

УТВЕРЖДЕН
Решением годового общего
собрания акционеров
Публичного акционерного общества
«Центр международной торговли»

19 апреля 2019 г. Протокол №29

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ»
(ПАО «ЦМТ»)
за 2018 год**



Уважаемые акционеры!

2018 год ознаменовался целым рядом знаковых для всех нас событий. Состоялись выборы Президента России. Взят курс на цифровизацию экономики и социальной сферы, развитие инфраструктурных объектов, индустрии гостеприимства и конгрессно-выставочного рынка. Успешно проведен Чемпионат мира по футболу FIFA. Эти вехи задали новый вектор развития и Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» на ближайшие годы.

В целом прошедший год характеризуют резкий рост уровня конкуренции на ресторанном, гостиничном, конгрессном рынке и в коммерческой недвижимости. И если в одних сферах конкуренция по-прежнему ограничивается московским рынком, то в других в борьбу за клиента вступили и региональные инфраструктурные объекты. Благодаря комплексному подходу, грамотной маркетинговой политике, а также успешной реализации целого ряда знаковых проектов, в 2018 году удалось достичь рекордного за всю историю Общества показателя доходов и размера чистой прибыли, который на 78,7% превысил показатель 2017 года.

Важно отметить, что в отчетном периоде реализована инвестиционная программа ПАО «ЦМТ»: реновирован основной корпус гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC, представлены рынку обновленные апартаменты отеля «Международная», которому присвоена категория 4 звезды, полностью реновирован и открыт гостиничный комплекс под брендом Holiday Inn Express.

Должное внимание было уделено профессиональному развитию кадрового состава, повышению эффективности структуры управления и реализации соответствующей корпоративной политики на 2018-2020 годы, в частности, разработана и в 2019 году реализуется новая система мотивации персонала. Продолжен курс по внедрению современных цифровых инструментов взаимодействия с клиентами, разработке и продвижению специальных и пакетных предложений.

Серьезным испытанием для всех подразделений ПАО «ЦМТ» стал Чемпионат мира по футболу 2018. ЦМТ принял у себя более 14 000 болельщиков Чемпионата мира, а Crowne Plaza Moscow WTC стала одним из 4 отелей, где останавливались команды-участницы, включая победителей мундиала.

В 2018 году завершена реализация Стратегии развития Общества на 2014-2018 годы и начата работа над Стратегией на следующий период 2019-2021 годов.

Дальнейшее выполнение целевых задач по повышению конкурентоспособности и эффективности деятельности ПАО «ЦМТ» с сохранением приоритетов социального обеспечения работников, пенсионеров и ветеранов положительно скажется на имидже и капитализации ПАО «ЦМТ» и, конечно же, на росте благосостояния акционеров.

Председатель Совета директоров
ПАО «ЦМТ»



С.Н. Катырин

Содержание

1	Миссия ПАО «ЦМТ» и ключевые события 2018 года	6
2	Результаты финансово-хозяйственной деятельности	12
3	Основные направления деятельности	16
3.1	Предоставление в аренду современных офисных и жилых помещений	18
3.2	Гостиничные услуги	24
3.3	Конгрессные услуги и организация комплексных мероприятий «под ключ»	30
3.4	Ресторанные услуги	34
3.5	Фитнес-услуги	36
3.6	Маркетинговая политика	38
3.7	Международное деловое сотрудничество и развитие общественных связей	40
3.8	Обеспечение безопасности пребывания гостей	44
3.9	Взаимодействие с АО «ЭКСПОЦЕНТР»	46
3.10	Операционная эффективность	48
4	Инвестиционная деятельность	52
5	Персонал Общества и социальная ответственность	58
6	Итоги и задачи	62
7	Деятельность Правления Общества	66
8	Деятельность Совета директоров ПАО «ЦМТ»	68
9	Дивидендная политика	72
10	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	74
11	Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	78
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	Основные сведения об Обществе	80
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	Информация о лицах, входящих в органы управления и контроля	82
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2018 году	86
ПРИЛОЖЕНИЕ 4	Баланс ПАО «ЦМТ»	87
ПРИЛОЖЕНИЕ 5	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	89

1 Миссия ПАО «ЦМТ» и ключевые события 2018 года

ПАО «ЦМТ», как крупнейший многофункциональный бизнес-комплекс, в соответствии со своей миссией, в отчетном году продолжило работу по созданию благоприятных условий для развития деятельности делового сообщества в России, поддержания и укрепления деловых контактов с иностранными партнерами, проведения мероприятий с участием лидеров стран, элиты мирового и отечественного бизнеса, представителей науки и культуры. В четырех из них принял участие Президент России Владимир Владимирович Путин.

Большая пресс-конференция Президента России



20 декабря Центр международной торговли в седьмой раз стал местом проведения ежегодной Большой пресс-конференции Президента России, на которой был побит очередной рекорд по числу участников — более 1700 аккредитованных журналистов.

Международный конгресс по кибербезопасности



5-6 июля ПАО Сбербанк впервые провел Международный конгресс по кибербезопасности с участием Президента России. Мероприятие собрало в ЦМТ более 2 000 представителей органов власти, мировых экспертов и журналистов, создав новую международную, межотраслевую площадку для глобального диалога по наиболее острым вопросам обеспечения кибербезопасности в условиях глобальной цифровизации.

VI Всемирный конгресс соотечественников



С 29 по 30 октября в рамках VI Всемирного конгресса соотечественников, проживающих за рубежом, более 400 делегатов почти из 100 стран мира обсудили вопросы консолидации, защиты прав и интересов проживающих россиян в различных странах. На пленарной сессии Конгресса выступил Владимир Владимирович Путин.



28-30 ноября в ЦМТ состоялся один из крупнейших в России международных инвестиционных форумов — «РОССИЯ ЗОВЕТ!», проводимый «ВТБ-Капитал». В течение девяти лет Форум неизменно проходит в ЦМТ, собирая на своей площадке тысячи инвесторов со всего мира. И ежегодно участие в нем принимает Президент России.

Международный таможенный форум — 2018



В состоявшемся 24-25 октября в ЦМТ Международном таможенном форуме приняли участие председатель Правительства России Дмитрий Анатольевич Медведев, министры, а также более 2000 экспертов и представителей российских и зарубежных таможенных служб из 27 стран мира. Следует отметить, что в ЦМТ мероприятие впервые обрело такой масштаб и широкую деловую программу.

Научно-экспертный форум «Примаковские чтения»



Прошедший в ЦМТ 29-30 мая Научно-экспертный форум «Примаковские чтения», организованный ИМЭМО им. Е.М.Примакова РАН, Торгово-промышленной палатой России и ПАО «ЦМТ», собрал более 1000 участников из 22 стран мира и привлек рекордное число аккредитованных представителей СМИ — более 530 российских и иностранных журналистов. В 2018 году Форум вновь занял 7-ю строчку в рейтинге лучших аналитических конференций мира («Global Go To Think Tank Index Report 2018»), подготовленном Университетом Пенсильвании (США).



2018 год вошел в историю страны как год проведения в России крупнейшего в мире событийного мероприятия по зрительской аудитории и привлекаемому интересу — Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 (ЧМ 2018), запомнившегося яркими событиями, огромным количеством участников, рекордным заполнением стадионов, гостиниц, объектов питания и своей уникальной атмосферой. В период ЧМ 2018 Центр международной торговли стал точкой притяжения тысяч людей со всех концов света, а Общество, во многом благодаря объему услуг, предоставленных участникам и гостям Чемпионата, заработало в 2018 году рекордный, 7- миллиардный объем дохода.



К приезду в Москву участников и гостей ЧМ 2018, разных категорий болельщиков из различных стран, ЦМТ расширил ассортимент предложений своих гостиниц: полностью реновировал номерной фонд основного корпуса гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC (5 звезд); 13 июня, в преддверии Чемпионата, открыл обновленный отель под брендом Holiday Inn Express (3 звезды) на базе бывшей гостиницы «Союз»; представил рынку апартамент-отель «Международная» (4 звезды), сформировав собственный гостиничный кластер из почти 800 номеров в самом комплексе ЦМТ и 171 номера — в рекреационной зоне на севере Москвы.



Всего в период проведения Чемпионата в ЦМТ проживало более 14 000 гостей мундиаля, и тысячи футбольных болельщиков собирались в ресторанах ЦМТ смотреть матчи и болеть за любимые сборные.

Гостиница Crowne Plaza Moscow WTC стала одним из 4 отелей, в которых останавливались команды-участницы Чемпионата, в том числе Саудовской Аравии, Марокко, Англии, а также победитель ЧМ 2018 — сборная Франции.

Деятельность ЦМТ в период футбольного первенства была отмечена Оргкомитетом Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России благодарностью коллективу и отдельным сотрудникам ПАО «ЦМТ» «за активное участие в организации и проведении мероприятий в рамках Чемпионата мира».



2 Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Доходы ПАО «ЦМТ»
(без НДС)

6 990

(млн рублей)

↑ 5 811,2
2016

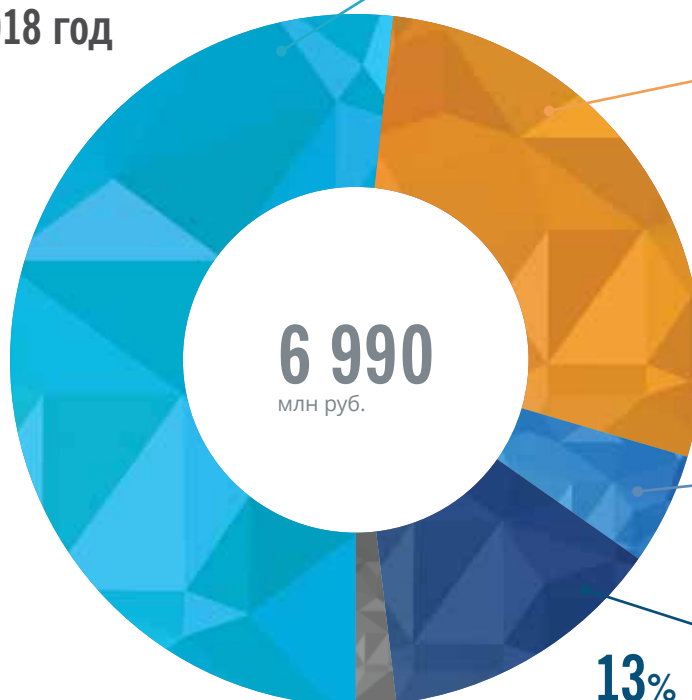
↑ 6 034,8
2017

2018

Структура доходов
ПАО «ЦМТ» за 2018 год
млн руб.

52%

Предоставление
в аренду
офисных и жилых
помещений



6 990
млн руб.

28%

Гостиничные
услуги

5%

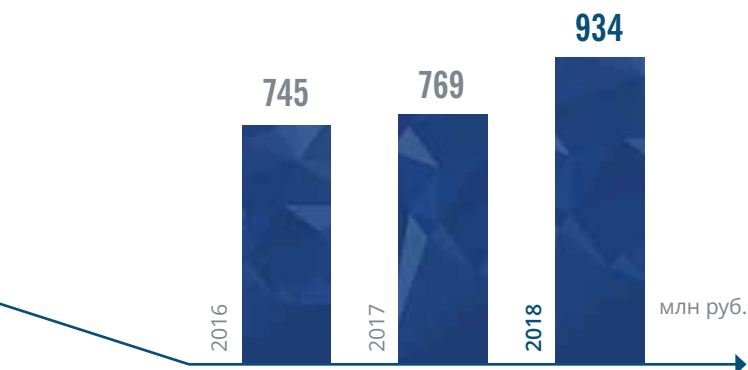
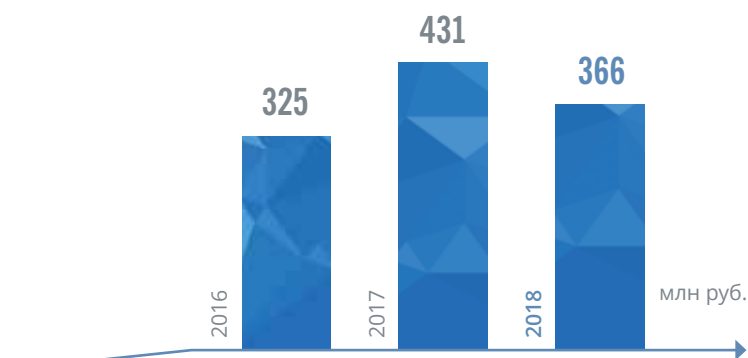
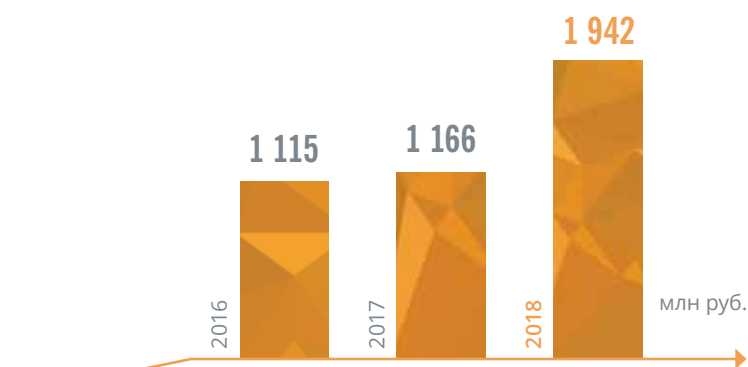
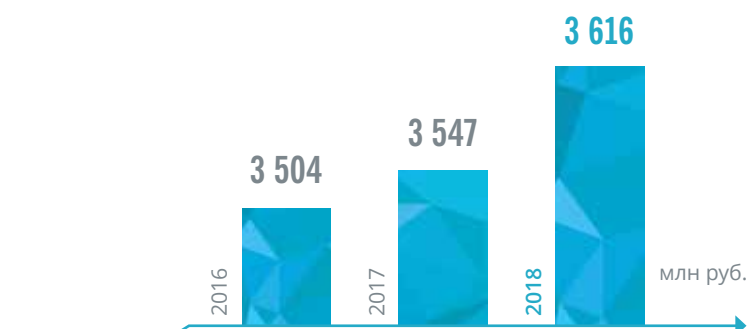
Конгрессные услуги

13%

Ресторанные
услуги

2%

Прочие услуги



Динамика доходов основных направлений деятельности

Предоставление в аренду офисных и жилых помещений

Рост загрузки офисных площадей и жилых помещений ПАО «ЦМТ» до 93,6% при увеличении на 1,4% средней арендной ставки, превышающей уровень московского рынка офисной недвижимости, обеспечили рост доходов и лидирующую позицию арендного бизнеса среди основных направлений деятельности ПАО «ЦМТ».

Гостиничные услуги

Диверсифицированное направление гостиничных услуг ПАО «ЦМТ», представленное отелями Crowne Plaza Moscow WTC (5*), «Международная» (4*) и Holiday Inn Express Khovrino (3*), в 2018 году в полном объеме использовало возможности Чемпионата мира FIFA 2018 и обеспечило рост доходов более чем в 1,5 раза. Отель Crowne Plaza Moscow WTC стал одним из 4 отелей Москвы, выбранных для проживания команд-участниц ЧМ 2018, в том числе чемпиона мира — команды Франции.

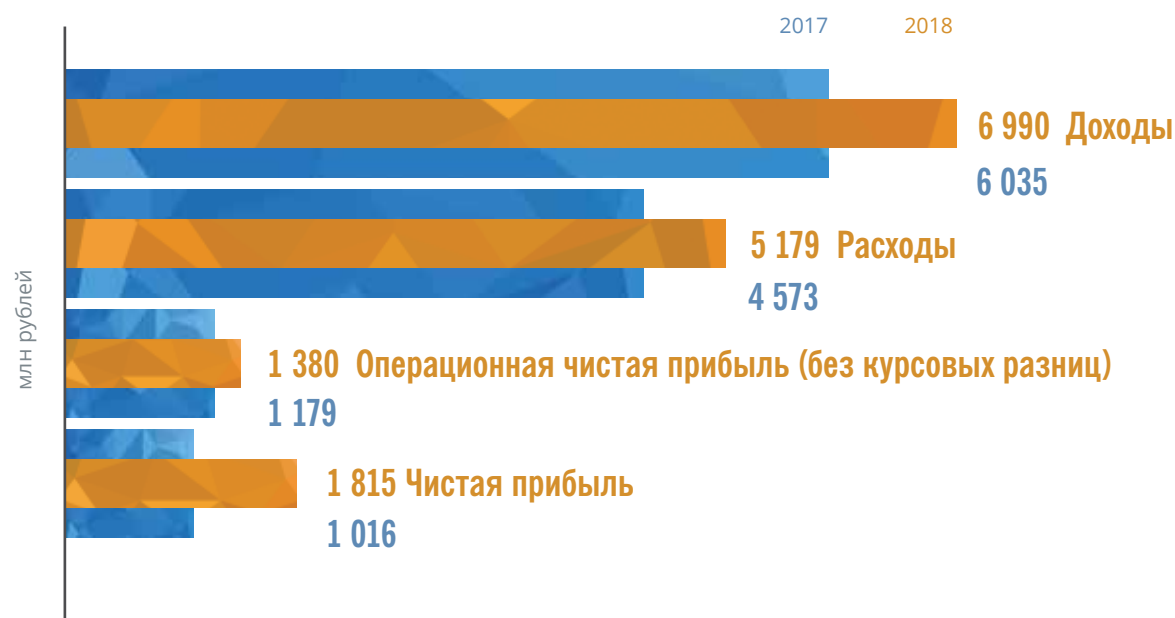
Конгрессно-выставочные услуги

Конгресс-центр ПАО «ЦМТ» в 2018 году увеличил количество проведенных мероприятий и получил на 14,4% больше операционной прибыли, чем в 2017 году, не только в значительной степени возместив доходы от несостоявшегося в отчетном периоде форума «Сделано в России» (в 2017 году организация данного мероприятия «под ключ» принесла 100 млн руб. дохода), но и повысив свою операционную эффективность.

