвертируемые облигации, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	219,464	211,131
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1,654	4,822
Прочие внеоборотные инвестиции	120	2,069
	<u>221,238</u>	<u>218,022</u>
	2022	2021
Оборотные		
Краткосрочные банковские депозиты	6,236,153	7,304,883
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	5,174	10,780
	<u>6,241,327</u>	<u>7,315,663</u>

Справедливая стоимость финансовых активов существенно не отличается от балансовой стоимости (Примечание 5 (b)).

(a) Конвертируемые облигации, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» от 30 марта 2017 года были приобретены конвертируемые облигации АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО) в рамках процедуры финансового оздоровления с применением механизма bail-in в отношении банка, в котором у Компании были размещены денежные средства. Всего приобретено облигаций в общем количестве – 7,922,124 шт., срок – 15 лет с даты начала размещения, ставка 0.51% годовых. Первоначальная стоимость и номинал облигаций составляет 2,606,379 тыс.руб. Внешний кредитный рейтинг банка по международной шкале Moody's отсутствует.

В 2019 году начались биржевые сделки по купле-продаже облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО), относящихся к серии выпуска RU000A0JXGV0.

В настоящей консолидированной финансовой отчетности облигации классифицированы как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(b) Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка

Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, представлены акциями третьих лиц и отнесены Группой к Уровню 1 иерархии. Справедливая стоимость определяется на основании котировок Московской биржи на отчетную дату.

(c) Банковские депозиты

Информация о кредитном рейтинге банков, в которых Группа размещала депозиты по состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 гг.:

тыс.руб.	30 декабря 2022	31 декабря 2021
Внешний кредитный рейтинг Baa3 и выше	3,878,241	2,881,970
Внешний кредитный рейтинг Ca – Caa3	2,357,912	4,422,913
Итого оборотные финансовые инструменты	<u>6,236,153</u>	<u>7,304,883</u>

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов раскрыта в примечании 29.

19 Отложенные налоговые активы и обязательства

(а) Непризнанные отложенные налоговые активы и обязательства

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа не признала отложенный налоговый актив в сумме 16,582 тыс. руб. (в 2021 г.: 16,212 тыс. руб.) с убытков, полученных в налоговом учете в связи с тем, что Группа оценивает вероятность возмещения данных убытков как низкую. Право на реализацию временных разниц, по которым не признаны отложенные налоговые активы, не ограничено. По состоянию на 31 декабря 2022 года отложенные налоговые обязательства в размере 400,251 тыс. руб. (в 2021 г.: 376,984 тыс.руб.), возникшие в отношении инвестиции в дочерние предприятия, не были признаны в связи с тем, что Компания контролирует сроки возникновения этих обязательств и убеждена, что в обозримом будущем они не возникнут.

(б) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

тыс.руб.	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2022	31 декабря 2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Основные средства и инвестиционное имущество	5,481	82	(7,979,523)	(8,087,312)	(7,974,042)	(8,087,230)
Нематериальные активы	565	—	(7)	(15,561)	558	(15,561)
Прочие финансовые активы	493,257	494,913	—	(2,164)	493,257	492,749
Запасы	1,719	706	—	—	1,719	706
Торговая и прочая дебиторская задолженность	348,266	353,239	(22,468)	(35,825)	325,798	317,414
Резервы	16,679	16,732	—	—	16,679	16,732
Налоговые убытки	13,788	360	—	—	13,788	360
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2,407	23,700	(616)	(4)	1,791	23,697
Вознаграждения работникам	—	—	—	—	—	—
Налоговые активы/ (обязательства)	882,162	889,732	(8,002,614)	(8,140,865)	(7,120,452)	(7,251,133)
Зачет налога	(875,688)	(887,404)	875,688	887,404	—	—
Чистые налоговые активы/ (обязательства)	6,474	2,328	(7,126,926)	(7,253,461)	(7,120,452)	(7,251,133)

(с) Движение временных разниц в течение года

тыс. руб.	1 января 2022	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2022
Основные средства и инвестиционное имущество	(8,087,230)	233,828	(120,640)	(7,974,042)
Нематериальные активы	(15,561)	16,119	–	558
Прочие финансовые активы	492,749	508	–	493,257
Запасы	706	1,013	–	1,719
Торговая и прочая дебиторская задолженность	317,414	8,384	–	325,798
Резервы	16,732	16,319	–	33,051
Налоговые убытки	360	(2,944)	–	(2,584)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23,697	(21,906)	–	1,791
Вознаграждения работникам	–	–	–	–
	(7,251,133)	251,321	(120,640)	(7,120,452)

тыс. руб.	1 января 2021	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2021
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,650,644)	(165,110)	(271,009)	(8,087,230)
Нематериальные активы	(12,366)	(3,195)	–	(15,561)
Прочие финансовые активы	485,434	6,848	–	492,749
Запасы	1,579	(873)	–	706
Торговая и прочая дебиторская задолженность	316,191	1,223	–	317,414
Резервы	13,252	3,480	–	16,732
Налоговые убытки	21,275	(20,915)	–	360
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24,695	(998)	–	23,697
Вознаграждения работникам	–	–	–	–
	(6,800,584)	(179,540)	(271,009)	(7,251,133)

20 Запасы

тыс.руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Сырье и материалы	63,712	60,966
Запасные части	53,105	48,536
Прочие материалы	16,951	28,989
Товары для перепродажи	36,812	18,978
Готовая продукция	229	260
	170,809	157,729
Резерв обесценения запасов	(6,077)	(3,402)
	164,732	154,327

21 Торговая и прочая дебиторская задолженность

(а) Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Финансовая дебиторская задолженность		
Требования к банкам в отношении финансовых инструментов	1,685,973	1,639,208
Торговая дебиторская задолженность	136,270	135,100
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3,116	15,662
	1,825,359	1,789,971
Резерв под требования к банкам в отношении финансовых инструментов	(1,685,973)	(1,639,208)
Резерв под торговую дебиторскую задолженность	(89,931)	(104,123)
Резерв под прочую дебиторскую задолженность	(454)	(388)
Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто	49,001	46,252

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в примечании 29.