Ресторанные услуги

Ресторанный комплекс ПАО «ЦМТ» в отчетном году посетило на 68 тыс. клиентов больше, чем в 2017 году, что принесло рост дохода на 21,5%. Комплекс продемонстрировал высокий уровень кулинарного мастерства и качества при обслуживании гостей и команд-участниц Чемпионата мира по футболу.

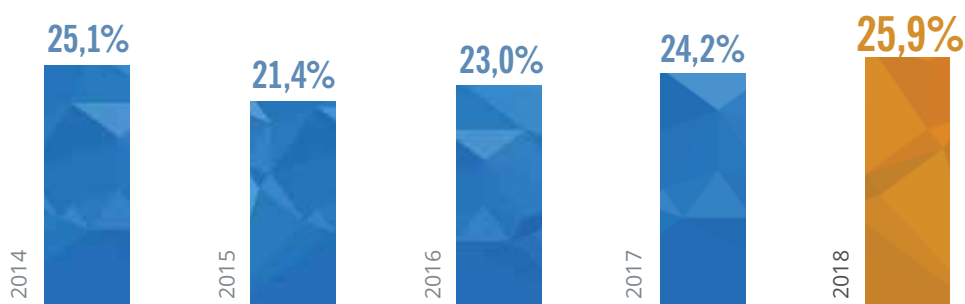
Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности



Доходы ПАО «ЦМТ» в 2018 году составили 6 990 млн рублей, что на 955,1 млн рублей больше по сравнению с предыдущим годом. Чистая прибыль Общества за 2018 год достигла 1 815 млн рублей, что на 78,7% выше аналогичного показателя 2017 года.

- Политика Общества по экономии операционных расходов обеспечила в 2018 году более низкие темпы роста затрат (+13,2%) по сравнению с темпами роста доходов (+15,8%).
- Рост прибыли от продаж составил по сравнению с предыдущим годом 23,9% или 349,4 млн рублей.
- Операционная чистая прибыль (без учета влияния курсовой разницы от переоценки валютных остатков) за 2018 год составила 1 379,6 млн рублей, что на 17% выше показателя 2017 года.
- В 2018 году ослабление курса рубля привело к отражению в учете положительной курсовой разницы от переоценки валютных остатков в размере 595,6 млн рублей.

Динамика рентабельности продаж




В результате деятельности по оптимизации расходов итоговый показатель операционной рентабельности за 2018 год (прибыль от продаж к доходам) составил 25,9%, став самым высоким за последние 5 лет.

Динамика производительности труда и численности работников

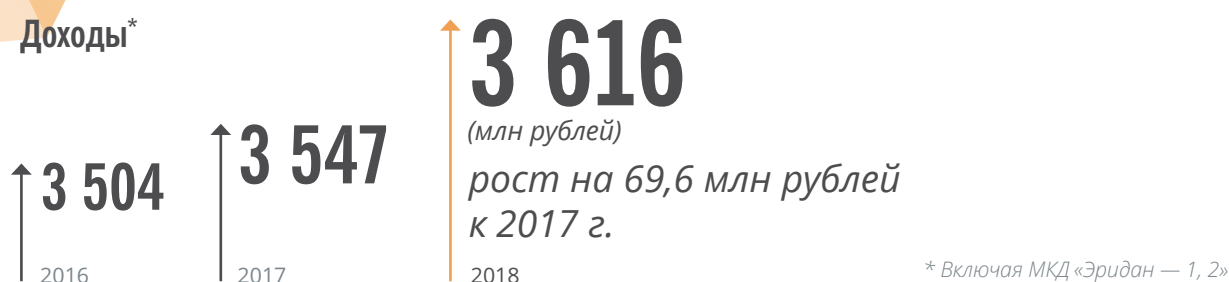


В 2018 году в результате роста доходов Общества в период проведения ЧМ 2018 и снижения среднесписочной численности работников Общества на 8,8% к прошлому году выработка на одного человека составила 5,1 млн рублей против 4 млн рублей в 2017 году, повысившись на 27,1%.



3 Основные направления деятельности

3.1 Предоставление в аренду современных офисных и жилых помещений



Офисно-квартирный комплекс

Доходы Офисно-квартирного комплекса ПАО «ЦМТ», без учета доходов от краткосрочного проживания и МКД «Эридан», в 2018 году составили 3 420,9 млн рублей, что на 2% больше показателя 2017 года (+65,7 млн руб.).

В 2018 году Офисно-квартирный комплекс (ОКК) ЦМТ обеспечил стабильно высокую загрузку площадей при одновременном сохранении арендных ставок на уровне верхнего сегмента рынка по всем классам офисных помещений. Это явилось результатом последовательной реновации офисных пространств и активной маркетинговой деятельности.

Загрузка офисных зданий ОКК за отчетный период выросла на 1,5% по сравнению с 2017 годом (с 92,2% до 93,6%). Средняя арендная ставка¹ увеличилась на 1,4% и составила 26 тыс. рублей за кв.м в год, что выше среднерыночного уровня по г. Москве.

Итоги работы за 2018 год и сложившаяся ситуация по отдельным зданиям Офисно-квартирного комплекса:

Загрузка в Офисном здании-1 за 2018 год составила 94,9% (2017 г. — 91,3%). Доходы по зданию превысили показатель 2017 года на 41,9 млн рублей за счет ускоренного обновления площадей и предложения готовых к заезду офисов.

По Офисному зданию-2 загрузка составила 95,8%, при том, что в 2018 году произошел выезд крупного арендатора (свыше 3 тыс. кв.м). Освободившиеся площади были оперативно сданы но-

¹ Арендные ставки приведены без НДС и эксплуатационных расходов.

вым арендаторам, а средняя арендная ставка увеличилась с 27,6 тыс. рублей за кв.м в 2017 году до 28,5 тыс. рублей в 2018 году.

В максимально короткие сроки на вакантные площади Офисного здания-2 удалось привлечь нового арендатора на площадь 1214 кв.м, а одному из резидентов ПАО «ЦМТ» была предоставлена возможность дополнительно арендовать 650 кв. м.

По Офисному зданию-3 загрузка составляет практически 100%. Это при том, что в течение 2018 года происходили незапланированные выезды крупных компаний – около 3000 кв. м.

Благодаря успешным переговорам с действующим арендатором Офисного здания-3 – компанией АО «ЭКСаР», освободившиеся офисы были сданы в аренду без простоя.

В офисных помещениях здания «Международная» загрузка в 2018 году выросла до 86% против 85% в 2017 году.

В целях быстрой реализации освободившихся площадей Офисно-квартирным комплексом были реализованы следующие меры:

- усилена работа по продвижению офисных помещений с использованием автоматизированных маркетинговых инструментов: «сервис по подбору офиса» на сайте ЦМТ – для помещений небольшой площади, продвижение на специализированных порталах по коммерческой





недвижимости, сотрудничество напрямую с ведущими онлайн-агрегаторами для офисных площадей от собственников;

- совместно с компанией Cushman Wakefield организовано знаковое мероприятие «MarketBeat» — презентация обзора рынка коммерческой недвижимости во 2-м квартале 2018 года для представителей отрасли, с последующей демонстрацией им офисных помещений и других инфраструктурных возможностей ЦМТ;
- деление больших блоков и предоставление в аренду «офисов с готовой отделкой» в Офисных зданиях-1, 2;
- спецпредложения для потенциальных арендаторов на двухуровневые офисы в здании «Международная»;
- акция «Офис с парковкой» — включение в арендную ставку нескольких наземных парковочных мест.

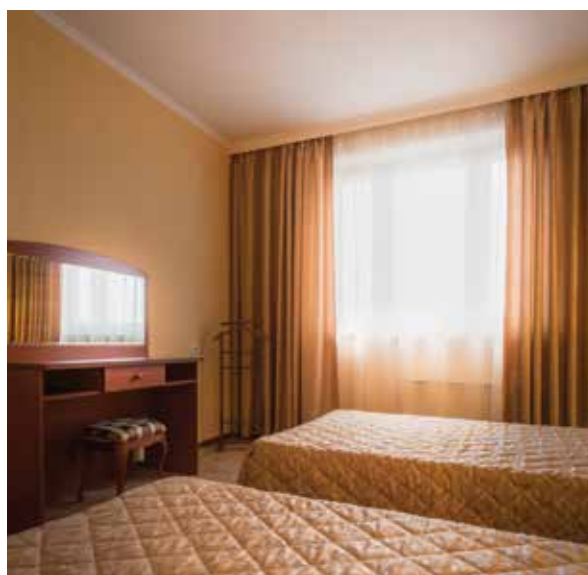
Одновременно проводилась работа по удержанию текущих арендаторов зданий ЦМТ с применением индивидуального подхода к каждому из них. В случае необходимости, компаниям предлагались на выбор варианты: переезд в офисы с меньшей площадью, расположенные в других зданиях ЦМТ; консолидация офисных помещений с целью оптимизации расходов на аренду; подбор менее видовых офисов с учетом финансовых возможностей компании.

МКД «Эридан»

Результаты отчетного периода дополнительно подтвердили правильность решения о реорганизации МКД «Эридан» и отказе от гостиничного режима в пользу сдачи в долгосрочную аренду квартир. Так, в 2018 году продолжился рост операционной прибыли многоквартирного комплекса и составил 3,3% к уровню 2017 года.

В 2018 году МКД «Эридан» получен доход в размере 195,5 млн рублей (в 2017 году — 191,6 млн рублей), рост к предыдущему году составил 2%.

В отчетном году было расширено сотрудничество с крупными арендаторами зданий, велась работа по удержанию постоянных арендаторов с сохранением действующих ставок аренды, был произведен капитальный ремонт входных групп, вестибюля и целого ряда квартир. Все это позволило увеличить загрузку зданий по итогам 2018 года до 95,5% (в 2017 году — 92,4%).



ЗАДАЧИ-2019

В наступившем 2019 году основной задачей Офисно-квартирного комплекса станет поддержание высокой загрузки площадей (более 90%) при одновременном сохранении арендных ставок в верхнем сегменте рынка по всем классам офисных помещений. Достичь этого планируется как за счет повышения качества обслуживания и использования всей совокупности конкурентных преимуществ многофункционального комплекса ПАО «ЦМТ», так и продолжения плановой реновации помещений в Офисных зданиях и «Международной».



Рынок офисной недвижимости в 2018 г.

Общий объем предложения качественных офисных площадей в Москве составил 16,4 млн кв.м., из которых 25,7% офисных площадей соответствуют классу А и 74,3% — классу В.

В 2018 году было введено 125 тыс. кв.м, что в 3,3 раза ниже аналогичного показателя за 2017 год, и стало самым низким показателем ввода новых площадей с 2009 года.

По итогам 2018 года совокупный объем сделок составил 787 тыс. кв.м. Общий объем чистого поглощения незначительно снизился по сравнению с 2017 годом и составил 604 тыс. кв.м.

Средняя ставка без НДС и эксплуатационных расходов, 2018 г. тыс. руб

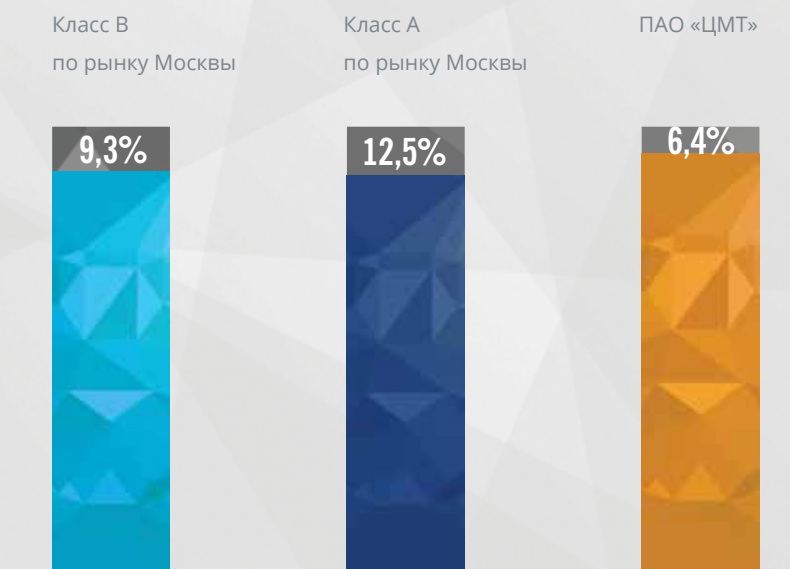


Средневзвешенные запрашиваемые ставки аренды в офисах классов А и В выросли за 2018 год: на 10% — в классе А (до 25,2 тыс. руб. за кв.м в год) и на 5,6% — в офисах класса В (до 14,8 тыс. руб. за кв.м в год).

(по данным компании Knight Frank)

Небольшой объем ввода в эксплуатацию новых офисных площадей и сложившееся положение сказались на уменьшении доли вакантных площадей. Для объектов класса А доля вакантных площадей в целом по Москве снизилась на 4,6 п.п. по сравнению с 4-м кварталом 2017 года и составила 12,5%, что соответствует 0,53 млн кв.м. В офисах класса В доля вакантных площадей снизилась на 2,2 п.п. и составила 9,3%, или 1,13 млн кв.м.

Доля вакантных площадей, 2018 г.



3.2 Гостиничные услуги

Гостиница Crowne Plaza Moscow WTC 5*

Доход гостиницы

1791

(млн рублей)



рост на 59,1%
к 2017 г.

Значительное влияние на рост доходов в 2018 году оказало размещение участников и гостей Чемпионата мира по футболу FIFA 2018.

Средняя загрузка Гостиницы в июне-июле 2018 года составила 85%, в дни заезда футбольных команд и индивидуальных болельщиков на время проведения матчей достигала 100%. При этом средняя цена номера в июне и июле 2018 года по сравнению с 2017 годом увеличилась в 3 раза и составила 18 тыс. рублей.

ЧМ 2018 положительно повлиял на проведение мероприятий различного формата, напрямую или опосредованно связанных с Чемпионатом, а также на другие периоды года за счет перераспределенных на более поздний период поездок со стороны «регулярного бизнеса», увеличивших въездной поток в сентябре-ноябре 2018 года.

Увеличение доходов обусловлено как ростом на 15,2% числа проданных номеров/ночей (2018 г. — 196 811 н/н, 2017 г. — 170 813 н/н), так и увеличением на 39% средней стоимости номера (2018 г. — 8,85 тыс. рублей, 2017 г. — 6,37 тыс. рублей). В итоге, доход на номер к продаже (RevPAR) увеличился на 34,6% и составил 6,6 тыс. рублей.

Данные показатели удалось достичь благодаря реализации стратегии по развитию качества предоставляемых услуг и повышению открытых тарифов, привлечению новых корпоративных клиентов, группового бизнеса (в т.ч. авиакомпаний), активному продвижению Гостиницы в авторитетных онлайн- и офлайн-источниках по гостиничному бизнесу.



В период проведения в ЦМТ знаковых мероприятий, таких как: цикловые совещания фармацевтических компаний Astra Zeneca, OTC, Boehringer Ingelheim, XX Конгресс педиатров России, 10-й Инвестиционный Форум ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗО-ВЕТ!» и др., — участникам предоставлялись гостиничные и другие услуги ПАО «ЦМТ».

В 2018 году были привлечены новые крупные компании: Vistajet, Sibur, Huawei, AirX, Vestas Wind Systems.

За 2018 год рейтинг отеля на сайте Booking.com вырос с 8,7 до 8,8. По итогам года компания Booking.com отметила персонал отеля наградой Guest Review Awards 2018.

Гостиница была отмечена рядом отраслевых премий:

- в 2-х номинациях премии Business Traveller Awards как «Лучший бизнес-отель Центрального округа» и «Лучший бизнес-отель в мире»;
- премией «Путеводная звезда» в категории «Лучший конгресс-отель»;
- премией Russian Hospitality Awards как «Лучший бизнес-отель 5*» и «Лучший свадебный отель»;
- премией корпоративных закупщиков Buying Business Travel как «Лучший отель для MICE-мероприятий 5* в Москве»;
- Crowne Plaza Moscow WTC стала победителем Всероссийского конкурса «Лучшие отели России-2018» в номинации «Лучший бизнес-отель категории 5*» по версии Российской Гостиничной Ассоциации.

В плановом порядке в январе 2018 года в гостинице Crowne Plaza Moscow WTC (Crowne Plaza) были завершены работы по обновлению стойки регистрации гостей Бизнес-корпуса в новом современном стиле. Во второй половине года начались замена лифтов в Атриуме и лифтовых порталов на этажах отеля, а также ремонт балконов 2-го этажа.

В декабре гостиница с успехом прошла переаттестацию Российской Гостиничной Ассоциации на соответствие категории «Пять звезд», и подтвердила статус крупнейшего отеля столицы в высшей категории.

ЗАДАЧИ-2019

На 2019 год, по данным аналитиков рынка гостиничных услуг, прогнозируется низкий уровень событийного туризма, что обусловлено экономическими факторами, а также снижением группового сегмента. По индивидуальному бронированию за ориентир принимаются объемы доходов, полученные в 2017 году, с некоторым увеличением (на 7,6%) за счет российских гостей и сохранения интереса к России после Чемпионата мира по футболу.

С учетом вышеуказанных факторов и особенностей 2018 года (ЧМ 2018), на 2019 год стоит задача сохранить высокие рейтинги и обеспечить получение доходов, превышающих уровень сопоставимого по событийной насыщенности 2017 года, используя комплексные подходы к различным сегментам потенциальных клиентов.

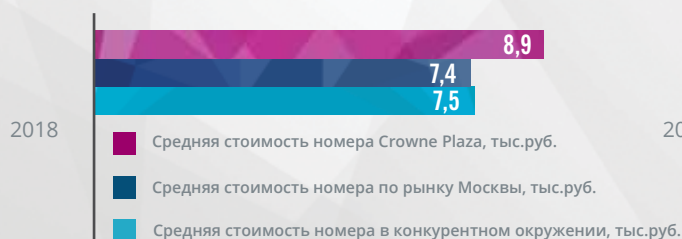
Гостиничный рынок в г. Москве в 2018 г.

(по данным компаний Colliers, Cushman & Wakefield и международной системы отчетности STR Global)

За 2018 год рост предложения составил 778 новых номеров в пределах МКАД и, помимо этого, открылось 776 номеров в гостиницах при трех московских аэропортах (Домодедово, Шереметьево и Внуково).

Операционные показатели июня-июля достигали рекордно высоких значений по среднему тарифу и доходности на номер: в этот период наблюдался двух-четырёхкратный прирост в годовом исчислении. (рис. 1 и 2)

Средняя стоимость номера в Crowne Plaza в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, % (рис. 1)

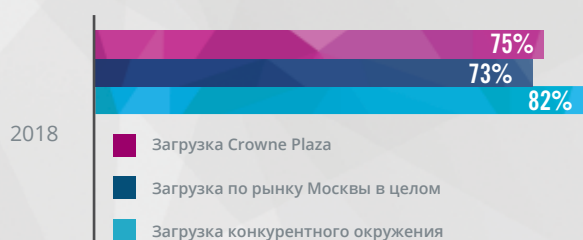


Средний доход на номер в Crowne Plaza в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, % (рис. 2)



Средняя стоимость номера (ADR) в Москве в прошедшем году увеличилась на 37,4%, составив 7 426 руб./номер, а RevPAR — на 44,6% (5 424 руб./номер). Максимальную прибавку обеспечили себе гостиницы люксового сегмента (+55,0%, до 21 645 руб.).

Загрузка Crowne Plaza в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, % (рис. 3)



Гостиницы всех сегментов демонстрировали положительную динамику уровня заполняемости. В 2018 году средний уровень загрузки составил 73%, что на 5,2% больше, чем в 2017 году. (рис. 3)

Однако ожидаемого во второй половине 2018 года увеличения турпотока за счет использования зарубежными туристами оформленного «паспорта болельщика» не произошло.

Апарт-отель «Международная» 4*

Доход гостиницы

73

(млн рублей)



рост на +79%
к 2017 г.

В 2018 году в целях увеличения дохода от продаж был сформирован блок из 40 апартаментов в здании «Международная» для использования исключительно в гостиничном режиме, в том числе были разработаны привлекательные проекты современных планировочных решений жилых зон, в соответствии с которыми введено в эксплуатацию 11 апартаментов. В результате, в ЦМТ сформирован современный апарт-отель, соответствующий полученному статусу «4 звезды» и требованиям рынка.



Для апарт-отеля «Международная» была разработана специальная маркетинговая политика с применением новых каналов продвижения, использующая его местоположение и преимущества. Реализован модуль прямого бронирования с онлайн-оплатой на сайте ПАО «ЦМТ», который используется для продвижения прямых продаж и внедрения программы лояльности для постоянных клиентов апарт-отеля. Приняты меры, повысившие позиционирование апарт-отеля в глобальной системе бронирования Booking.com. Разработана и внедрена система промо-кодов для привлечения целевой аудитории выставок АО «ЭКСПОЦЕНТР» и мероприятий Конгресс-центра ЦМТ.

В период проведения Чемпионата мира по футболу 2018, в связи с повышенным спросом на размещение в апарт-отеле, средняя стоимость номера в указанный период составила 19,7 тыс. рублей (без НДС) против 4,6 тыс. руб (без НДС) за аналогичный период 2017 года, при загрузке 72,5% (в 2017 году — 54,5%).

Принятые решения и реализованные меры позволили повысить доходы от сдачи апартаментов в гостиничном режиме до 72,6 млн рублей, включая доходы, полученные в период ЧМ 2018, доходы от краткосрочного проживания по апарт-отелю «Международная» выросли на 79% по отношению к 2017 году, или 32,1 млн рублей.

ЗАДАЧИ-2019

Задачами дальнейшего развития апарт-отеля «Международная» в 2019 году являются: создание двух полностью гостиничных этажей здания (6-го и 8-го), завершение реновации гостиничных апартаментов, развитие маркетинговой политики, повышение доходов и показателей гостиницы по сравнению с конкурентным окружением (по данным STR Global) до уровня выше среднего рыночного.



Гостиница Holiday Inn Express Moscow – Khovrino 3*

Доход гостиницы

79

(млн рублей)



*Первый год
работы*

Открытие полностью обновленной гостиницы Holiday Inn Express Moscow — Khovrino (HIEХ) непосредственно накануне старта ЧМ 2018 и активная продажа ее услуг по всем каналам позволили эффективно использовать благоприятную конъюнктуру для получения высоких доходов и продвижения нового объекта на рынке. В этот период номера продавались по максимально высокому тарифу для гостиниц 3* г. Москвы — 12,2 тыс. рублей за номеро/ночь. Общий доход по продажам за период Чемпионата мира по футболу составил 30,3 млн рублей при средней загрузке 60,3% и общем количестве проданных номеро/ночей — 3 378. Данные показатели в два раза превысили обычную в гостиничной практике загрузку для первых 4-6 месяцев после открытия гостиницы.

Общий объем доходов, полученный гостиницей HIEХ с момента открытия и до окончания года, составил 78,5 млн рублей.

Гостиница заняла заметное место в своем конкурентном окружении. По данным сравнительного анализа (STR Global), HIEХ к декабрю 2018 года утвердилась на 2-м месте среди гостиниц-конкурентов (Holiday Inn Moscow Seligerskaya 4*, Alliance Greenwood 4*, Hampton by Hilton Strogino 3*, Ibis Moscow Oktyabrskoe pole 3*) по показателю загрузки, на 4-м месте по показателям ADR (средняя цена) и RevPAR (доход на номер).

Благодаря такому старту и высокому качеству обслуживания гостей гостиница стала финалистом премии Russian Hospitality Awards 2018 в номинации «Лучший отель эконом-класса 2018» и призером «Премии 2ГИС» в номинации «Открытие года».

Гостиница наиболее привлекательна для размещения корпоративных и индивидуальных клиентов в среднем ценовом сегменте. А принадлежность к международной сети Holiday Inn Express by IHG дает возможность использовать дополнительный канал продаж и продвигать отель среди существующих клиентов IHG (InterContinental Hotels Group).

После завершения реновации и ввода в эксплуатацию в 2019 году банкетного зала у гостиницы появятся дополнительные возможности как развития данного сегмента, так и проведения комплексных мероприятий и увеличения продаж группового сегмента.



3.3 Конгрессные услуги и организация комплексных мероприятий «под ключ»

Общий объем дохода Конгресс-центра ПАО «ЦМТ» по итогам 2018 года составил 365,6 млн рублей. Операционная прибыль выросла на 14,4% по сравнению с 2017 годом (157,3 млн руб. против 137,5 млн руб.).

В условиях жесткой конкуренции и ввода на рынок новых объектов с широкими конгрессными возможностями за счет высокого качества услуг удалось сохранить крупные ежегодные мероприятия. Среди них: Пресс-конференция Президента России, VI Всемирный конгресс соотечественников, Инвестиционный форум ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗОВЕТ!», Всероссийский конгресс педиатров, Выставка и Международный форум по практической безопасности «Positive Hack Days 2018», «Неделя российского ритейла» и др. Мероприятия такого масштаба включают в себя предоставление услуг сразу несколькими подразделениями ЦМТ (Комплексом объектов питания, Гостиницей, Центром обслуживания клиентов и т.д.) и создают синергетический эффект в работе всех подразделений Общества в интересах клиента.

В 2018 году на площадке ЦМТ прошли новые значимые мероприятия: Международный конгресс по кибербезопасности, организованный ПАО Сбербанк, Конференция нефтегазового центра МГУ «ГеоЕвразия 2018», Годовое собрание представителей нотариальных палат субъектов РФ, XXIX Международный конгресс по обогащению полезных ископаемых, Российский национальный конгресс кардиологов 2018, II Конгресс «Психическое здоровье человека XXI века», Международный таможенный форум 2018, Национальный форум реабилитационной индустрии и универсального дизайна «Надежда на технологии» и др. Помимо крупных форумов, в течение года в Конгресс-центре проходили различные корпоративные конференции и банкеты крупных российских и зарубежных компаний.



Привлечение новых значимых мероприятий стало возможным за счет постоянного повышения эффективности деятельности Конгресс-центра: активного поиска клиентов и мероприятий, выстраивания взаимоотношений с агентствами и другими крупными игроками рынка, повышения эффективности обработки входящих запросов, развития навыков и компетенций персонала.

Сохранение большинства крупных регулярных мероприятий и привлечение ряда новых предопределило положительную динамику загрузки Конгресс-центра в 2018 году. Так, средневзвешенная загрузка «Конгресс-зала» (основной площадки) в 2018 году выросла с 57% до 63%.

За счет привлечения новых мероприятий и роста загрузки в 2018 году удалось нивелировать эффект от отсутствия таких масштабных мероприятий 2017 года как Международный экспортный форум «Сделано в России» и Форум «Бизнес-Весна», где ПАО «ЦМТ» выступал генеральным подрядчиком, и добиться роста показателей по операционной прибыли.

Общее количество проведенных мероприятий в 2018 году составило 309 (в 2017 г. — 300), из них более 50 — масштабные конгрессы и конференции.

На протяжении 2018 года Конгресс-центром была продолжена работа по диверсификации целевой аудитории и привлечении неделовых мероприятий. Одним из них стали международные соревнования по ментальной арифметике ALOHA Mental Arithmetic 2018.

В рамках развития новых видов бизнеса в отчетном году основной упор был сделан на развитие партнерских проектов и проведение комплексных мероприятий «под ключ».

Было проведено 10 масштабных мероприятий, где ЦМТ выступил в качестве генерального подрядчика.



ПАО «ЦМТ» выступил соорганизатором международного конгресса «Архитектура 2018: Спорт», II Выставки-конкурса JUNWEX Premium, Международного бизнес-форума недвижимости и ряда других событий. На площадке Конгресс-центра была организована серия детских новогодних спектаклей, которые прошли в период с 29 декабря 2018 года по 8 января 2019 года. За 24 спектакля ЦМТ посетили более 11 тыс. детей и их родителей, которые отметили высокий уровень организации мероприятий и качество представлений. Данные мероприятия, помимо дополнительного дохода, позволяют привлекать на площадку Центра международной торговли новую аудиторию, позитивно влияют на имидж и восприятие ПАО «ЦМТ» со стороны бизнес-сообщества.

В 2018 году на рынке конгрессных услуг Москвы преобладали следующие тенденции:

В 2018 году на рынке усилилась конкуренция за счет ввода с конца 2017 года новых объектов. Открыт отель Hyatt Regency Moscow Petrovsky Park с конгрессным центром (более 10 конференц- и многофункциональных залов общей площадью 3500 кв. м, включая зал-трансформер максимальной вместимостью 800 человек).

Начат постепенный ввод в эксплуатацию масштабного многофункционального комплекса «ВТБ Арена Парк». Объект расположен на пересечении Ленинградского шоссе и ТТК и, согласно концепции, способен принимать деловые мероприятия на несколько тысяч гостей, что создает для ЦМТ риски оттока крупных международных мероприятий. Открыт отель Radisson Blu Олимпийский с залами в сегменте до 300 человек, который может составить конкуренцию ВИП-залу «Ладога» и малым конференц-комнатам.

Актуальной остается тенденция на сокращение срока выбора площадок заказчиками. Как следствие, снижается глубина продаж по мероприятиям, в том числе бюджетобразующим, что усложняет процесс планирования и повышает финансовые риски, связанные с возможной потерей подтвержденных мероприятий. В ряде случаев мероприятия отменяются и переносятся организатором за несколько дней до начала.

В 2019 году основными задачами Конгресс-центра являются удержание и укрепление статуса ведущей конгрессно-выставочной площадки г. Москвы, с сохранением вектора на проведение масштабных и статусных российских и международных мероприятий, дальнейшее развитие партнерских программ. Будет вестись планомерная работа по повышению качества предоставляемых услуг для укрепления конкурентного преимущества, повышения уровня удовлетворенности и лояльности клиентов, эффективности использования конгрессных площадей, а также загрузки зала «Ладога» и «малых» залов Конгресс-центра.



3.4 Ресторанные услуги

Доходы Комплекса объектов питания



Основной вклад в формирование доходов Комплекса объектов питания (КОП) в 2018 году, как и прежде, внесли обслуживание клиентов в ресторанах «а-ля карт» и банкетная служба, при этом доход по виду обслуживания «а-ля карт» вырос на 15,4%, а доход банкетной службы — на 24,9%.

859 305 человек обслужили в 2018 году

171 115	328 619	359 571
завтраки	банкеты	à la carte

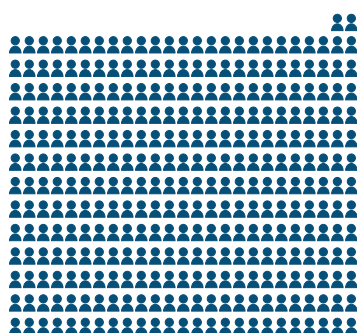
Клиентов à la carte

256 тыс.



2016

327 тыс.



2017

360 тыс.



2018

В 2018 году Комплекс объектов питания ПАО «ЦМТ» обслужил 859 305 гостей (из них: завтраки — 171 115, «а-ля карт» — 359 571, банкеты — 328 619), что превысило соответствующий показатель 2017 года на 8,6%.

Для обеспечения увеличенного спроса в период проведения ЧМ 2018 обычный режим работы ряда точек питания был изменен на круглосуточный (например, кафе «Plaza Garden»). Были

разработаны специальные меню, учитывающие особенности национальных кухонь проживавших в гостиницах участников Чемпионата. В день открытия Чемпионата мира по футболу был изготовлен и подан на завтрак в гостинице Crowne Plaza Moscow WTC торт в виде футбольного поля. В дни матчей с участием российской команды бармены одевались в форму сборной России. Доходы от продаж услуг питания в указанный период существенно выросли — дополнительно получено около 18 млн рублей.

В течение 2018 года Комплексом объектов питания проводились разнообразные мероприятия (например, еженедельные летние джазовые вечера) и специальные акции (комплементарная парковка в выходные дни, скидки в дни рождения и т.д.), направленные на привлечение гостей. С мая по сентябрь 2018 года традиционно были реализованы 3 летних проекта: «Летняя Веранда», Патио «Городского кафе», в июне 2018 года был полностью обновлен облик летнего Патио ресторана «RFR Гриль».