22 Предоплаты (авансы выданные)

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Нефинансовая дебиторская задолженность		
Актив по контракту МСФО (IFRS) 15	111,491	176,417
НДС к возмещению	149,986	127,991
Авансы поставщикам	85,591	86,374
Дебиторская задолженность по прочим налогам	1,358	1,379
	348,426	392,161
Резерв под авансы поставщикам	(1,313)	(1,370)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность, нетто	347,113	390,791

23 Денежные средства и их эквиваленты

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Краткосрочные депозиты	2,998,827	764,566
Остатки на банковских счетах	487,181	402,420
Денежные средства в кассе	5,895	5,731
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении и в отчете о движении денежных средств	3,491,903	1,172,717

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков, в которых Группа размещает денежные средства и их эквиваленты на отчетную дату. Рейтинги банков условно приведены к классификации, применяемой Moody's:

тыс.руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Денежные средства в кассе	5,895	5,731
Денежные средства и их эквиваленты, размещенные в банках		
Внешний кредитный рейтинг Ваа3	624,242	1,093,495
Внешний кредитный рейтинг Ва1	360	71,049
Внешний кредитный рейтинг Са-Саа3 или отсутствует	2,861,406	2,441
	3,491,903	1,172,717

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 29.

24 Капитал и резервы

(а) Уставный капитал и резерв собственных акций

	Обыкновенные акции		Привилегированные акции		Уставный капитал	
	31 декабря 2022	31 декабря 2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Количество акций						
Разрешенные к выпуску/ оплаченные акции, шт.	1,083,000,000	1,083,000,000	162,000,000	162,000,000	1,245,000,000	1,245,000,000
Выкупленные акции, шт.	(172,409,261)	(172,409,261)	(11,689,860)	(11,689,860)	(184,099,121)	(184,099,121)
В обращении на конец периода, полностью оплаченные, руб.	<u>910,590,739</u>	<u>910,590,739</u>	<u>150,310,140</u>	<u>150,310,140</u>	<u>1,060,900,879</u>	<u>1,060,900,879</u>
Номинальная стоимость, руб./акция	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Обыкновенные акции

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

Привилегированные акции

Держатели привилегированных акций не имеют права на их конвертацию или предложение к выкупу. Привилегированные акции не дают права голоса, однако они имеют преимущество перед обыкновенными акциями при распределении прибыли и ликвидации Компании. Дивиденды по привилегированным акциям определяются Общим собранием акционеров в размере не менее 1% номинальной стоимости акции. Если дивиденды не будут выплачены, то привилегированные акции дают их держателям право голоса до следующего годового Общего собрания акционеров. Однако эти дивиденды не являются кумулятивными. Привилегированные акции также дают их держателям право голосовать по вопросам, затрагивающим их интересы, в том числе по вопросам реорганизации и ликвидации Компании.

В случае ликвидации, держатели привилегированных акций в первую очередь получают все объявленные, но не выплаченные дивиденды и номинальную стоимость самих привилегированных акций. После этого все акционеры, являющиеся держателями как привилегированных, так и обыкновенных акций, участвуют в распределении оставшихся активов на равных правах в соответствии с количеством акций.

Резерв собственных акций

В резерве собственных акций Компании отражено превышение стоимости акций Компании, держателями которых являются предприятия Группы, над номиналом этих акций.

(b) Дивиденды

В соответствии с законодательством Российской Федерации, величина доступных для распределения резервов Компании ограничивается величиной нераспределенной прибыли, отраженной в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. Дивиденды объявленные и выплаченные за период составили:

тыс. руб.	2022	2021
Дивиденды по обыкновенным акциям	511,978	511,978
Дивиденды по привилегированным акциям	84,512	84,512
Итого дивиденды	596,490	596,490
Дивиденды на одну акцию		
Дивиденды по обыкновенным акциям (руб.)	0.562248995983936	0.562248995983936
Дивиденды по привилегированным акциям (руб.)	0.562248995983936	0.562248995983936

25 Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию был рассчитан путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

Ниже представлена выверка прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций:

тыс. руб.	2022	2021
Прибыль за отчетный год до вычета дивидендов по привилегированным акциям и прибыли, причитающейся держателям неконтролирующих долей участия	673,446	2,098,700
Дивиденды, объявленные в течение года по привилегированным акциям	(84,512)	(84,512)
(Убыток)/прибыль, причитающиеся держателям неконтролирующих долей участия	2,598	1,415
Прибыль за отчетный год, причитающиеся держателям обыкновенных акций	591,532	2,012,773
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	910,590,739	910,590,739
Прибыль на акцию		
Базовые и разводненные прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	0.650	2.210

26 Вознаграждения работникам

(а) Пенсионные планы с установленными выплатами

Программа вознаграждений по окончании трудовой деятельности с установленными выплатами включает в себя единовременные пособия, которые выплачиваются напрямую предприятием в случаях смерти, инвалидности и выхода на пенсию. Пенсионеры, отработавшие непрерывно в ПАО «ЦМТ» 20 и более лет, получают статус ветерана и материальную помощь ежегодно.

(б) Движение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

тыс. руб.	2022	2021
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	336,747	403,606
Стоимость услуг текущего периода	7,779	10,407
Проценты по актуарному обязательству	28,287	24,620
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	(7,801)	(75,320)
Выплаты по программе	(20,689)	(26,566)
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря	344,323	336,747

(с) Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период

тыс. руб.	2022	2021
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	7,779	10,407
Проценты по актуарному обязательству	28,287	24,620
	<u>36,066</u>	<u>35,027</u>

Проценты по актуарным обязательствам отражены в составе финансовых расходов. Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров, отражена в составе административных расходов по статье «Расходы на страхование».