В рамках свадебного проекта WTC Wedding в 2018 году было проведено более 177 свадебных мероприятий, в том числе на «Летней Веранде» ЦМТ, что позволило значительно увеличить доход. За летний сезон 2018 года доход «Летней Веранды» вырос на 186% (2018 г. — 16,6 млн руб., 2017 г. — 5,8 млн руб.).

Также стоит отметить рост доходов на 21,2% в 2018 году по направлению «Службное питание» (2018 г. — 77,2 млн руб., 2017 г. — 63,7 млн руб.), за счет обслуживания арендаторов в служебной столовой ЦМТ.

В течение 2018 года банкетная служба КОП провела большое количество мероприятий по обеспечению питанием участников конгрессов и конференций, а также частных клиентов.

Для достижения запланированных финансовых результатов и привлечения в ресторанный комплекс ПАО «ЦМТ» различных аудиторий клиентов Комплексом объектов питания было организовано более 35 специальных предложений и кулинарных акций в основных точках продаж («Халляльное меню», «Пивное меню», детские воскресные мероприятия и «Новогодняя ночь 2019 в ресторане „RFR Гриль“»).

В 2018 году КОП продолжил оказывать услуги выездного кейтеринга в ТПП РФ, АО «ЭКСПО-ЦЕНТР», Институте театрального искусства, парке «Красная Пресня» и т.д. С начала работы гостиницы Holiday Inn Express Moscow — Khovrino КОП была организована работа по обслуживанию клиентов в точке продаж «Бар Great Room».

Для продвижения услуг ПАО «ЦМТ» в июле 2018 года ресторан «RFR Гриль» принимал участие в престижных гастрономических фестивалях — Moscow Restaurant Week и slow food «О, да, Еда!», где получил высокие оценки.

ЗАДАЧИ-2019

В 2019 году планируется сосредоточить усилия на повышении качества предоставляемых услуг и максимизации прибыли по всем видам обслуживания, а также на удержании средней стоимости блюд при ожидаемом росте стоимости продуктов, связанном с увеличением ставки НДС до 20%, путем внедрения дополнительных инициатив, направленных на увеличение количества гостей. Кроме того, в 2019 году планируются: открытие зала для конференций и банкетов гостиницы HIEH, проведение реновации Бара 24, а также открытие новой сезонной площадки — Летнего патио Plaza Garden Café.

3.5 Фитнес-услуги

Доход от фитнес-услуг

119

(млн рублей)

Рост на 19,2%
к уровню 2017 г.

Количество членов клуба
3 тыс. чел.

В декабре 2018 года исполнилось 2 года с момента открытия спортивного-оздоровительного комплекса, включающего фитнес-клуб премиум-класса WTC FITNESS и фитнес-клуб бизнес-класса WTC FITNESS lite, под собственным управлением ПАО «ЦМТ» через дочернюю структуру ООО «ЦМТ-Фитнес».

Такой формат управления полностью оправдал себя, позволив не только сформировать качественный продукт, укрепляющий общий имидж комплекса ПАО «ЦМТ», но и получать стабильные доходы от аренды. В 2018 году ПАО «ЦМТ» получило в виде арендной платы от эксплуатации площадей фитнес-центра более 36 млн рублей, что соответствует запланированному уровню доходов, а также превышает уровень доходов прошлых лет от аренды этих площадей более, чем на 30%.

Создание новой услуги — фитнес с бассейном — существенно повысило потенциал гостиниц и офисно-квартирного комплекса ПАО «ЦМТ» за счет предоставления дополнительных услуг клиентам гостиницы и возможности активных занятий спортом работникам компаний-арендаторов, не выходя за пределы офисного комплекса.

Конкурентным преимуществом гостиниц ПАО «ЦМТ» стало предоставление клиентам права на посещение премиального фитнес-клуба по льготной цене, а гостям престижного Клубного корпуса гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC — на бесплатное посещение. В 2018 году почти 3900 клиентов воспользовались льготными условиями посещения фитнес-клубов.

За прошедший год была проведена большая работа по совершенствованию предоставляемых фитнес-клубом услуг, в том числе: обновлены программы групповых тренировок, организованы мастер-классы от ведущих тренеров WTC FITNESS и Дни корпоративного фитнеса.

Для повышения узнаваемости бренда WTC FITNESS и улучшения коммуникации с клиентами в отчетном году запущен обновленный сайт wtcfitness.ru.

В результате, в отчетном году спортивно-оздоровительный комплекс ЦМТ получил доходы от продажи клубных карт, персональных тренировок и прочих услуг в сумме 118,6 млн рублей (с НДС), что на 19,2% больше показателя предыдущего года.

По итогам 2018 года число постоянных членов фитнес-клубов выросло и достигло почти 3 тыс. человек.



ЗАДАЧИ-2019

Основная цель ООО «ЦМТ-Фитнес» на 2019 год — увеличение доходности за счет привлечения новых клиентов с одновременным повышением качества предоставляемых услуг. Для этого планируется реализовать маркетинговую стратегию по расширению клиентской базы за счет арендаторов ПАО «ЦМТ» и других бизнес-центров, расположенных в ближайшем окружении, жителей Пресненского района, а также повышения уровня лояльности действующих клиентов клуба благодаря усовершенствованию сервисной работы клуба и введению новых коммерческих фитнес-программ.

3.6 Маркетинговая политика

Маркетинговая политика в 2018 году сохраняла двунаправленный подход, сочетающий как продвижение единого комплекса ПАО «ЦМТ», так и отдельных видов бизнеса: Офисно-квартирного комплекса, Конгресс-центра, Ресторанного и гостиничных комплексов, с соблюдением стандартов и политик франшизодателя IHG в части гостиниц Crowne Plaza Moscow WTC и Holiday Inn Express Moscow Khovrino.

В рамках комплексного продвижения активно использовались такие традиционные, но действенные инструменты, как участие в профессиональных выставках и российских профильных мероприятиях для поставщиков корпоративных услуг. Кроме того, были задействованы авторитетные онлайн- и офлайн-источники в СМИ, организовывались пресс-туры, выступления представителей ЦМТ на значимых тематических мероприятиях в качестве экспертов и спикеров.

Отличительной чертой маркетинговой политики в 2018 году стало глубокое погружение в интернет-пространство, где в настоящее время находится большинство точек коммуникации с потенциальными клиентами и постоянными гостями.

За счет активностей в рамках маркетинговых действий в 2018 году было получено на 38% больше заявок на мероприятия в залах Конгресс-центра, доля нового бизнеса была увеличена до 36% в общем объеме доходов подразделения.

В 2018 году были запущены полностью обновленные сайты нескольких направлений бизнеса с современным дизайном, ориентированным на просмотр с мобильных устройств, подготовленные для эффективного продвижения в сети Интернет: сайт Свадебного проекта — wtc-wedding.ru, сайт конгресс-зала «Ладога» — ladoga.wtcmoscow.ru, сайт ресторана «RFR Гриль» — rfrgrill.ru и сайт организации новогодних банкетов — newyearbanquets.wtcmoscow.ru.

Одним из активных каналов продвижения в Интернете стало развитие аккаунтов основных направлений бизнеса ПАО «ЦМТ» и проектов в социальных сетях: велась работа с популярными блоггерами, партнерами и аккаунтами различных СМИ для продвижения услуг Общества; применялись новые инструменты повышения эффективности рекламных кампаний в таргетированных сетях («Яндекс», «Гугл») с показом объявлений услуг ЦМТ на сопутствующих ресурсах; совершенствовались подходы к формированию контента, исходя из особенностей аудиторий каждого из направлений деятельности ЦМТ. За счет активности в социальных сетях охват аудитории был увеличен более чем на 10%.

Важным событием в реализации маркетинговой стратегии стал перезапуск сайта Гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC (cpmow.ru) в январе 2019 года. Сайт призван стать эффективной платформой для направления на него трафика с целью повышения прямых продаж по открытым тарифам.

Курс на цифровизацию также был поддержан проработкой каналов коммуникации с уже существующими гостями отеля Crowne Plaza Moscow WTC с целью повышения их лояльности и улучшения пользовательского опыта. Прошла тестирование программа Lendohotel, позволяющая гостю делать заказ бесплатных услуг в номер при помощи чатов в смартфоне. В 2019 году будет запущен крупный проект с компанией «Яндекс» по установке голосового консьержа в номерах отеля. Данный проект выводит Гостиницу ПАО «ЦМТ» в лидеры по цифровизации услуг среди других средств размещения под брендом Crowne Plaza в России и по всей Европе.

В рамках развития Свадебного проекта ЦМТ проводились партнерские мероприятия с журналом The Wedding, порталом WedPlanet, к участию в которых были привлечены свадебные организаторы, специалисты свадебной индустрии. Проект WTC Wedding принял участие в главной свадебной премии России Wedding Awards и вошел в тройку финалистов. В 2018 году объем дохода Свадебного проекта вырос на 45% и составил 27,3 млн рублей. При этом количество проведенных свадебных мероприятий по сравнению с 2017 годом увеличилось на 37% — с 129 до 177.

Взаимодействие с постоянными клиентами выстраивалось за счет проведения общих для Конгресс-центра, Гостиницы и Комплекса объектов питания промо-мероприятий, а также с помощью современных средств коммуникаций и социальных сетей. Особое внимание уделялось взаимодействию с агентствами по привлечению мероприятий. За счет проведенной работы количество запросов на мероприятия выросло на 80 % по сравнению с 2017 годом, что сыграло важную роль в условиях усиливающейся конкуренции.

ЗАДАЧИ-2019

Задачами развития маркетинговой политики ПАО «ЦМТ» являются:

- разработка и внедрение единой маркетинговой стратегии ПАО «ЦМТ», направленной на повышение продаж, внедрение и развитие программы лояльности;
- разработка стратегии позиционирования основного бренда ЦМТ в сочетании с продвижением основных направлений бизнеса;
- внедрение новых перспективных технологий реализации маркетинговой политики ПАО «ЦМТ» в интернет-пространстве.

3.7 Международное деловое сотрудничество и развитие общественных связей

В отчетном году основное внимание международной деятельности ПАО «ЦМТ» было сосредоточено на следующих направлениях поддержки предпринимательства:

- развитие многостороннего сотрудничества по линии Деловых советов ШОС и БРИКС;
- развитие двустороннего сотрудничества по линии АЦМТ и Деловых советов с зарубежными странами;
- развитие портала «Содействие бизнесу»;
- ведение экспертно-аналитической работы по направлению содействия развитию бизнеса.

В 2018 году, опираясь на широкую сеть системы Торгово-промышленных палат РФ и используя возможности Ассоциации центров международной торговли, ЦМТ стал участником и выступил соорганизатором целого ряда знаковых мероприятий, направленных на кооперацию и выстраивание международного бизнес-диалога.

Представители ПАО «ЦМТ» выступили с презентациями по основным направлениям деятельности в рамках: Делового форума БРИКС в Кейптауне, 4-го форума малого бизнеса регионов стран-участниц ШОС и БРИКС в Уфе, 7-го туркмено-российского экономического форума в Липецке, встречи Президента ТПП РФ Сергея Катырина и главы Китайского комитета содействия развитию международной торговли (ККСРМТ) Гао Янь и др. В связи с возрастающей активностью торгово-экономических связей России со странами ШОС и БРИКС, а также членством ПАО «ЦМТ» в Деловом Совете ШОС, в июле 2018 года на портале ПАО «ЦМТ» создана новая рубрика «Новости ШОС и БРИКС», публикующая актуальную информацию по развитию сотрудничества России со странами-участницами данных объединений.





Совместно с представителями Чехии и Тайваня, Министерства строительства и ЖКХ РФ, а также международных компаний-лидеров в области изучения, разработки и внедрения смарт-технологий — IBM, Cisco, Semren&Mansson, «Сколково» — ЦМТ организовал в рамках Международного бизнес-форума недвижимости семинар «Smart City. Город обретает интеллект». Дискуссия транслировалась на сайте ЦМТ и вызвала живой интерес у представителей территориальных палат, которые задавали вопросы участникам.

В 2018 году проведен ряд мероприятий разного формата, направленных на развитие двусторонних отношений с зарубежными странами. Часть из них была представлена деловыми форумами и семинарами, а также видеоконференциями с партнерами по АЦМТ (Гаага, Леуварден, Триест, Гибралтар и Сан-Паулу). Подобный формат оказался очень востребован бизнесом как источник получения информации о регионе, интересующем бизнесе, а также обмена опытом.

В мае в Чехии (г. Прага) при поддержке ТПП РФ, Российско-чешского делового совета, а также Делового совета чешских предпринимателей по сотрудничеству с Российской Федерацией, состоялась конференция «Перспективы сотрудничества Чешской Республики и Российской Федерации в области туризма, логистики и охраны культурно-исторического наследия», которая стала логическим продолжением двух российско-чешских экономических форумов, прошедших в ЦМТ в 2017 году и давших новый импульс развитию отношений между нашими странами. В рамках подготовки конференции ЦМТ разработал программу мероприятия и сформировал делегацию российских участников из более 40 представителей бизнеса, заинтересованных в развитии сотрудничества с чешскими партнерами.

В декабре 2018 года ЦМТ Москвы и ЦМТ Тайбэя совместно с Ассоциацией производителей станкоинструментальной продукции «Станкоинструмент» организовали тематический семинар, в рамках которого с докладами и презентациями компаний выступили руководители бизнес-объединений и промышленных парков обеих стран. В ходе трансляции мероприятия на сайте ЦМТ представители отрасли, а также территориальных торгово-промышленных палат, имели возможность задать вопросы участникам мероприятия.

Представители ПАО «ЦМТ» с целью расширения каналов продвижения услуг Общества, обмена опытом и развития собственных профессиональных компетенций, вошли в состав профильных

комитетов ТПП РФ: по развитию потребительского рынка, по вопросам экономической интеграции и внешнеэкономической деятельности, по выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности, по предпринимательству в сфере медиакоммуникаций. Участие в работе Комитетов ТПП РФ позволило представить весь комплекс оказываемых ЦМТ услуг в рамках целого ряда мероприятий, организованных ими не только в Москве, но и в регионах России.

Одним из заметных мероприятий 2018 года стал «Всероссийский День MICE» — первое масштабное деловое мероприятие для профессионалов индустрии встреч, организованное ЦМТ совместно с ТПП РФ. Программа Дня включала конференцию «Индустрия MICE в России: перспективы в регионах», Воркшоп BE IN RUSSIA, MICE-баттл регионов России и IX церемонию вручения премии Russian Business Travel & MICE Award. На пленарном заседании директор Конгресс-центра ЦМТ представила свой экспертный взгляд на развитие конгрессной отрасли и делового туризма, а также многолетний опыт ЦМТ в организации масштабных международных событий, включая мероприятия в рамках Чемпионата мира по футболу 2018.

В 2018 году ТПП РФ совместно с ПАО «ЦМТ» начата подготовка выборной кампании по проведению в 2023 году в Москве «Всемирного Конгресса торговых палат».

За отчетный период продолжена практика проведения деловых миссий, направленных на продвижение российских компаний на рынки других регионов и стран. Так, например, деловые миссии были проведены: в Чешской Республике (г. Прага, май 2018 г. и март 2019 г.), на острове Тайвань (г. Тайбэй, март 2019 г., в рамках Международной выставки TIMTOS 2019). В Москве в ноябре 2018 года организована серия b2b-встреч для предпринимателей из Тюменской области.

В соответствии со стандартами АЦМТ в 2018 году на коммерческой основе было проведено более 20 маркетинговых исследований по запросам зарубежных ЦМТ и по линии международного информационного агентства SVP International (Швейцария), к уровню 2017 года этот показатель вырос на 30%. На виртуальной «доске объявлений» сайта ПАО «ЦМТ» размещено более 50 предложений российских и зарубежных компаний-арендаторов ЦМТ Москвы, членов АЦМТ и Представительства немецкой экономики.

В разделе «Информация для инвесторов» по итогам 2018 года размещена актуальная информация об экономике, инвестиционном потенциале и бизнес-среде в 11 регионах России и 14 странах мира.

ПАО «ЦМТ» проводится экспертная и аналитическая работа, посвященная экономической оценке событий, происходящих в стране и за рубежом.

В целях информирования российских деловых кругов о наиболее важных событиях в экономике страны на официальном портале ЦМТ был расширен новостной раздел главной страницы, который помимо новостей Общества и его партнеров, рассказывает о достижениях российской экономики, стратегических отраслях, инвестиционном потенциале и основных показателях, формирующих позицию России на мировом рынке. Регулярное обновление раздела позволило в разы увеличить количество просмотров сайта ЦМТ, а материалы, публикуемые на сайте, стали больше индексироваться поисковыми системами. В 2018 году в рамках партнерства ПАО «ЦМТ» и ИМЭМО им. Е.М.Примакова РАН аналитический блок был усилен материалами экспертов научно-исследовательского центра, что позволило расширить поле исследования и анализа ключевых событий и игроков глобального мира — США, Евросоюза, Китая и др. стран. Эффективность этой работы позволила увеличить посещаемость новостного раздела в отчетном году на 13%



Круглый стол «Россия-Китай: направления развития двусторонних отношений»



Заседание российско-чешской Межправительственной комиссии

Исследования и расчеты, а также аналитические комментарии экспертов ЦМТ публиковали в своих материалах в 2018 году: «Российская газета», «Известия», BBC Russia, Bloomberg; РБК и Business FM приводили материалы, подготовленные ЦМТ, в своих эфирах.

Благодаря проведенным мероприятиям, а также участию аналитиков ЦМТ в различных экспертных дискуссиях, общая упоминаемость ПАО "ЦМТ" в СМИ в 2018 году выросла до рекордных показателей и составила 10 571 публикацию.

Усиление работы с интернет-ресурсами также привело к рекорду посещаемости сайта в 2018 году. Ее рост составил 15% по сравнению с показателями 2017 года: количество посещений официального сайта ЦМТ реальными людьми достигло 230 619.

3.8 Обеспечение безопасности пребывания гостей

Работа по совершенствованию мер, направленных на повышение безопасности и антитеррористической защищенности объектов Общества строится, как в плановом порядке, так и с учетом вновь возникающих угроз и вызовов, на основании анализа изменений оперативной обстановки, полученных сведений о формах и методах работы лиц и организаций, совершающих или готовящих террористические или экстремистские акции.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 25.03.2015 №272 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности мест массового пребывания людей и объектов...», ПАО «ЦМТ» отнесено к объектам наивысшей степени важности с точки зрения террористических устремлений.

Выбор Crowne Plaza Moscow WTC одним из четырех отелей для проживания сборных команд-участниц Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 подтвердил высокий статус площадки Центра международной торговли с точки зрения безопасности и антитеррористической защищенности.

В рамках подготовки к ЧМ 2018 актуализирован Паспорт безопасности ПАО «ЦМТ». Одновременно проведен комплексный аудит информационной безопасности, который осуществлялся специализированными компаниями и службами под эгидой Департамента региональной безопасности Правительства Москвы и, как результат этой работы, разработан Паспорт информационной безопасности.

В целях координации и обеспечения взаимодействия силовых структур по решению Межведомственного оперативного штаба в период ЧМ 2018 в ЦМТ был создан Объединенный оперативный пункт безопасности из числа сотрудников ФСБ, МВД, Росгвардии, МЧС, Роспотребнадзора и Оргкомитета FIFA, дополнительно приобретено специальное оборудование для обнаружения запрещенных предметов и веществ, усилены посты охраны, размещены дополнительные камеры видеонаблюдения, а также произведено зонирование пространств по нескольким категориям, реализован комплекс мероприятий по усилению противопожарной защиты. Осуществлено сопряжение системы внутреннего оповещения ПАО «ЦМТ» с городской системой оповещения о чрезвычайных ситуациях.

В результате принятых мер, Межведомственным оперативным штабом по обеспечению безопасности в период проведения в Российской Федерации Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 была отмечена четкая работа всех служб Общества по вопросам безопасности: ЦМТ из всех объектов Москвы, принимавших гостей, не получил ни одного замечания на протяжении всего периода Чемпионата. В целом отмечен высокий уровень организации всех мероприятий по линии Чемпионата, слаженность, компетентность и высокий профессионализм коллектива Общества.

Работа по обеспечению безопасности в период Чемпионата мира по футболу, а также высочайший уровень организации всех процессов и соблюдение необходимых требований, так же были отмечены целым рядом благодарностей от организаторов мероприятий на территории ЦМТ, среди которых, помимо Межведомственного штаба по безопасности, Оргкомитет Чемпионата мира FIFA 2018 и др.

В отчетном периоде были продолжены работы по дальнейшей модернизации систем безопасности Общества, контроля и управления доступом и охранной сигнализации (СКУД и ОС), системы охранного теленаблюдения (СОТН).

БЛАГОДАРНОСТЬ



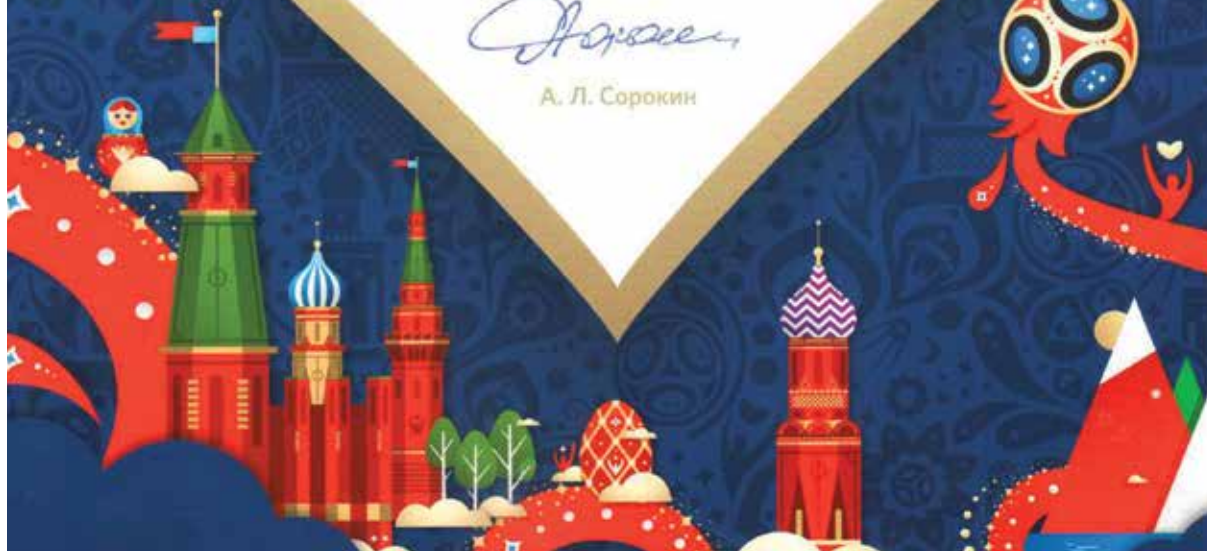
FIFA WORLD CUP
RUSSIA 2018

Коллективу Департамента обеспечения безопасности ПАО ЦМТ

за активное участие в организации
и проведении Чемпионата мира по футболу
FIFA 2018 в России.

Генеральный директор Оргкомитета
Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России

А. Л. Сорокин



3.9 Взаимодействие с АО «ЭКСПОЦЕНТР»

В отчетном периоде было продолжено взаимодействие ПАО «ЦМТ» с АО «ЭКСПОЦЕНТР» в соответствии с Планом совместной деятельности Обществ на 2018 год по направлениям продвижения услуг, конгрессно-выставочной деятельности и обеспечения безопасности.

30 ноября 2018 года в Экспоцентре состоялось совместное заседание Советов директоров, на котором были подведены итоги взаимодействия в отчетном периоде.

В рамках взаимного продвижения услуг в 2018 году реализовывались следующие направления: продвижение в Интернете, обмен рекламно-информационными материалами, информационное взаимодействие, участие в совместных мероприятиях и тендерах. В целях расширения целевой аудитории, повышения узнаваемости брендов Обществ и повышения лояльности к ним, на постоянной основе осуществлялся обмен новостной информацией для размещения в социальных сетях, публиковалась информация по мероприятиям, проводившимся на площадках ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР». Впервые при поддержке Ассоциации «Национальное конгресс-бюро» был проведен пресс-тур для иностранных журналистов, в ходе которого журналисты смогли познакомиться с возможностями обеих площадок.

В 2018 году компании тесно взаимодействовали в рамках проведения крупных конгрессно-выставочных мероприятий на 2-х площадках одновременно. По отдельным совместным проектам Общества заработали около 170 млн рублей, при этом доход только ПАО «ЦМТ» составил 107 млн рублей. Этого результата удалось достичь благодаря совместной работе в рамках мероприятий Чемпионата мира по футболу FIFA 2018, 29-го Международного конгресса по обогащению полезных ископаемых (IMPC 2018), 68-го Конгресса FIFA, Инвестиционного форума ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗОВЕТ!», где были задействованы возможности конгрессно-выставочных площадей Обществ, гостиничного комплекса и кейтеринговых услуг ЦМТ.

В отчетном году продолжена практика совместного участия ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» в значимых конгрессно-выставочных мероприятиях ТПП РФ: 7-й Всероссийской конференции по выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в рамках X юбилейного Международного форума выставочной индустрии «5rEXPO», где центральное место в экспозиции занимал объединенный стенд ТПП РФ, ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР»; Всероссийском Дне MICE; сессии ПМЭФ 2018, посвященной развитию конгрессной отрасли и др.

Взаимодействие Обществ по вопросам антитеррористической защищенности и безопасности осуществлялось в рамках деятельности Координационного совета по вопросам комплексной безопасности ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» в соответствии с утвержденным планом мероприятий на

2018 год, в основе которого заложена реализация конкретных вопросов, связанных с трендами в оперативной обстановке в стране и в Москве. Особое внимание уделялось вопросам поддержания информационной защищенности инфраструктур Обществ, оптимизации расходов при проведении совместных закупок технических систем безопасности и их совместного использования.

По мере необходимости привлекались кинологические расчеты и группа быстрого реагирования, осуществлялось сотрудничество штабов ГО и ЧС по проведению совместных тренировок и мероприятий.

Совместное заседание Советов директоров ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР»



Совместный стенд ТПП РФ, ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» на выставке «БрЕХРО»

ЗАДАЧИ-2019

В 2019 году, наряду с устоявшейся практикой, взаимодействие ЦМТ и Экспоцентра будет дополнительно сосредоточено на четких маркетинговых целях и определении ключевых КПЭ и их достижении; вопросах экономической эффективности и оптимизации расходов, таких как: сотовая связь, банковское и сервисное обслуживание, охрана территорий, совместное использование ИТ-ресурсов и мощностей и др.

3.10 Операционная эффективность

Работа по повышению операционной эффективности деятельности Общества в 2018 году была направлена на повышение эффективности использования внутренних ресурсов Общества и включала оптимизацию затрат, стимулирование повышения качества услуг и производительности труда, совершенствование действующих бизнес-процессов и внедрение современных технологий.

Системная работа по оптимизации затрат реализуется на постоянной основе через систему бюджетного контроля затрат и установленных показателей операционной прибыли подразделений.

С целью оптимизации затрат в 2018 году был продолжен процесс передачи функций уборки помещений и охраны объектов специализированным организациям, в результате чего затраты на выполнение указанных функций за период 2017-2018 годов сократились на 79 млн рублей.

Введена в эксплуатацию автоматизированная система управления закупками (АСУЗ), позволяющая оперативно анализировать эффективность закупочной деятельности и обоснованность цен. В результате совершенствования планирования закупок и использования лотирования, в условиях роста объемов использования расходных материалов, включая продукты, предметы гостеприимства, бытовой химии, запасных частей и др., динамика затрат по приобретению расходных материалов для текущей деятельности подразделений ПАО «ЦМТ» не превысила уровень официальной инфляции за прошедший год.

Отдельной задачей, реализованной для сокращения текущих расходов по уплате налога на имущество, стала работа по пересмотру кадастровой стоимости объектов недвижимости ПАО «ЦМТ». С помощью привлеченных внешних экспертов по решению суда кадастровая стоимость объектов ЦМТ была снижена на 5,3 млрд рублей, что приведет к уменьшению суммы налога на имущество на 99 млн рублей по отношению к сумме, уплаченной Обществом в 2017 году.

В результате системной работы по оптимизации и сокращению расходов темпы роста затрат (+13,2%) в 2018 году были ниже темпов роста доходов (+15,8%).

Стимулирование повышения качества услуг и производительности труда осуществляется Обществом через систему мотивации, направленной на повышение результативности деятельности работников Общества.

В 2018 году в рамках развития системы материального стимулирования на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) для повышения персональной заинтересованности в результатах работы соответствующих подразделений, своевременного выполнения ключевых проектов и задач, стоящих перед Обществом, были внедрены индивидуальные КПЭ для руководителей структурных подразделений.



Особое внимание уделялось повышению качества оказываемых услуг. С этой целью в систему КПЭ подразделений в 2018 году, в дополнение к количественным показателям, был добавлен показатель качества работы (коэффициент качества). Для применения указанного коэффициента качества к доходным подразделениям на постоянной основе действует Комиссия по мониторингу пространственной среды, которая еженедельно оценивает состояние объектов инфраструктуры комплекса с точки зрения поддержания их конкурентоспособности и удовлетворенности клиентов услугами ПАО «ЦМТ». Для оценки качества работы поддерживающих и управленческих подразделений, влияющей на качество услуг, предоставляемых клиентам, ежеквартально бизнес-подразделения ЦМТ формируют интегрированную оценку работы каждого поддерживающего подразделения.

Стимулирование на основе КПЭ, наряду со снижением численности, явилось важным фактором роста в 2018 году производительности труда (выработки на одного работника), который составил более 25%.

Для совершенствования действующих бизнес-процессов, в соответствии с принятыми в 2017 году Исполнительной дирекцией ПАО «ЦМТ» концептуальными подходами к информационно-технологическому обеспечению деятельности Общества на период до 2020 года, происходит последовательное **внедрение современных технологий**.

В рамках модернизации системы бюджетирования и создания полнофункционального, глубоко интегрированного блока ведения учета в 2018 году:

- введен в опытно-промышленную эксплуатацию блок бюджетного планирования на основе программного продукта IBM Planning, на базе которого был сформирован бюджет Общества на 2019 год по новой модели, предусматривающей создание информационных условий для глубокого «план-факт» анализа по всем направлениям деятельности Общества;
- создано корпоративное хранилище данных на базе операционной системы Oracle для обеспечения сбора, обработки и хранения данных в новой модели для «план-факт» анализа и подготовки автоматизированной управленческой отчетности.

В 2019 году планируются внедрение автоматизированных модулей фактической, прогнозной и управленческой отчетности и совершенствование системы стимулирования на основе КПЭ с использованием возможностей новых систем и моделей данных.

В 2018 году продолжилось развитие сервиса «Личный кабинет» для юридических лиц в части расширения спектра предоставляемых сервисов. В настоящее время клиентам доступна 31 услуга ЦМТ по линии подразделений ПАО «ЦМТ»: Офисно-квартирного комплекса, Технической дирекции, Департамента информатики и связи, Департамента хозяйственного обслуживания, Департамента обеспечения безопасности и Центра обслуживания клиентов. Реализован доступ к статусам счетов и договорных документов, обеспечена возможность самостоятельной регистрации арендаторов в «Личном кабинете», разработан механизм обработки «аварийных» заявок.

В результате осуществленных мероприятий по повышению операционной эффективности рост показателя, рассчитываемого как отношение выручки и прибыли от продаж к стоимости активов, используемых в операционной деятельности, составил, соответственно, 19% и 7% относительно показателей 2013 года.

Операционная рентабельность за 2018 год (прибыль от продаж к доходам) составила 25,9%, став самой высокой за последние 5 лет.

ЗАДАЧИ-2019

Дальнейшими задачами повышения операционной эффективности ПАО «ЦМТ» являются:

- повышение оперативности выявления резервов по снижению расходов и увеличения прибыльности подразделений и Общества в целом путем получения аналитики с адресным распределением затрат, в результате завершения внедрения автоматизированной системы управленческого учета и бюджетирования с учетом обновленных подходов;
- рост эффективности планирования закупочной деятельности на базе АСУЗ и системы складского и бухгалтерского учета ТМЦ;
- развитие системы мотивации на основе КПЭ, учитывающих индивидуальные результаты деятельности;
- последовательная реализация концептуальных подходов к информационно-технологическому обеспечению деятельности Общества на период до 2020 года;
- совершенствование бизнес-процессов и повышение качества оказываемых услуг.



4 Инвестиционная деятельность

Инвестиционный бюджет Общества на 2018 год был сформирован с учетом выполнения задач, предусмотренных Стратегией развития ПАО «ЦМТ» на 2014–2018 годы, скорректированным планом реализации Стратегии в 2017–2018 годах, и реализации мероприятий по поддержанию привлекательности и повышению объема доходов существующих активов, а также повышению качества оказываемых услуг и уровня клиентского сервиса.

Модернизация гостиничного комплекса «Союз»

Важнейшим решением 2018 года стал капитальный ремонт и трансформация ГК «Союз» в многофункциональный комплекс с гостиницей под брендом Holiday Inn Express, современным офисным центром и универсальным залом.