(d) Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе прочего совокупного дохода

тыс. руб.	2022	2021
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на начало отчетного года	174,925	99,605
Признано в течение отчетного года	7,800	75,320
<i>В том числе: Влияние опыта на определенное обязательство</i>	7,879	15,985
<i>Влияние изменений в финансовых допущениях</i>	(79)	59,335
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на конец отчетного года	<u>182,725</u>	<u>174,925</u>

(е) Актуарные допущения

Ниже представлены основные актуарные допущения на отчетную дату (выражены как средневзвешенные величины):

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Ставка дисконтирования, %	10.2	8.4
Темп роста пенсионных выплат, %	6.3	4.5
Пенсионный возраст мужчин, лет	65	65
Пенсионный возраст женщин, лет	60	60
Вероятность увольнения, %	5	5

Допущения в отношении ожидаемого дожития основаны на публикуемых статистических данных и демографических таблицах смертности. Ожидаемая продолжительность жизни составляет 75 лет для мужчин и 80 лет для женщин.

(f) Пенсионные планы с установленными взносами

Работники Группы являются членами управляемого государством пенсионного плана. Группа обязана отчислять определенный процент от заработной платы в счет оплаты будущих пенсионных отчислений. Единственным обязательством Группы, связанным с пенсионным планом, является оплата необходимых отчислений.

27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность

(а) Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Финансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	–	97,877
	–	97,877
Нефинансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Авансы от покупателей	2,562	–
	2,562	–
	<u>2,562</u>	<u>97,877</u>

(b) Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	<u>31 декабря 2022</u>	<u>31 декабря 2021</u>
Финансовая кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	68,229	116,815
Задолженность перед персоналом	34,897	24,190
Задолженность перед акционерами	7,973	10,597
	<u>111,099</u>	<u>151,602</u>
Нефинансовая кредиторская задолженность		
Авансы от арендаторов	824,284	791,207
Задолженность по НДС	175,084	261,913
Задолженность во внебюджетные фонды	1,642	1,617
Задолженность по налогу на имущество	148,186	119,189
Задолженность по прочим налогам	4,278	3,508
	<u>1,153,474</u>	<u>1,177,434</u>
	<u>1,264,573</u>	<u>1,329,036</u>

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в примечании 29.

(c) Сверка денежных потоков от финансовой деятельности и изменений обязательств

	Краткосрочные заемные средства и проценты	Дивиденды к уплате	Налог на прибыль с дивидендов
На 1 января 2022	<u>384</u>	<u>10,597</u>	<u>—</u>
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	—	—	—
Дивиденды уплаченные	—	(594,517)	—
Налог на прибыль уплаченный	—	—	(13,459)
Итого	<u>—</u>	<u>(594,517)</u>	<u>(13,459)</u>
Неденежные изменения			
Переквалификация заемных средств в прочие доходы	(3)	—	—
Процентные расходы	—	—	—
Дивиденды начисленные	—	596,490	—
Дивиденды восстановленные	—	(4,597)	—
Налог на прибыль начисленный	—	—	13,459
Итого	<u>(3)</u>	<u>591,893</u>	<u>13,459</u>
На 31 декабря 2022	<u>381</u>	<u>7,973</u>	<u>—</u>
	Краткосрочные заемные средства и проценты	Дивиденды к уплате	Налог на прибыль с дивидендов
На 1 января 2021	<u>1,929</u>	<u>8,645</u>	<u>—</u>
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	—	—	—
Дивиденды уплаченные	—	(594,538)	—

	Краткосрочные заемные средства и проценты	Дивиденды к уплате	Налог на прибыль с дивидендов
Налог на прибыль уплаченный	–	–	(13,401)
Итого	–	(594,538)	(13,401)
Неденежные изменения			
Переквалификация заемных средств в прочие доходы	(1,545)	–	–
Процентные расходы	–	–	–
Дивиденды начисленные	–	596,490	–
Налог на прибыль начисленный	–	–	13,401
Итого	(1,545)	596,490	13,401
На 31 декабря 2021	384	10,737	–

28 Внеоборотные активы для продажи

В 2021 г. Группа расторгла ранее заключенную сделку по продаже нежилого помещения общей площадью 856.9 кв м, расположенного в г. Саранске. Данное помещение было отражено на балансе Группы на 31 декабря 2022г. И 31 декабря 2021г. в качестве актива для продажи стоимостью 37,487 тыс руб., поскольку в настоящее время руководство Группы находится в поиске нового покупателя. Выбытие данного актива ожидается в 2023 г.

29 Управление финансовыми рисками

(а) Основные принципы управления рискам

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск,
- риск ликвидности,
- рыночный риск.

Исполнительная дирекция несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Совет директоров Общества контролирует то, каким образом руководство обеспечивает соблюдение политики и процедур Группы по управлению рисками, и анализирует адекватность системы управления рисками применительно к рискам.

В данном примечании представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом. Дополнительная информация количественного характера раскрывается по всему тексту данной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств несущественно отличается от их балансовых стоимостей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, а также с долговыми ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости.

(i) Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Долгосрочные и краткосрочные банковские депозиты	6,236,153	7,304,883
Денежные средства и их эквиваленты	3,491,903	1,172,717
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	219,464	211,131
Дебиторская задолженность	49,001	46,252
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	6,828	15,602
Прочие внеоборотные инвестиции	120	2,069
	10,003,469	8,752,654

12-месячные ожидаемые кредитные убытки («12-месячные ОКУ») – это часть ожидаемых кредитных убытков вследствие событий дефолта по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые инструменты, по которым признаются 12-месячные ОКУ, относятся к финансовым инструментам «Стадии 1».

Основными исходными данными при оценке ожидаемых кредитных убытков являются следующие переменные:

- вероятность дефолта (показатель PD);
- величина убытка в случае дефолта (показатель LGD);
- сумма под риском в случае дефолта (величина EAD).

Ожидаемые кредитные убытки для подверженных кредитному риску позиций, относящихся к Стадии 1, рассчитываются путем умножения 12-месячного показателя PD на показатель LGD и величину EAD.

(ii) Дебиторская задолженность и займы выданные

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также принимает в расчет экономические и социальные показатели клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли или стране, в которой осуществляют свою деятельность клиенты, поскольку эти факторы могут оказывать влияние на уровень кредитного риска.

Кредитоспособность каждого нового клиента или заемщика анализируется по отдельности, прежде чем ему будут предложены стандартные для Группы условия и сроки осуществления платежей. Группа анализирует внешние рейтинги (если таковые имеются) и, в некоторых случаях, рекомендации банков.

Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков. Основными компонентами данного оценочного резерва являются компонент конкретных убытков, относящийся к активам, величина каждого из которых является по отдельности значительной, и компонент совокупного убытка, определяемого для группы (портфеля) сходных между собой активов в отношении уже понесенных,

но еще не зафиксированных убытков.

Группа ограничивает свою подверженность кредитному риску, связанному с торговой дебиторской задолженностью, путем организации работы по предоплате (предоставление услуг питания, конгрессно-выставочная деятельность), а также путем получения обеспечительного платежа от арендаторов.

Группа анализирует ожидаемые кредитные убытки по существенным суммам дебиторской задолженности и займам выданным на индивидуальной основе исходя из платежеспособности конкретного клиента, наличия разногласий по расчетам и т.п. По индивидуально несущественным клиентам Группа оценивает уровень ожидаемых кредитных убытков на основе фактических кредитных убытков, понесенных на протяжении последних трех лет. Для анализа задолженность группируется по количеству дней просрочки платежа: непросроченная, просроченная менее 90 дней, просроченная от 90 до 360, свыше 360 дней.

(iii) Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 3,491,903 тыс.руб. (в 2021 году: 1,172,717 тыс.руб.). Рейтинги банков, в которых у Группы размещены денежные средства и депозиты до 3-х месяцев, раскрыты в Примечаниях 18 и 23 (согласно шкале рейтингового агентства Moody's).

Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты относятся к финансовым инструментам «Стадии 1». Обесценение денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов оценивалось на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) и отражает короткие сроки подверженных риску позиций. Группа считает, исходя из внешних кредитных рейтингов контрагентов, что имеющиеся у нее денежные средства и их эквиваленты имеют низкий кредитный риск.

Для оценки ОКУ денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов в составе банковских инвестиций.

По результатам анализа Группа пришла к выводу, что ожидаемые кредитные убытки от обесценения денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов является несущественными.

(iv) Ожидаемые кредитные убытки

По состоянию на отчетную дату распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности было следующим:

тыс.руб.	31 декабря 2022		31 декабря 2021	
	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	46,427	(205)	46,320	(67)
Просроченная до 360 дней	2,808	(73)	9,696	(9,696)
Просроченная более 360 дней	1,776,124	(1,776,080)	1,733,956	(1,733,957)
	<u>1,825,359</u>	<u>(1,776,358)</u>	<u>1,789,971</u>	<u>(1,743,719)</u>

Изменения оценочного резерва под обесценение в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлены в следующей таблице.

тыс. руб.	2022	2021
Остаток на 1 января	1,743,719	1,745,966
Начисление резерва	7,013	9,211
Восстановление резерва по прочей дебиторской задолженности, списанной в прошлых отчетных периодах, но восстановленной в отчетном году	46,765	–
Восстановлено в связи с пересмотром оценок	(3,431)	(1,014)
Суммы, списанные в уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	(17,708)	(10,444)
Остаток на 31 декабря	1,776,358	1,743,719

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчёты по которым осуществляются путём передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключаящие влияние соглашений о зачете.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору					Свыше 3 лет
		0–6 мес.	6–12 мес.	от 1 до 2 лет	от 2 до 3 лет		
31 декабря 2022							
Кредиты и займы полученные	(381)	(381)	–	–	–	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(111,099)	(111,099)	(19,168)	–	–	–	–
	(111,480)	(111,480)	(19,168)	–	–	–	–
31 декабря 2021							
Кредиты и займы полученные	(384)	(384)	–	–	–	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(225,289)	(278,234)	(13,297)	(16,899)	(16,899)	(120,251)	(120,251)
	(225,673)	(278,618)	(13,297)	(16,899)	(16,899)	(120,251)	(120,251)

(d) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

(i) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции продаж, закупок и размещения депозитов, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты. Указанные операции выражены в основном в евро и в долларах США.

Подверженность валютному риску

Подверженность Группы валютному риску, исходя из балансовых величин, была следующей:

тыс. руб.	31 декабря 2022		31 декабря 2021	
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в долл. США	Выражены в евро
Торговая дебиторская задолженность	13,324	–	613	982
Долгосрочные и краткосрочные прочие инвестиции	–	1,477,075	2,707,585	1,555,285
Денежные средства и их эквиваленты	2,809,380	27,943	25,831	85,006
Торговая кредиторская задолженность	–	–	(37,440)	(63,971)
	<u>2,822,704</u>	<u>1,505,018</u>	<u>2,696,589</u>	<u>1,577,302</u>

Анализ чувствительности

Ниже показано влияние на величину собственного капитала на отчетные даты и прибыли или убытка за период изменения курса рубля на 10 процентов по отношению к указанным иностранным валютам. Курсы рубля к доллару США и евро на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года отражены в Примечании 3.

	Прибыль и увеличение собственного капитала/ (убыток и уменьшение собственного капитала) до налогообложения	
	Укрепление рубля на 10%	Ослабление рубля на 10%
31 декабря 2022 года		
Доллары США	(282,270)	282,270
Евро	(150,502)	150,502
31 декабря 2021 года		
Доллары США	(269,659)	269,659
Евро	(157,730)	157,730

(ii) Процентный риск

Руководство Группы полагает, что Группа не подвержена процентному риску в связи с тем, что отсутствуют заемные обязательства с плавающей процентной ставкой.

(e) Управление капиталом

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления продажами, постоянного контроля расходов и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые

финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибылей в размере достаточном для регулярных дивидендных выплат.

30 Операционная аренда

Нижеизложенная информация относится к договорам операционной аренды, в которых Группа выступает в качестве арендодателя.

Арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения подлежат получению в следующем порядке:

тыс. руб.	<u>31 декабря 2022</u>	<u>31 декабря 2021</u>
Менее года	1,358,291	1,350,214
От 1 до 5 лет	233,835	135,647
	<u>1,592,126</u>	<u>1,485,861</u>

Группа сдает в аренду объекты инвестиционного имущества (Примечание 5). Договор, как правило, заключается на один год с правом его последующего продления. Некоторые долгосрочные договоры аренды содержат условия о ежегодном увеличении ставок аренды на уровень инфляции.