Работы по реконструкции осуществлялись в соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» и были выполнены в полном объеме. В июне 2018 года гостиница введена в эксплуатацию и открыта под брендом Holiday Inn Express.

В процессе реконструкции здания ГК «Союз» были произведены работы по замене систем электроснабжения, включая высокую и низкую стороны, водоснабжения и канализации, противопожарного водопровода и спринклерного пожаротушения, систем теплоснабжения, включая оборудование ЦТП; запроектированы и смонтированы системы вентиляции и кондиционирования, автоматизации и диспетчеризации систем жизнеобеспечения и противопожарной защиты; заменено лифтовое оборудование; фасады утеплены новыми энергосберегающими материалами и облицованы.

Гостиница оснащена всеми необходимыми системами в соответствии со стандартами IHG и требованиями российского законодательства, а именно:

- все номера и административные помещения объединены производительной ЛВС на базе оборудования Cisco Systems;
- реализована система видеонаблюдения и контроля доступа на оборудовании ведущего российского производителя «Болид». С рабочего места оператора контролируются все этажи здания, ключевые точки прохода и периметр. Ведется круглосуточная запись событий;
- система Wi-Fi соответствует новейшим стандартам IHG, обеспечивает идеальное покрытие всех номеров, идентификацию пользователей в соответствии с требованиями законодательства;
- система оповещения и управления эвакуацией реализована на зарекомендовавшем себя оборудовании Bosch. Звуковое давление при оповещении соответствует нормам российского законодательства и стандартам IHG. Реализованы дополнительные функции фоновой музыки и голосовых сообщений. Осуществлено подключение к системе оповещения МЧС Москвы для трансляции экстренных сообщений;
- система гостиничного телевидения реализована на современном оборудовании Samsung из линейки, разработанной специально для гостиничного бизнеса. Ведется трансляция 50 эфирных каналов, транслируется интерактивный инфоканал с информацией об услугах гостиницы и близлежащих достопримечательностях;
- система гостиничных замков построена на современном решении проверенного производителя Vingcard. Выбрана недорогая, но надежная и эффективная модель замка с современным минималистичным дизайном;
- номер для людей с ограниченными возможностями и гостевой санузел на первом этаже оснащены системой вызова персонала для помощи гостям, в случае нештатных ситуаций;
- гостиничная телефонная система реализована на современной АТС производства компании NEC, настроена для работы как в гостиничном режиме для обслуживания номеров, так и в офисном режиме для административной части гостиницы. Реализована интеграция с внутренними АТС ЦМТ.

При капитальном ремонте особое внимание было уделено номерному фонду и зонам первого этажа.

Обновление проведено в соответствии с требованиями дизайна четвертого поколения гостиниц Holiday Inn Express. После ребрендинга гостиница предлагает 171 отремонтированный и оборудованный всем необходимым гостиничный номер самого современного уровня (в том числе, номер для людей с ограниченными возможностями). При выполнении отделочных работ уделялось внимание не только эстетике, но и надежности материалов и предметов, удобству их использования и обслуживания.



В конце 2018 года были начаты работы по капитальному ремонту зоны аренды и банкетного зала (не входящие в периметр гостиницы HIEH).

К апрелю месяца 2019 года все работы по реконструкции здания ГК «Союз» будут завершены.

Основные работы по другим объектам ПАО «ЦМТ», выполненные в 2018 году.

Офисно-квартирный комплекс (ОКК)

В 2018 году продолжена модернизация здания «Международная»:

- выполнен ремонт 17-ти офисных помещений и 11-ти апартаментов, включая оснащение и комплектацию мебелью, в результате чего получен новый качественный продукт – меблированные, отремонтированные с применением современных отделочных материалов, архитектурно-технических и дизайнерских решений апартаменты бизнес-класса;
- произведена замена пассажирских лифтов №№14,15 на новые;
- осуществлен ремонт коридоров и лифтовых холлов на 10-ти этажах, включая замену слабых инженерных систем.

Выполнены ремонтные работы 8-ми офисных помещений в Офисных зданиях-1, 2, а также произведена замена инженерных систем, холодного и горячего водоснабжения здания.

Гостиничный комплекс Crowne Plaza Moscow WTC

В отчетном году были начаты работы по замене панорамных лифтов, а также отделке внешних поверхностей лифтовых шахт со стороны Атриума. Проводятся работы по ремонту порталов поэтажных площадок и облицовке колонн Атриума.

В перспективе планируется постепенное обновление всей зоны Атриума гостиницы.

Развитие ИТ-инфраструктуры

В 2018 году ПАО «ЦМТ» осуществлен проект по модернизации системы резервного копирования, производительность и ёмкость которой были увеличены для соответствия растущим объемам данных информационных систем Общества. Система позволяет оперативно осуществлять резервирование данных всех бизнес-приложений и корпоративных информационных систем, необходимых для непрерывной и эффективной работы Общества.



Проведена модернизация серверной инфраструктуры для поддержки Автоматизированной системы управленческого учета и бюджетирования на базе IBM Planning. Использование современных технологий виртуализации («частное облако») позволило обеспечить высокую отказоустойчивость платформы при одновременной экономии около 3 млн рублей на серверном оборудовании.

Являясь лицензированным оператором связи, ПАО «ЦМТ» обязано соответствовать требованиям Федеральных законов от 06.07.2016 № 374-ФЗ и № 375-ФЗ, требующих от операторов связи (телефония и интернет) осуществлять хранение всего объема переданных абонентам данных в течение 6 месяцев (с 1 июля 2018 года), а затем до 12 месяцев (с 2019 года). В связи с этим в 2018 году завершен проект по модернизации СОРМ-2, а также начата реализация проекта СОРМ-3, что обеспечит соответствие требованиям законодательства РФ к операторам связи.

В 2018 году завершен ряд инфраструктурных проектов, позволивший повысить качество и доступность предоставляемых арендаторам и гостям Общества услуг, в том числе:

- проведена модернизация ядра магистральной сети передачи данных, введён в эксплуатацию дополнительный маршрутизатор провайдерского узла, обеспечивающий подключение к внешним операторам связи для предоставления высокоскоростного доступа к сети Интернет. Данные мероприятия позволили обеспечить растущие потребности клиентов Общества в современных отказоустойчивых услугах связи;
- в целях предоставления услуг доступа к сети Интернет в гостинице Holiday Inn Express Moscow Khovrino организована локальная вычислительная сеть и гостевая сеть доступа к Wi-Fi в соответствии с требованиями бренда IHG — стандартом IHG Connect;
- в апартаменте «Международная» проведена модернизация сети Wi-Fi, что позволило обеспечить доступ гостей к сети Интернет в соответствии с современными стандартами;
- осуществлена замена центрального источника питания провайдерского узла, обеспечивающего бесперебойное электроснабжение автоматических телефонных станций Alcatel и Meridian, обслуживающих абонентов во всех зданиях ЦМТ;
- завершены работы по обновлению гостиничной системы Opera в соответствии с требованиями бренда Crowne Plaza. В новой версии обеспечено исполнение стандарта работы с кредитными картами PCI DSS, а также совместимость с новой системой онлайн-бронирования IHG Concerto;
- выполнено подключение гостиничной системы Opera Crowne Plaza Moscow WTC и апартаментов «Международная» к автоматизированной системе постановки на регистрационный учет гостей

по месту временного пребывания на территории г. Москвы. Данный проект позволил уменьшить количество бумажных операций и снизить риск штрафов за несвоевременную передачу данных в УВМ ГУ МВД России.

В целях повышения качества обслуживания клиентов Гостиницы и предоставления им актуальной и полной информации по оказываемым услугам модернизирована программно-аппаратная платформа системы интерактивного телевидения основного и клубного корпусов Гостиницы.

Для обеспечения качества приема ТВ-сигнала при неблагоприятных погодных условиях совместно с ДКРиС и ТД реализован проект крепления новой спутниковой телевизионной антенны на кровле Офисного здания-2, а также укрепления от негативного воздействия ветра 2-х других спутниковых антенн.

Модернизация инженерных систем и помещений и благоустройство территории ПАО «ЦМТ»

Для поддержания текущей деятельности Общества и обеспечения надежной работоспособности инженерных систем в 2018 году выполнялись следующие основные работы: ремонт дренажной насосной станции в венткамере №3, что обеспечило повышение уровня бесперебойного функционирования системы; ремонт мембранного покрытия кровли гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC и замена гидроизоляции на кровле лифтовой шахты Офисного здания-3; ремонт в вентиляционных камерах; ремонт водоснабжения с заменой участков систем ХВС и водяного трубопровода пожаротушения и др.

В 2018 году Общество выполнило основные работы по благоустройству внутреннего двора между зданиями Crowne Plaza, административного здания и фитнес-клуба WTC FITNESS. К началу теплого сезона планируется завершить работы по установке малых архитектурных форм, перголы, барной стойки и открыть летнюю площадку кафе Plaza Garden, предложив гостям новую, уютную зону размещения на свежем воздухе

С целью поддержания надлежащего состояния дворовой территории ПАО «ЦМТ» в отчетном году была проведена замена асфальтобетонного покрытия в Транспортном проезде (с соблюдением общей стилистики городской набережной) и изношенного бордюрного камня вдоль проезжей части территории ЦМТ.



Развитие комплекса ПАО «ЦМТ» (3-я очередь)

В 2018 году была продолжена проработка застройки участка «Краснопресненская наб., 12». В декабре 2018 года Окружная комиссия по вопросам градостроительства, землепользования и застройки при Правительстве Москвы в ЦАО утвердила (протокол от 11.12.2018 №1293) результаты публичных слушаний по проекту внесения изменений в правила землепользования и застройки г. Москвы в отношении территории ПАО «ЦМТ» по адресу: Краснопресненская наб., вл. 12. Данное решение является первым этапом в предпроектной проработке строительства комплекса «ЦМТ-3».

Экспозиция материалов проекта проводилась с 14.11 по 22.11.2018, собрание участников — 29.11.2018. При проведении публичных слушаний были соблюдены установленные законом процедуры и сроки.

Утверждены следующие параметры застройки вышеназванного земельного участка:

- предельная высота зданий, строений и сооружений — 200 м;
- общая площадь объекта (после реконструкции) — 345 тыс. кв.м (в т.ч. площадь реконструкции – 4,1 тыс. кв.м);
- общая площадь существующих объектов — 265,3 тыс. кв.м;
- общая наземная площадь нового строительства — 75,6 тыс. кв.м.

В настоящее время проходит согласование распоряжения Правительства Москвы «Об утверждении проекта землепользования и застройки территории».

Общий объем финансирования Инвестиционной программы ПАО «ЦМТ» в 2018 году, включая выполнение ремонтных работ капитального характера, составил 578,5 млн рублей (с НДС).

Направления финансирования	млн руб.
Общая сумма финансирования, в т.ч.:	578,5
Обновление активов	
Гостиница Crowne Plaza Moscow WTC	18,2
Офисные здания-1, 2, 3	20,1
Апарт-отель «Международная»	123,6
Проведение капремонта ГК «Союз» под бренд Holiday Inn Express	234,2
Приобретение и реконструкция основных средств для поддержания работоспособности активов и реализация программ по развитию IT-инфраструктуры	182,3

Проведенный анализ эффективности инвестиционных проектов Общества показывает, что реновация обеспечивает сохранение конкурентоспособности зданий ПАО «ЦМТ», способствует росту доходов и прибыли Общества.

В Обществе постоянно проводится мониторинг хода исполнения Инвестиционной программы, результаты которого регулярно рассматриваются на заседаниях Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию с внесением своевременных корректировок.

5 Персонал Общества и социальная ответственность

В марте 2018 года Советом директоров ПАО «ЦМТ» были утверждены основные направления Кадровой политики ПАО «ЦМТ» на 2018-2020 годы, на основании которых Исполнительной дирекцией разработан рабочий план мероприятий по реализации направлений.

Кадровая политика ПАО «ЦМТ» направлена на: привлечение высококлассных специалистов, профессиональное развитие сотрудников, создание атмосферы, способствующей раскрытию потенциала и повышению эффективности труда и реализации стратегических целей Общества.

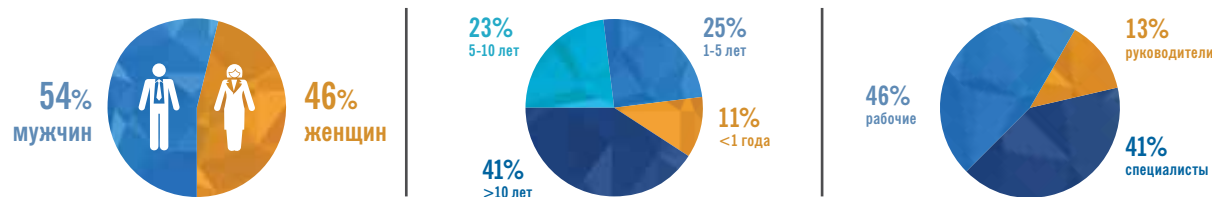
В 2018 году сохранились и получили новое развитие основные характеристики кадровой политики:

- стабильность кадрового состава, позволяющая сохранять традиции и преемственность (низкая текучесть персонала, показатели которой находятся в пределах 10%, при среднеотраслевом показателе — 21%);
- высокая лояльность персонала за счет обеспечения рыночного уровня заработной платы и расширенного социального пакета. В рамках этого направления в 2018 году было реализовано дифференцированное повышение должностных окладов для низкооплачиваемых категорий работников;
- продолжилось применение успешной практики использования услуг привлеченного персонала для ряда обслуживающих функций;
- развитие системы внутреннего обучения для повышения качества обслуживания клиентов;
- реализация Коллективного договора на 2017-2020 годы, регулирующего предоставление льгот и компенсаций работникам Общества.

Кадровый состав

Численность работников ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2018 составила 1370 человек, среди них: 46% женщин и 54% мужчин. Средний возраст работников составляет 46 лет.

13% работников относятся к категории «руководители», 41% — «специалисты», 46% — «рабочие». Распределение работников по стажу работы: 11% работают в ПАО «ЦМТ» менее года, 25% — от 1 года до 5 лет, 23% — от 5 до 10 лет, и 41% — более 10 лет.



Социальное обеспечение работников в отчетном периоде осуществлялось в виде предоставления льгот, гарантий и компенсаций, медицинского и санаторно-курортного обслуживания, создания комфортных и безопасных условий труда. На социальные нужды коллектива, без учета страхования работников по программе добровольного медицинского страхования (ДМС), было выделено более 72 млн рублей.

В рамках реализации культурно-массовых программ в 2018 году проведены: мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отчества и Международного женского дня, новогодний корпоративный вечер для работников, детская новогодняя ёлка с подарками для детей работников ПАО «ЦМТ» и выставка детского рисунка.

Хорошей традицией стало участие работников Общества в общегородском субботнике. В 2018 году, в рамках весеннего субботника, в благоустройстве территории комплекса ЦМТ приняли участие более 400 работников.



Для поддержания здорового образа жизни и корпоративного духа команда ПАО «ЦМТ» принимала участие в Спартакиадах ТПП РФ, соревнуясь с командами ТПП РФ и АО «ЭКСПОЦЕНТР». В сентябре 2018 года команда ПАО «ЦМТ» заняла 1 место и получила кубок ТПП РФ. В течение года работники Общества приняли участие в ряде московских и всероссийских спортивных мероприятий: спортивном марафоне «Забег корпораций», велогонке профессионалов и любителей велоспорта GranFondo, а также благотворительном забеге Дедов Морозов, организованном Благотворительным фондом помощи хосписам «Вера» в поддержку тяжелобольных взрослых и детей.

В сентябре 2018 года Общественная организация ветеранов войны, труда и пенсионеров — бывших работников ПАО «ЦМТ» — отметила свое 15-летие. По состоянию на 31.12.2018 в ней состоит 805 членов, в том числе 26 ветеранов ВОВ и 389 ветеранов труда. Основные составляющие поддержки ветеранов: единовременные выплаты, адресная материальная помощь на лечение, культурно-массовые и праздничные мероприятия, единовременная материальная помощь всем членам Ветеранской организации.

В рамках повышения квалификации в 2018 году обучение по различным программам прошли 487 работников, что составляет более 35% от общего количества работников ПАО «ЦМТ».

В течение отчетного периода проводились тренинги для персонала «первой линии» на темы: «Работа с трудным гостем. Стрессоустойчивость», «Внутренняя клиентоориентированность», «Тренинг тренеров», «Встречаем с улыбкой» и «Клиентоориентированный сервис и стандарты обслуживания». Для специалистов отделов продаж – «Оформление сделок по комплексным мероприятиям», «Эффективные продажи корпоративным клиентам». Для руководителей среднего звена и работников, входящих в кадровый резерв Общества, — «Управленческие навыки». На регулярной основе проходят тренинги по программе IHG.