В течение 2022 года Группа признала выручку по договорам аренды в объектах инвестиционного имущества в размере 4,264,791 тыс.руб. (2021: 4,226,701 тыс.руб.). Вся сумма выручки по договорам операционной аренды представляет собой арендные платежи, которые зависят от ставки, зафиксированной в договоре.

31 Договорные обязательства капитального характера

В рамках заключенных договоров по приобретению основных средств, инвестиционного имущества и нематериальных активов Группа обязана осуществить следующие выплаты:

тыс.руб.	<u>31 декабря 2022</u>	<u>31 декабря 2021</u>
По приобретению основных средств	413,578	2,076
По приобретению нематериальных активов	674	7,002
По приобретению, строительству, реконструкции, ремонту и текущему обслуживанию инвестиционного имущества	52,314	238,044
	<u>466,566</u>	<u>247,122</u>

32 Условные активы и обязательства

(а) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа страхует имущество, повреждение или утрата которого по любой причине могли бы повлиять на финансовые показатели, от большинства рисков, в том числе стихийных бедствий. Страховая сумма может отличаться от балансовой стоимости имущества. Также Группа страхует свои имущественные интересы, связанные с обязанностью возмещения вреда жизни, здоровью и имуществу арендаторов или гостей, которые могут возникнуть в ходе осуществления обычной деятельности.

(б) Судебные разбирательства

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Группа не была вовлечена в судебные разбирательства, которые могли бы иметь существенное влияние на ее хозяйственную деятельность.

(с) Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно.

33 Операции со связанными сторонами

(а) Операции, совершаемые с ключевыми руководящими сотрудниками

(i) Вознаграждение ключевым руководящим сотрудникам

Краткосрочное вознаграждение (оклад, премия, оплата ежегодного отпуска, налоги и взносы на фонд оплаты труда), начисленное ключевым руководящим сотрудникам в отчетном году составило 89,689 тыс.руб. (2021: 97,957 тыс. руб.).

(ii) Вознаграждение членам Совета Директоров

Вознаграждение, полученное членами Совета Директоров ПАО «ЦМТ», не состоящими в штате компании, составило 37,439 тыс.руб. в 2022 году и 37,495 тыс.руб. в 2021 году.

(b) Операции с участием связанных сторон

Информация об операциях Группы с прочими связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

(i) Оказание услуг

тыс. руб.	Выручка		Дебиторская задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2022	2022	2022	2021
Контролирующий собственник	3,862	11,294	–	–
Компании под общим контролем	3,877	2,957	14	17
	7,739	14,251	14	17

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты. Вся указанная задолженность является необеспеченной и не просроченной на отчетные даты.

(ii) Приобретение услуг

тыс. руб.	Приобретение услуг		Кредиторская задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2022	2021	2022	2021
Контролирующий собственник	(58,349)	(57,134)	–	–
Компании под общим контролем	(4,491)	(5,480)	234	–
	(62,840)	(62,614)	234	–

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

(iii) Расчеты по займам

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, займы связанным сторонам не предоставлялись.

(iv) Распределение дивидендов

тыс. руб.	Начисление дивидендов		Задолженность по выплате дивидендов	
	2022	2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021
	Контролирующий собственник	365,909	365,762	–
	<u>365,909</u>	<u>365,762</u>	<u>–</u>	<u>–</u>

(v) Авансы

тыс. руб.	Авансы выданные		Авансы полученные	
	31 декабря 2022	31 декабря 2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021
	Контролирующий собственник	19,945	18,805	–
Компании под общим контролем	–	96	423	499
	<u>19,945</u>	<u>18,901</u>	<u>423</u>	<u>499</u>

34 События после отчетной даты

Отсутствуют существенные события после отчетной даты, подлежащие отражению или раскрытию в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

35 База для оценки

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением следующих статей, которые оценивались на альтернативной основе на каждую отчетную дату:

- инвестиций, отнесенных к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период (Примечания 5, 18);
- основных средств (кроме объектов незавершенного строительства) и инвестиционного имущества, которые переоцениваются до справедливой стоимости на регулярной основе (Примечание 5);
- обязательств в отношении плана с установленными выплатами (Примечание 26).

36 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением изменений, перечисленных в Примечании 35. Положения учетной политики являются единообразными для предприятий Группы.

Определенные сравнительные показатели были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году.

(а) Принципы консолидации

(i) Допущения при определении контроля

Если компания контролирует объект инвестиций, то он классифицируется как дочерняя компания. Компания контролирует объект инвестиций, если налицо все три следующих элемента: права в отношении объекта инвестиций, возможность получать отдачу от объекта инвестиций и способность инвестора использовать свои полномочия для того, чтобы оказывать влияние на эту отдачу. Заключение о наличии контроля пересматривается в любое время, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из этих элементов контроля возможны изменения.

Контроль де-факто существует в ситуациях, когда компания реально способна управлять значимой деятельностью объекта инвестиций, не обладая большей частью прав голоса. При определении того, существует ли контроль де-факто, компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая следующие:

- размер прав голоса компании по отношению к размеру и разбросу прав других сторон, обладающих правом голоса;
- существенные потенциальные права голоса компании и других сторон;
- другие договорные соглашения;
- исторически сложившаяся тенденция голосования.

(ii) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с капиталом.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли. Общий совокупный доход относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли, даже если это приводит к дефицитному сальдо неконтролирующих долей.

(iv) Потеря контроля

При потере контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате потери контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(v) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(b) Иностранная валюта

Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период.

(c) Финансовые инструменты

Далее представлена информация о новых существенных положениях учетной политики. Описание характера и влияния изменений в учетной политике отражены в Примечании 35.