В 2018 году 66 студентов учебных заведений прошли производственную и преддипломную практику в различных подразделениях ПАО «ЦМТ».

Для разработки единых подходов к реализации стратегии Общества и формирования навыка эффективного, качественного, стратегического мышления в командной работе в ноябре 2018 года была проведена специальная сессия, посвященная повышению эффективности стратегического планирования.

Была проведена оценка работы персонала ПАО «ЦМТ», которую прошли 1098 человек. Средний балл по Обществу в 2018 году составил 4.21 (из 5), что означает: качество работы и профессиональное развитие работников отвечают требованиям квалификации. В 2011 году эта оценка составляла 4.1.

По результатам оценки 120 специалистов и 24 руководителя рекомендованы в кадровый резерв.

Проведена аттестация 42 работников «первой линии» гостиниц (Crowne Plaza Moscow WTC и «Международная»), Комплекса объектов питания, Офисно-квартирного комплекса, Конгресс-центра. Все работники аттестованы как соответствующие требованиям к должности.

В отчетном периоде 81 работник получил продвижение по службе, в том числе 13 человек из кадрового резерва.

В 2018 году работникам было объявлено 1682 поощрения (благодарности/денежные премии/избрание лучшим работником месяца и др.) за профессионализм, инициативу и искреннее гостеприимство, достижение высокого качества предоставляемых услуг, а также в связи с юбилейными датами (в 2017 году — 586 поощрений). По инициативе Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям работники получили поощрения за организацию и проведение значимых для Центра международной торговли событий: Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 и ввод в эксплуатацию гостиницы Holiday Inn Express Moscow — Khovrino.

В отчетном году, по результатам сотрудничества с порталом Superjob, ПАО «ЦМТ» в 11-й раз было признано «Привлекательным работодателем».

В 2019 году кадровая политика ПАО «ЦМТ» будет направлена на реализацию следующих приоритетных задач:

- повышение клиентоориентированности всех категорий работников;
- формирование кадрового резерва на ключевые должности;
- совершенствование системы мотивации для повышения эффективности работников в ре-

- шении стратегических задач и инициатив ПАО «ЦМТ»;
- развитие и актуализация корпоративной культуры и ценностей для выработки наиболее эффективных моделей поведения внутри ЦМТ, повышения вовлеченности и эффективности взаимодействия сотрудников (командная работа);
- приоритетное использование передовых технологических решений во всех направлениях кадровой политики.



6 Итоги и задачи

Пять последних лет Общество в своей деятельности придерживалось основных направлений развития, заданных Стратегией развития ПАО «ЦМТ» на 2014-2018 годы, принятой Советом директоров 30.06.2014.

В течение периода реализации Исполнительная дирекция Общества вносила на Совет директоров ПАО «ЦМТ» предложения по корректировке и уточнению отдельных позиций Стратегии, исходя из изменившихся с 2014 года макроэкономических и рыночных условий, непосредственно влиявших на деятельность Общества. С учетом высокой неопределенности прогнозов развития рыночных условий, Совет директоров принял решение перейти на годовой горизонт планирования.

Для обеспечения стабильности бизнеса и высоких рыночных позиций Общества был принципиально пересмотрен и утвержден Советом директоров вектор развития, который ставил основной целью не только расширение площадей за счет покупки нового здания, но и полную реновацию целого ряда объектов ЦМТ до обеспечения их конкурентоспособного уровня, включая полную реконструкцию гостиничного комплекса «Союз».

Совет директоров Общества по итогам реализации в 2014-2016 годах Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на 2014-2018 годы принял в 2017 году скорректированный план реализации Стратегии на 2017-2018 годы.

По целому ряду ключевых позиций стратегических инициатив Общество вышло на показатели Стратегии, запланированные на 2018 год. Операционная чистая прибыль ПАО «ЦМТ» (без учета курсовых разниц) в 2018 году составила 1,4 млрд рублей, что на 27% больше показателя, заложенного в финансовую модель на момент формирования Стратегии (1,1 млрд рублей без приобретения нового объекта), что явилось результатом реализации следующих стратегических инициатив:

- реновирован Основной корпус Гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC, включая полный номерной фонд, стойку приема гостей;
- модернизировано Офисное здание-1 с ремонтом общественных зон и офисов, включая оборудование, стояки и коммуникации;
- в Апарта-отеле «Международная» обновлена основная часть коридоров и офисов с заменой технических коммуникаций и улучшением планировочных решений;

- проведены поэтапная реновация Конгресс-центра с обновлением внешнего вида, систем освещения, потолочных конструкций и перевод аудиовизуальных коммуникаций на цифровой формат («Конгресс-зал», «Ладога», «Амфитеатр», входная группа);
- реконструирован СОК «Атлантис» с трансформацией в современный фитнес-центр премиум-класса, который передан в управление дочернему обществу ООО «ЦМТ-Фитнес»;
- после капитального ремонта здания бывшего гостиничного комплекса «Союз» открыт новый отель под международным брендом Holiday Inn Express. В стадии завершения находится второй этап — создание современного офисного центра и многофункционального зала с рестораном;
- началось преобразование ООО «Проминэкспо» в Технопарк легкой промышленности.

Для поддержки стратегических инициатив, оптимизации затрат и роста операционной эффективности Общества:

- проведена оптимизация структуры управления и реформированы управленческие функции (объединение департаментов новых видов бизнеса и конгрессной деятельности, общественных связей и международного сотрудничества, корпоративного управления и юридической службы и др.). Отменен гостиничный режим в МКД «Эридан» с переводом функции продаж аренды квартир в ОКК и функции управления МКД в ООО «Проминэкспо»;
- оптимизирована система управления дочерними и зависимыми Обществами за счет устранения излишних звеньев и повышения прозрачности принимаемых решений. Ликвидировано дочернее общество «ЦМТ-Регион»;
- с применением инструментов Lean-технологии проработан и оптимизирован ряд важных процессов в Обществе (продажа услуг, проведение ремонтных работ в офисах, согласование и выставление счетов, закупочная деятельность и др.);
- с целью сокращения расходов Общества и оптимизации затрат переведены на аутсорсинг функции уборки и охраны помещений;
- создан департамент закупок и внедрена автоматизированная система управления закупками (АСУЗ);
- завершается внедрение системы управленческого учета и бюджетирования с учетом обновленных подходов для оперативного выявления резервов по снижению расходов и увеличению прибыльности подразделений и Общества в целом, путем получения аналитики с адресным распределением затрат;
- проведены работы по повышению энергоэффективности за счет внедрения технологий в процессе реновации зданий 1979 года постройки: выработана и реализована программа повышения энергоэффективности, применены современные технологии при модернизации и реконструкции объектов;
- с 2015 года в Обществе внедрена и постоянно совершенствуется система материального стимулирования с использованием ключевых показателей эффективности (КПЭ). Основными КПЭ для Общества и подразделений являются прибыльность и доходность, руководители структурных подразделений переведены на индивидуальные КПЭ;
- для обеспечения лояльного и стабильного трудового коллектива разработана и принята обновленная Кадровая политика ПАО «ЦМТ», принят новый Коллективный договор на 2017-2020 годы.

В соответствии с решениями Совета директоров ПАО «ЦМТ», Исполнительной дирекцией реализуется поэтапная проработка с Правительством г. Москвы возможности строительства 3-й очереди зданий ЦМТ на территории по адресу: Краснопресненская наб., 12.

При сохранении основных векторов, предусмотренных Стратегией развития ПАО «ЦМТ» на 2014-2018 годы целый ряд позиций удалось реализовать не в полной мере, среди них: не полностью решены задачи создания централизованной службы маркетинга и запуска программы лояльности (разработана концепция единой программы лояльности ПАО «ЦМТ» с проработкой технических аспектов ее запуска, но сама программа пока не внедрена), еще не запущено мобильное приложение.

Усиление конкуренции на основных рынках деятельности ПАО «ЦМТ», рост расходов за счет постоянного увеличения налоговой нагрузки и цен на товарно-материальные ценности и услуги, необходимые для деятельности комплекса ЦМТ, развитие современных технологий, — все это формирует основные задачи, стоящие перед Обществом.

Основные задачи Общества на 2019 год и перспективу:

- *сохранять устойчивые позиции на рынке в условиях нарастающей конкуренции;*
- *обеспечивать стабильную прибыль и доходность Общества для акционеров;*
- *развивать бизнес на имеющихся площадях за счет повышения конкурентоспособности, включая развитие участка на Левобережной улице и Технопарка на базе «Проминэкспо»;*
- *продолжить проработку проекта строительства 3-й очереди комплекса ЦМТ;*
- *повышать операционную эффективность за счет выявления резервов снижения расходов, реализации принципов хозрасчета точек продаж, разработки инвестиционной политики, включая критерии оценки проектов;*
- *обеспечивать эффективную маркетинговую стратегию, ориентированную на интенсификацию продаж;*
- *внедрять современные технологии автоматизации процессов (цифровизацию): конгрессной деятельности, взаимодействия с клиентами (CRM), развития интернет-технологий, личного кабинета арендатора и мобильного приложения ЦМТ, управления закупками, планирования и аналитики, и др.;*
- *развивать систему мотивации на основе индивидуальных КПЭ, направленную на увеличение продаж, максимизацию прибыли и закрепление персональной ответственности за реализацию стратегических инициатив и инвестиционных проектов;*
- *продолжать работы по совершенствованию корпоративного управления в целях обеспечения соответствия требованиям ПАО Московская биржа и Центрального банка России, а также лучшим корпоративным практикам;*
- *совершенствовать систему управления рисками.*



7 Деятельность Правления Общества

Правление ПАО «ЦМТ» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Правлении ПАО «ЦМТ».

Особое внимание в работе Правления в отчетном периоде уделялось вопросам обеспечения реализации инициатив, предусмотренных Стратегией развития ПАО «ЦМТ», а также эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Заседания Правления ПАО «ЦМТ» проводятся на регулярной основе и обеспечивают принятие решений по всем вопросам текущей деятельности Общества, требующим рассмотрения Правлением в соответствии с установленной компетенцией.

За отчетный период проведены 24 заседания Правления, на которых рассмотрено 107 вопросов, включая вопросы по выполнению решений и поручений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В центре внимания Правления ПАО «ЦМТ» в 2018 году также находились вопросы:

- кадровой политики ПАО «ЦМТ»;
- выработки мер по снижению издержек деятельности Общества;
- управления рисками;
- обеспечения устойчивого развития Общества;
- управления имуществом комплексом;
- совершенствования системы материального стимулирования работников ПАО «ЦМТ»;
- подготовки стратегии развития Общества на новый период;
- развития активов, проведения капитального ремонта и реновации комплекса.

Одним из приоритетных направлений деятельности Правления в отчетном периоде являлось рассмотрение вопросов работы дочерних Обществ, в том числе касающихся оптимизации структуры их управления. Была продолжена работа, направленная на исключение промежуточных звеньев управления.

В предварительном порядке Правление рассматривало вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров и Общего собрания акционеров ПАО «ЦМТ».



8 Деятельность Совета директоров Общества

В центре внимания Совета директоров ПАО «ЦМТ» в 2018—2019 корпоративном году находились вопросы обновления и развития активов Общества, управления рисками, эффективности финансово-хозяйственной деятельности и сохранения устойчивого развития компании и ее дочерних Обществ, акционерного капитала, развития новых видов бизнеса, экономии ресурсов, внутреннего аудита, а также совершенствования корпоративного управления с учетом лучших традиций Публичного акционерного общества «Центр международной торговли».

Осуществляя общее руководство деятельностью Общества, Совет директоров ПАО «ЦМТ» проводил свою работу по утвержденному плану работы, подготовленному на основании предложений избранных членов Совета директоров, а также с учетом ранее принятых решений и предложений, поступивших на Годовом общем собрании акционеров.

За отчетный период проведено 10 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено более 50 вопросов, включая контрольные по выполнению ранее принятых решений.

Важным событием для всего коллектива стал прием участников и гостей Чемпионата мира по футболу FIFA 2018, и эту проверку на качество и высокий уровень работы коллектив успешно выдержал.

В отчетном периоде завершен капитальный ремонт Гостиничного комплекса «Союз», возобновление работы которого под брендом Holiday Inn Express началось с приема гостей Чемпионата мира по футболу.

Одним из основных стратегических направлений деятельности Совета директоров в отчетном периоде стала детальная проработка, в том числе с Правительством города Москвы, и принятие конкретных мер по возможному обновлению и развитию активов Общества. В рамках продвижения проекта третьей очереди ЦМТ Обществом было получено положительное решение Городской комиссии по вопросам градостроительства, землепользования и застройки при Правительстве Москвы (Заключение Комиссии от 14.09.2018 №33). Комитетом по архитектуре и градостроительству города Москвы (Москомархитектура) издано Распоряжение от 01.10.2018 №594 «О подготовке проекта внесения изменения в правила землепользования и застройки города Москвы в отношении территории по адресу: г. Москва, наб. Краснопресненская, вл.12 (кад.№77:01:0004034:6), ЦАО». Проведены публичные слушания.



Этому были посвящены заседания Совета директоров и его Комитетов, рассмотревших вопросы о продвижении проекта третьей очереди ЦМТ, а также о проведении капитального ремонта и ввода в эксплуатацию Гостиницы «Союз» под брендом Holiday Inn Express.

Продолжена работа по возможному развитию территории «Проминэкспо». Внесены изменения в Правила землепользования и застройки города Москвы. Москомархитектурой разработан градостроительный план земельного участка (ГПЗУ), позволяющий снять запрет на строительство в отношении земельного участка.

В отчетном году Советом директоров и его Комитетами был проведен системный анализ реализации Стратегии развития ПАО «ЦМТ» за 2014—2018 годы. С учетом экономической обстановки в стране Советом директоров были рассмотрены и согласованы предложенные Исполнительной дирекцией Общества основные подходы к Стратегии дальнейшего развития ПАО «ЦМТ», суть которых заключается в: формировании эффективной маркетинговой стратегии, ориентированной на интенсификацию продаж, повышении операционной эффективности, построении системы мотивации, направленной на повышение продаж и увеличение прибыли, развитии технологии автоматизации процессов (цифровизации), разработке инвестиционных проектов развития ПАО «ЦМТ», увеличении коммерческих площадей за счет развития собственных территорий.

Вырабатывая предложения по распределению прибыли и выплате дивидендов за 2018 год, Совет директоров реализовал стратегическую задачу по увеличению дивидендной доходности. Вопрос об итогах выплаты дивидендов акционерам Общества за 2017 год рассматривался на заседании Совета директоров. Нарушений порядка выплаты дивидендов не установлено.

В Обществе реализуются нормы и совершенствуется практика корпоративного управления: утверждено в новой редакции «Положение о дивидендной политике ПАО „ЦМТ“»; рассмотрено обязательное предложение от ТПП РФ о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «ЦМТ»; проведена независимая оценка работы Совета директоров; рассмотрены отчеты о работе Комитетов Совета директоров и консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЦМТ», составленная по МСФО; утвержден регламент подготовки и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «Центр международной торговли»; рассмотрен вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам Общества удаленного доступа для участия в Годовом общем собрании акционеров по итогам 2018 года.

Совет директоров рассмотрел результаты и заключения по итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, проведенных независимым Аудитором и Ревизионной комиссией ПАО «ЦМТ».

За отчетный период Совет директоров одобрил 1 сделку, в совершении которой имелась заинтересованность. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность содержащихся в отчете данных. Совет директоров на заседании 20.03.2019 утвердил соответствующий отчет.

Совет директоров ПАО «ЦМТ» продолжил практику проведения заседаний с участием членов Совета директоров АО «ЭКСПОЦЕНТР».

Предметом рассмотрения в отчетном году стали вопросы взаимного продвижения брендов ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР», развития и совершенствования сотрудничества ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» в области конгрессно-выставочной деятельности, а также выполнения Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве по вопросам обеспечения антитеррористической защищенности и безопасности ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» и основных направлений дальнейшего взаимодействия.

В соответствии с принятыми решениями Совета директоров согласованы и утверждены планы совместной с АО «ЭКСПОЦЕНТР» работы на 2019 год.