(i) Признание и первоначальная оценка

Торговая дебиторская задолженность и выпущенные долговые ценные бумаги первоначально признаются в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Группа вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, а для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

(ii) Классификация и последующая оценка финансовых активов и финансовых обязательств

Финансовые активы

При первоначальном признании финансовый актив классифицируется как оцениваемый: по амортизированной стоимости; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долговые инструменты; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долевыми инструментами; или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Предусмотренная МСФО (IFRS) 9 классификация финансовых активов, как правило, основана на

бизнес-модели, в рамках которой осуществляется управление финансовым активом, и характеристиках, относящихся к нему предусмотренных договором потоков денежных средств.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости только в случае, если он отвечает обоим нижеследующим условиям и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- он удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- его договорные условия предусматривают возникновение в установленные сроки денежных потоков, которые представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы.

При первоначальном признании инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, Группа может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Данный выбор производится для каждой инвестиции в отдельности.

Все финансовые активы, которые не отвечают критериям для их оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. При первоначальном признании Группа может по собственному усмотрению классифицировать, без права последующей реклассификации, финансовый актив, который отвечает критериям оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если это позволит устранить или значительно уменьшить учетное несоответствие, которое иначе возникло бы.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования и первоначально оценивается по цене сделки) первоначально оценивается по справедливой стоимости плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению.

При последующей оценке финансовых активов применяются следующие положения учетной политики.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Нетто-величины прибыли или убытка, включая любой процентный доход и дивиденды, признаются в составе прибыли или убытка за период.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Эти активы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения (см. параграф (i) ниже). Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долговые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода. При прекращении признания прибыли или убытки, накопленные в

составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Дивиденды признаются как доход в составе прибыли или убытка за период, если только не очевидно, что дивиденд представляет собой возмещение части первоначальной стоимости инвестиции. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода и никогда не реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Финансовые обязательства – классификация, признание и последующая оценка

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

(iii) Прекращение признания

Финансовые активы

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в консолидированном отчете о финансовом положении активы, но при этом сохраняет за собой все или практически все риски и выгоды, вытекающие из права собственности на переданные активы. В этих случаях признание переданных активов не прекращается.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающее этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

(iv) Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

(d) Уставный капитал и резерв собственных акций

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины капитала.

Привилегированные акции

Непогашаемые привилегированные акции классифицируются как капитал, если они предусматривают выплату дивидендов по усмотрению Группы, не содержат обязательство по выплате денежных средств или передаче другого финансового актива и не требуют расчета на основе переменного количества долевых инструментов Группы. Дивиденды, выплачиваемые по усмотрению Группы по таким акциям, признаются как распределение капитала в момент их утверждения акционерами Компании.

Выкуп, выбытие и повторное размещение акций, составляющих акционерный капитал (собственные акции, выкупленные у акционеров)

В случае выкупа акций, признанных в качестве капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, за вычетом налогового эффекта вычитается из величины капитала. Номинальная стоимость выкупленных акций отражается в уменьшение уставного капитала, при продаже или повторном размещении собственных акций их номинальная стоимость отражается в увеличение уставного капитала, а разница между суммой выплаченного возмещения и номиналом учитывается в составе резерва собственных акций.

(e) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением объектов незавершенного строительства, отражаются по справедливой стоимости на основе оценок, периодически проводимых независимыми внешними оценщиками. Увеличение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в резерве по переоценке основных средств в составе прочего совокупного дохода, за исключением случаев, когда сумма дооценки восстанавливает сумму, на которую была снижена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную в составе прибыли или убытка за период; в этом случае сумма дооценки признается в составе прибыли или убытка за период. Уменьшение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в составе прибыли или убытка за период, за исключением случаев, когда сумма обесценения восстанавливает сумму, на которую была увеличена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную непосредственно в составе прочего совокупного дохода; в этом случае сумма обесценения признается в составе прочего совокупного дохода. При продаже или ином выбытии переоцененного актива, суммы его переоценок, включенные в резерв по переоценке, переносятся в состав нераспределенной прибыли.

При переоценке пропорционально пересчитывается стоимость основного средства и накопленная амортизация.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством

сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период. При продаже переоцениваемых активов, любая соответствующая сумма, отраженная в резерве переоценки основных средств как «прирост стоимости от переоценки», переносится в состав нераспределенной прибыли.

Объекты незавершенного строительства до момента фактического завершения строительства оцениваются по фактическим затратам.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

(iii) Амортизация

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из справедливой стоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Земельные участки не амортизируются.

В отчетном периоде Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств исходя из степени физического и морального износа объектов на отчетную дату.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Группа	Сроки полезного использования в 2022 году	Сроки полезного использования в 2021 году
• здания	5–100 лет,	6–100 лет,
• инфраструктурные сооружения	7–41 лет,	4–41 лет,
• оборудование и техника	2–37 лет,	2–31 лет,
• транспортные средства	4–16 лет,	3–7 лет,
• прочие	2–47 лет.	2–48 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года, и корректируются в случае необходимости.

(iv) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе основных средств расходы на проведение крупных ремонтов объектов движимого и недвижимого имущества, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов. Данные расходы амортизируются в течение срока лет, равного периодичности проведения таких ремонтов.

(f) Инвестиционное имущество

К инвестиционному имуществу относится не занимаемая Группой недвижимость, которой Группа владеет для получения арендного дохода. Инвестиционное имущество включает в себя права на использование земли, полученной в форме вклада в уставный капитал, на основании договора

операционной аренды на срок 50 лет, и здания, предназначенные для получения арендного дохода.

Инвестиционное имущество первоначально отражается по фактической стоимости, включая затраты по сделке, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, основанной на рыночной стоимости указанного инвестиционного имущества. Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы основывается на данных, содержащихся в отчетах независимых оценщиков. Справедливая стоимость определяется по методу дисконтированных денежных потоков с учетом текущих операций на рынке с аналогичной недвижимостью, имеющей сопоставимое местоположение и состояние, что и оцениваемая недвижимость. Полученный арендный доход отражается в прибылях и убытках в составе выручки. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменений справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются отдельно в прибылях и убытках.

Последующие затраты подлежат капитализации только в том случае, если существует вероятность притока в Группу будущих экономических выгод от данного актива, а также если его стоимость поддается достоверной оценке. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы в момент их понесения.

Инвестиционное имущество снимается с учета либо в момент выбытия, либо в момент окончательного вывода из эксплуатации, при этом будущих экономических выгод от ее выбытия не ожидается. Прибыль или убыток от выбытия или вывода из эксплуатации инвестиционного имущества признаются в прибылях и убытках за отчетный год, в котором имело место выбытие или вывод из эксплуатации.

Переводы в состав и из состава инвестиционного имущества осуществляются только тогда, когда имеет место изменение в характере использования недвижимости. При переводе из состава инвестиционного имущества в состав недвижимости, занимаемой владельцем, в качестве предполагаемой первоначальной стоимости принимается ее справедливая стоимость на дату изменения характера ее использования. Если недвижимость, занимаемая собственником, становится инвестиционным имуществом, Группа отражает такую недвижимость в соответствии с учетной политикой по основным средствам до даты изменения характера ее использования.

В случаях, когда объект инвестиционное имущество сдается в аренду полностью оборудованным, то данное оборудование или обстановка учитывается в качестве отдельного актива в составе инвестиционного имущества.

В случаях, когда часть объекта недвижимости используется для получения арендной платы, а другая часть – в производственных или административных целях, то стоимость объекта распределяется между категориями основных средств и инвестиционного имущества пропорционально площади здания, используемого в соответствующих целях.

(i) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе инвестиционного имущества расходы на проведение крупных ремонтов, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов.

(g) Нематериальные активы

(i) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. В себестоимость включаются все затраты, связанные с приобретением нематериального актива. Стоимость использования товарного знака Crowne Plaza и программного обеспечения Holiday, используемого Группой, определена на основании дисконтированной постоянной величины роялти, предусмотренных договором. В 2022 году в связи с приостановлением договора коммерческой концессии, данные нематериальные активы были списаны с баланса Группы (Примечание 17).

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

(iii) Амортизация

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- лицензии 1–5 лет,
- программное обеспечение 1–19 лет,
- неисключительное право использования товарного знака 20 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются. На балансе Группы отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования.

(h) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. В фактическую себестоимость запасов включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Списание запасов осуществляется по средней себестоимости. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

(i) Обесценение

(i) Непроизводные финансовые активы

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, состоят из торговой дебиторской задолженности, денежных и приравненных к ним средств и корпоративных долговых ценных бумаг.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 резервы под обесценение оцениваются одним из следующих двух способов:

- *12-месячные ожидаемые кредитные убытки*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие событий дефолта, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *ожидаемые кредитные убытки за весь срок*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных событий дефолта на протяжении всего ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа признает оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, за исключением следующих инструментов, по которым сумма признаваемого резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам:

- долговые ценные бумаги, если было определено, что они имеют низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату; и

- прочие долговые ценные бумаги и остатки по банковским счетам, по которым кредитный риск (т.е. риск наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента) не повысился существенно с момента первоначального признания.

Группа решила оценивать резервы под убытки в отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков, Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию, и анализ, основанный на историческом опыте Группы и оценке кредитного качества, проведенной с учетом всех доступных сведений, и включает прогнозную информацию.

Группа решила принять в качестве допущения, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если платеж по нему просрочен более, чем на 90 дней. Применение более консервативного подхода в отношении признания ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности существенно не повлияли на сумму резерва и признание дополнительных сумм убытков во вступительном сальдо не потребовалось.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что кредитные обязательства заемщика перед Группой будут погашены в полном объеме без применения Группой таких действий, как реализация обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив, платеж по которому просрочен более, чем на 90 дней.

Группа считает, что долговая ценная бумага имеет низкий кредитный риск, если кредитный рейтинг по ней соответствует общепринятому в мире определению рейтинга «инвестиционное качество». Группа считает этот рейтинг равным Ваа3 или выше по данным Moody's

Максимальный период, рассматриваемый при оценке ожидаемых кредитных убытков, – это максимальный период по договору, на протяжении которого Группа подвержена кредитному риску.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

Величина ожидаемых кредитных убытков дисконтируется с использованием эффективной процентной ставки по соответствующему финансовому активу.

Кредитно–обесцененные финансовые активы

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно–обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отчете о финансовом положении

Резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемые по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости этих активов.

Списания

Полная балансовая стоимость финансового актива списывается, когда у Группы нет оснований ожидать возмещения финансового актива в полной сумме или его части. В отношении физических лиц Группа применяет политику списания валовой балансовой стоимости, когда финансовый актив просрочен на 180 дней, исходя из прошлого опыта возмещения сумм по аналогичным активам. В отношении предприятий Группа выполняет индивидуальную оценку по срокам и суммам списания исходя из обоснованных ожиданий возмещения сумм. Группа не ожидает значительного возмещения списанных сумм. Однако списанные финансовые активы могут продолжать оставаться объектом правоприменения в целях обеспечения соответствия процедурам Группы в отношении возмещения причитающихся сумм.

Займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций в ценные бумаги, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и совместно, на уровне группы активов. Все займы и дебиторская задолженность, являющиеся значительными по отдельности, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Все значительные по отдельности займы, дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги, в отношении которых не выявлено обесценение на уровне отдельного актива, совместно оцениваются на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не идентифицировано. Не являющиеся значительными по отдельности займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги оцениваются на предмет обесценения совместно посредством объединения займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций со сходными характеристиками риска.

При оценке обесценения на уровне группы активов Группа использует исторические тренды вероятности возникновения убытков, сроки восстановления и суммы понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете резерва под обесценение. Если Группа считает, что перспективы возмещения актива не являются реалистичными, соответствующие суммы списываются. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС.

По результатам проверки на обесценение на отчетную дату какие-либо признаки обесценения не выявлены.

(j) Вознаграждения работникам

(j) Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности на предприятии, по условиям которого предприятие осуществляет

фиксированные взносы в отдельную организацию (или фонд) и не несет каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных сумм.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

(jj) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины, и справедливая стоимость любых активов плана вычитаются. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы плана (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству (активу) плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках плана или его секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

(jjj) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионным планам, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины, при этом справедливая стоимость любых относящихся к ним активов вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Расчеты производятся с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

(jv) Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть

существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

(к) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

(к) Обременительные договоры

Резерв в отношении обременительных договоров признается, если выгоды, ожидаемые Группой от выполнения такого договора, меньше неизбежных затрат на выполнение обязательств по соответствующему договору. Величина этого резерва оценивается по приведенной стоимости наименьшей из двух величин: ожидаемых затрат, связанных с прекращением договора, и чистой суммы ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения договора. Прежде чем создавать резерв, Группа признает убытки от обесценения активов, относящихся к данному договору.

(l) Выручка

Выручка оценивается на основе возмещения, указанного в договоре с покупателем. Группа признает выручку по мере перехода контроля над товаром или услугой покупателю. По услугам, указанным в Примечании 7, выручка признается в момент, когда покупателю оказана услуга.

(l) Услуги аренды

Выручка от оказания услуг операционной аренды признается в том отчетном периоде, в котором соответствующие услуги были оказаны. Доход от операционной аренды определяется на основании размера договорных арендных выплат и признается равномерно на протяжении срока аренды, даже если поступления возникают не на этой основе. Затраты на стимулы, предлагаемые арендатору при заключении договора, уменьшают доходы от аренды с их равномерным распределением на протяжении всего срока аренды.

Обеспечительные платежи от арендаторов засчитываются в качестве оплаты за последний месяц действия договора аренды и, как правило, не возвращаются арендатору в виде денежных средств, соответственно признаются авансами.

(ll) Выручка по договорам с покупателями

Выручка от услуг питания представляет собой суммы счетов ресторанов, кафе и баров. Выручка признается в момент выставления счета.

Выручка от продажи членских карт фитнес-клубов признается равномерно в течение срока действия карты по каждому конкретному контракту.

Выручка от эксплуатации гостиниц представляет собой суммы счетов за гостиничные номера и прочие услуги, которые были оказаны, включая завтраки и пользование минибаром. Выручка признается на протяжении времени проживания в гостинице.

Договоры аренды с арендаторами могут включать в себя плату за отопление, электричество, связь и охранные услуги, предоставляемые третьим лицам, что составляет неарендный компонент выручки.

(m) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов входят процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, прибыль от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе

прибыли или убытка, а также прибыль от переоценки до справедливой стоимости любой доли участия в приобретенном предприятии, имевшейся до его приобретения. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период по мере начисления и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа, что в отношении котируемых ценных бумаг обычно имеет место на дату «без дивиденда».

В состав финансовых расходов включаются затраты по займам, амортизация дисконта по резервам и условному возмещению, убытки от выбытия имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, убытки от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов (кроме торговой дебиторской задолженности).

Затраты по займам, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству актива, отвечающего определенным требованиям (или «квалифицируемого актива»), признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход, в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(п) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

(п) Текущий налог

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи с дивидендами.

(пп) Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является

вероятной.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и, поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

(о) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

(р) Аренда

А. Определение аренды

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит арендные отношения, исходя из нового определения договора аренды. Согласно МСФО (IFRS) 16 договор является договором аренды или содержит арендные отношения, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

В. Группа как арендатор

У Группы имеется один возмездный договор аренды муниципального земельного участка, а также несколько безвозмездных договоров аренды муниципальных земельных участков.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, а впоследствии – по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде. Когда актив в форме права пользования отвечает определению инвестиционной недвижимости, он представляется в составе инвестиционной недвижимости. Такой актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой.

Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, т.е. не отражают изменений в рыночных арендных ставках, не следует включать в расчет обязательства по аренде. В отношении аренды земельных участков, где арендные платежи основываются на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующей потенциальной пересмотра этой стоимости или платежей органами власти, Группа определила, что такие арендные платежи не являются ни переменными (которые зависят от какого-либо индекса или ставки или отражают изменения в рыночных арендных ставках), ни по существу фиксированными, и, следовательно, эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде.

С. Группа как арендодатель

Группа предоставляет в аренду свою инвестиционную недвижимость. Группа классифицировала эти договоры аренды как операционную аренду.

(q) Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководством с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, используемые руководством, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе. К статьям, которые не были распределены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, а также активы и обязательства по налогу на прибыль.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на условиях независимости сторон.

37 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2022 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(a) **Отложенный налог, относящийся к активам и обязательствам, возникающим вследствие одной сделки (Поправки к МСФО (IAS) 12)**

Поправки сужают сферу применения освобождения при первоначальном признании, чтобы исключить операции, которые приводят к возникновению равных и взаимно-компенсирующих временных разниц, например, при аренде или обязательствах по выводу из эксплуатации. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2023 года или после этой даты. В отношении аренды и выводу из эксплуатации соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства необходимо будет признавать с начала самого раннего представленного сравнительного периода, при этом любой совокупный эффект признается как корректировка нераспределенной прибыли или другого компонента капитала на эту дату. Для всех остальных операций поправки применяются к операциям, которые происходят после начала самого раннего представленного периода.

Принятие поправок не окажет существенного влияния консолидированную финансовую отчетность Группы.

(b) **Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1)**

Поправки, опубликованные в 2020 году, направлены на разъяснение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным, и применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2023 года или после этой даты. Однако впоследствии Совет по МСФО предложил внести дополнительные поправки в МСФО (IAS) 1 и отложить дату вступления в силу поправок 2020 года до 1 января 2024 года. В связи с данными изменениями Группа не имеет возможности определить влияние данных поправок на консолидированную финансовую отчетность в период первоначального применения. Группа внимательно следит за развитием событий.

(c) **Прочие стандарты**

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» и поправки к МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования».
- Раскрытие учетной политики (Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям 2 по МСФО).
- Определение бухгалтерских оценок (Поправки к МСФО (IAS) 8).
- Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой (Поправки к МСФО (IFRS) 16).

Генеральный директор Компании


Страшко В.П.

10 апреля 2023 года

Главный бухгалтер Компании


Куркина И.В.