В отчетном году возросла роль Комитетов Совета директоров в анализе и экспертизе представляемых материалов, а также выработке решений Совета директоров. Все основные вопросы, выносимые на обсуждение Совета директоров, предварительно рассматривались на заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ЦМТ» (по аудиту, стратегическому развитию, кадрам и вознаграждениям). Два Комитета Совета директоров (по стратегическому развитию и аудиту) возглавляют независимые директора, которые входят также в состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Всего проведено 10 заседаний Комитетов Совета директоров, в ходе которых рассматривались вопросы: о выполнении контрольных показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» за 2018 год, о бизнес-плане, бюджете и контрольных показателях финансово-хозяйственной деятельности Общества и ДЗО на 2019 год, об Инвестиционном бюджете ПАО «ЦМТ» на 2019 год, о ходе реализации кадровой политики, поощрении коллектива и менеджмента. Рассмотрены отчеты Департамента внутреннего аудита, а также ключевые риски, влияющие на результаты деятельности ПАО «ЦМТ», предложения Комитета Совета директоров по аудиту по кандидатуре Аудитора ПАО «ЦМТ» на очередной год.

На заседаниях Комитетов и Совета директоров предметно и обстоятельно обсуждались предложения членов Совета директоров, учитывались их письменные мнения по обсуждаемым вопросам повестки дня.

Члены Совета директоров — Басин Е.В., Катырин С.Н., Страшко В.П. — принимали непосредственное участие во всех 10 заседаниях Совета директоров. Липатников Н.М. — в 1-м, Беднов С.С. — в 2-х, Шафраник Ю.К. — в 3-х, Гавриленко А.Г. — в 4-х заседаниях из 10-ти принимали участие посредством письменного голосования по вопросам повестки дня.

Все решения Совета директоров Общества регулярно в установленном порядке опубликовывались на сайте ПАО «ЦМТ» и специализированных ресурсах в сети Интернет.

При подготовке к Годовому общему собранию акционеров по итогам 2018 финансового года Совет директоров ПАО «ЦМТ» своевременно и в полном объеме рассмотрел и принял решения по всем вопросам созыва, подготовки и проведения Годового общего собрания акционеров, отнесенным к его компетенции. Совет директоров рассмотрел поступившие предложения от акционеров ПАО «ЦМТ» о внесении вопросов в повестку дня Годового общего собрания и о выдвижении кандидатов для выборов в органы Общества, представил акционерам сведения о кандидатах для избрания в органы управления и контроля Обществом. На заседаниях Совета директоров рассмотрены и приняты решения по вопросам о выдвижении кандидатур в качестве независимых кандидатов в члены Совета директоров, о предложениях Годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли ПАО «ЦМТ» по итогам 2018 финансового года, в том числе выплате (объявлении) дивидендов и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. На заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту и Совета директоров дана положительная оценка работы по минимизации рисков, утвержденных Советом директоров, а также организации внутреннего контроля.

Совет директоров рассмотрел итоги выполнения собственных решений.

Независимую оценку работы Совета директоров в 2018—2019 корпоративном году, по рекомендации Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, проводило АО «Межрегиональный регистраторский центр». Работе Совета директоров и его Комитетов дана положительная оценка.

Отчет о результатах, итоговые выводы и рекомендации по оценке деятельности Совета директоров ПАО «ЦМТ» будут рассмотрены на заседании Совета директоров 20.03.2019 года.

Обеспечив выполнение решений Совета директоров, Правление и Исполнительная дирекция ПАО «ЦМТ» добились значительных успехов в организации работы Общества, получившего в отчетном году доходов на сумму 6,99 млрд рублей, что превышает уровень 2017 года на 955,1 млн рублей (15,8%). Это достижение явилось результатом продуманных кадровой и маркетинговой политик, добросовестного и ответственного труда всего коллектива Общества, а также проведенной реновации номерного фонда Гостиницы и других активов ПАО «ЦМТ».

Анализ результатов работы ПАО «ЦМТ» в период 2014—2018 годов, оценка степени реализации запланированного на этот период комплекса стратегических инициатив позволяют считать в настоящее время важнейшей задачей Совета директоров и исполнительных органов Общества разработку и принятие планов дальнейшего развития ПАО «ЦМТ» с учетом необходимости сохранения достигнутого уровня доходов и прибыли, на основе развития перспективных точек роста, повышения качества имеющихся активов и предоставляемых услуг.

9 Дивидендная политика

Советом директоров ПАО «ЦМТ» 16.10.2018 утверждено в новой редакции «Положение о дивидендной политике ПАО „ЦМТ“» в целях обеспечения максимальной прозрачности и прогнозируемости процесса выработки Советом директоров ПАО «ЦМТ» рекомендаций касательно размера и порядка выплаты дивидендов.

Положение о дивидендной политике ПАО «ЦМТ» призвано обеспечить баланс между размером выплачиваемых акционерам дивидендов и инвестициями в развитие Общества с целью роста его капитализации в долгосрочной перспективе с учетом текущих экономических условий.

ПАО «ЦМТ» стабильно выплачивает своим акционерам дивиденды не ниже уровня предыдущих лет, как по привилегированным, так и по обыкновенным акциям. При этом, по обоим типам акций ежегодно сохраняется одинаковый процент выплат по отношению к номинальной стоимости акций.

Динамика дивидендных выплат по акциям ПАО «ЦМТ»

	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
По итогам 2013 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	350 333 641	51 208 791
По итогам 2014 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	350 378 933	50 677 287
По итогам 2015 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 421 793	50 719 709
По итогам 2016 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 459 845	50 760 525
По итогам 2017 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	521 927 710	78 072 289
Выплаченные дивиденды, руб.	515 736 532	74 971 841

Решение о выплате годовых дивидендов за прошедший (отчетный) год, о размере дивидендов и форме их выплаты по акциям каждой категории, принимается Общим собранием акционеров Общества на основании рекомендаций Совета директоров.

Одновременно Общее собрание акционеров принимает решение о дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Указанная дата определяется только по предложению Совета директоров ПАО «ЦМТ» и не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты его принятия. Советом директоров ПАО «ЦМТ» принято решение предложить Годовому общему собранию акционеров по итогам 2018 года утвердить датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — 8 мая 2019 года.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» выплата дивидендов производится:

- номинальному держателю — в течение 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Уставом ПАО «ЦМТ» предусмотрен максимально возможный срок депонирования (5 лет) неполученных дивидендов. В течение указанного срока лицо, включенное в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, и своевременно не получившее их, вправе обратиться в ПАО «ЦМТ» с требованием о выплате ему объявленных дивидендов.

Чистая прибыль Общества за 2018 год составила 1 815,0 млн рублей, что на 78,7% больше, чем за 2017 год.

В соответствии с принципом обеспечения доходности для акционеров предлагается направить на выплату дивидендов по итогам 2018 года 700 000 тыс. рублей или 38,57% чистой прибыли за 2018 год, что выше размера дивидендов за 2017 год на 100 000 тыс. рублей, в том числе выплатить по привилегированным и обыкновенным акциям:

- 0,562248995983936 рублей в расчете на одну обыкновенную акцию, что составит 608 915 662,65 рублей;
- 0,562248995983936 рублей в расчете на одну привилегированную акцию, что составит 91 084 337,35 рублей.

10 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров ПАО «ЦМТ» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

Общество осуществляет свою деятельность, исходя из принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров Общества, а также руководствуется рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10.04.2014.

Общество нацелено на полное соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления. Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления действенным инструментом повышения эффективности управления Обществом, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ»

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ» — система отношений между акционерами, органами управления, работниками, контрагентами, а также другими заинтересованными лицами.

ПАО «ЦМТ» использует модель корпоративного управления, в полной мере отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям Правил листинга ПАО Московская биржа, предъявляемым к эмитентам, ценные бумаги которых включены в котировальные списки.

В соответствии с Уставом ПАО «ЦМТ», органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

По решению Совета директоров Общества в целях содействия эффективному выполнению его функций формируются:

- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Комитет Совета директоров по стратегическому развитию;
- Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с компетенциями, определенными соответствующими Положениями о Комитетах.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правлением ПАО «ЦМТ» и генеральным директором, одновременно являющимся председателем Правления.

Правление Общества подотчетно Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью.

Модель корпоративного управления ПАО «ЦМТ» обеспечивает высокую эффективность системы корпоративного управления Общества и способствует достижению следующих основных целей:

- обеспечение прав и законных интересов акционеров;
- построение эффективной системы управления;
- разумное распределение полномочий между органами управления и обеспечение контроля над ними;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- информационная открытость;
- соблюдение законности и этических норм;
- эффективное взаимодействие с работниками и обеспечение им справедливого вознаграждения;
- социальная ответственность;
- развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами.

Практика корпоративного управления, осуществляемая Обществом, обеспечивает реализацию акционерами права на: участие в управлении Обществом, получение части прибыли Общества, получение информации об Обществе, а также равное отношение ко всем акционерам.

Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг.

ПАО «ЦМТ» в целях соблюдения и защиты прав акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Оценка состояния системы корпоративного управления

На регулярной основе Обществом реализуются мероприятия, направленные на дальнейшее повышение уровня корпоративного управления, проводится оценка текущего состояния и соответствия системы корпоративного управления лучшим мировым практикам, нормам действующего законодательства и Кодексу корпоративного управления.

Комплексная оценка состояния системы корпоративного управления ПАО «ЦМТ» в 2018 году проводилась согласно рекомендациям Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8) (Приложение 5).

Принципы и практические подходы к организации корпоративного управления в Обществе, в целом, соответствуют Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России.

Общество нацелено на обеспечение максимальной прозрачности и эффективности системы корпоративного управления, дальнейшее ее развитие и совершенствование. ПАО «ЦМТ» сохраняет приверженность рекомендуемым стандартам корпоративного управления, которые играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия акционеров и инвесторов.

Общество на постоянной основе осуществляет ревизию внутренних документов на предмет их соответствия требованиям законодательства РФ, Правилам листинга ПАО Московская биржа, Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России, и нацелено на дальнейшую разработку новых и актуализацию уже имеющихся внутренних документов в целях обеспечения исполнения установленных процедур и принципов корпоративного управления.



11 Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2018 году крупные сделки на Годовом Общем собрании акционеров и Совете директоров не одобрялись и Обществом не совершались.

В отчетном году Обществом была совершена 1 сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность:

Сделка между ПАО «ЦМТ» и Московским банком ПАО Сбербанк.

Предмет сделки — предоставление поручительства за Торгово-промышленную палату Российской Федерации по договору банковской гарантии.

Максимальная цена сделки — 1,5 млрд рублей.

Срок действия договора — до 30.03.2022 включительно.

Заинтересованное лицо — Торгово-промышленная палата Российской Федерации, контролирующая ПАО «ЦМТ», и которое, в силу своего участия, распоряжается более 50% голосов в высшем органе управления ПАО «ЦМТ», являющегося стороной сделки.

Данная сделка заключалась с целью предоставления Московским банком ПАО Сбербанк банковской гарантии Торгово-промышленной палате Российской Федерации, необходимой для реализации мероприятий по направлению акционерам ПАО «ЦМТ» обязательного предложения (публичной оферты) по приобретению обыкновенных акций Общества в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Вышеуказанная сделка была рассмотрена на заседании Совета директоров Общества, на ее совершение получено соответствующее согласие (одобрение).



Приложение 1

Основные сведения об Обществе

Полное и краткое фирменное наименование

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли» (Joint Stock Company «World Trade Center Moscow»); ПАО «ЦМТ» (JSC «WTC Moscow»).

Место нахождения и почтовый адрес

Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Дата государственной регистрации ПАО «ЦМТ» и регистрационный номер

Общество зарегистрировано 16.09.1992; свидетельство о регистрации № 015.815.

Сведения об Уставном капитале

Уставный капитал ПАО «ЦМТ» составляет 1 245 000 000 (Один миллиард двести сорок пять миллионов) рублей, разделен на 1 083 000 000 (Один миллиард восемьдесят три миллиона) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль и 162 000 000 (Сто шестьдесят два миллиона) привилегированных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль.

Акции ПАО «ЦМТ» оплачены полностью. В 2018 г. дополнительные выпуски акций ПАО «ЦМТ» не осуществлялись.

Обыкновенные акции ПАО «ЦМТ» с января 2017 г. включены в котировальный список второго уровня на ПАО Московская биржа.

Привилегированные акции ПАО «ЦМТ» с июня 2014 г. включены в котировальный список второго уровня на ПАО Московская биржа.

Торговые коды акций:

Площадка	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
ПАО Московская биржа Москва, Россия	WTSM	WTCMP
Международные идентификационные коды акций		
Наименование	Код обыкновенных акций	Код привилегированных акций
ISIN	RU0008137070	RU0008137088

Лицами, зарегистрированными в реестре владельцев именных ценных бумаг ПАО «ЦМТ», на счетах которых более 5% голосующих акций ПАО «ЦМТ», являются: Торгово-промышленная палата Российской Федерации и Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель, центральный депозитарий).

Аудитор ПАО «ЦМТ»

Общим собранием акционеров Аудитором ПАО «ЦМТ» на 2018 г. утверждено Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»), которое является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация) и имеет Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций — 11603053203.

Реестродержатель ПАО «ЦМТ»

Согласно ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» ведение реестра акционеров ПАО «ЦМТ» с ноября 2003 г. осуществляет Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (далее – АО «МРЦ»).

Место нахождения АО «МРЦ»: 105062, Российская Федерация, г. Москва, Подсосенский переулок, д. 26, стр. 2. Тел.: (495) 234-44-70 Факс: (495) 234-44-70. Официальный сайт: <http://www.mrz.ru>.

АО «МРЦ» создано в июле 1993 г., имеет соответствующую лицензию Банка России (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13995-000001 от 24.12.2002), является профессиональным участником рынка ценных бумаг, членом саморегулируемой организации ПАРТАД (Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев).



Приложение 2

Информация о лицах, входящих в состав органов управления и контроля

Предыдущее Годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 20.04.2018. За отчетный год внеочередных общих собраний акционеров ПАО «ЦМТ» не проводилось.

С 1.01.2018 по 20.04.2018 полномочия Совета директоров ПАО «ЦМТ» осуществлял состав, избранный Годовым общим собранием акционеров от 23.06.2017.

С 20.04.2018 общее руководство деятельностью ПАО «ЦМТ» осуществляет Совет директоров ПАО «ЦМТ», избранный Годовым общим собранием акционеров от 20.04.2018 (протокол № 28), состоящий из семи человек.

Персональный состав Совета директоров по состоянию на 31.12.2018:

Катырин Сергей Николаевич (председатель)

Год рождения: 1954.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: президент ТПП РФ.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Басин Ефим Владимирович (независимый директор)

Год рождения: 1940.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: президент Межрегионального объединения строителей.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Беднов Сергей Сергеевич

Год рождения: 1957.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор АО «ЭКСПОЦЕНТР».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Гавриленко Анатолий Григорьевич

Год рождения: 1946.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: председатель Наблюдательного совета ГК «АЛОР».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Липатников Николай Михайлович (независимый директор)

Год рождения: 1947.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: президент Вятской ТПП.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Страшко Владимир Петрович

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Шафраник Юрий Константинович

Год рождения: 1952.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров ПАО «ЦМТ» сформированы три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по аудиту:

Липатников Николай Михайлович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Басин Ефим Владимирович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор);

Беднов Сергей Сергеевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию:

Басин Ефим Владимирович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Беднов Сергей Сергеевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Гавриленко Анатолий Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Страшко Владимир Петрович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям:

Гавриленко Анатолий Григорьевич — член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;

Басин Ефим Владимирович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор);

Липатников Николай Михайлович — член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор).

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом Общества (Правлением).

Единоличный исполнительный орган ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2018:

Страшко Владимир Петрович

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Персональный состав коллегиального исполнительного органа — Правления ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2018:

Страшко Владимир Петрович (председатель)

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Богословская Вера Леонидовна

Год рождения: 1949.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: главный бухгалтер ПАО «ЦМТ».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,0005.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,00009.

Давыдов Сергей Александрович

Год рождения: 1948.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: первый заместитель генерального директора ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Паршиков Алексей Юрьевич

Год рождения: 1978.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: директор Департамента правового обеспечения и корпоративного управления.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Пасик Владимир Иванович

Год рождения: 1956.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора - директор Департамента обеспечения безопасности ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Субботин Вадим Николаевич

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора по финансам и коммерции ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Годовым общим собранием акционеров от 20.04.2018 (протокол № 28) избрана Ревизионная комиссия ПАО «ЦМТ».

Персональный состав Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2018:

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»: Кустарин Игорь Владимирович.

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»:

Бирюкова Юлия Борисовна, Вакулин Константин Владимирович, Орлова Елена Станиславовна.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей в уставном капитале и обыкновенных именных бездокументарных акций Общества.

В Обществе предусмотрено отдельное структурное подразделение, выполняющее функцию Корпоративного секретаря Общества, – Аппарат Совета директоров.

Руководителем Аппарата Совета директоров является ответственный секретарь Совета директоров.

Кузьмин Евгений Сергеевич

Год рождения: 1951.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: Ответственный секретарь Совета директоров - руководитель Аппарата Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Приложение 3

Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2018 г.

В 2018 году приходится констатировать факт увеличения затрат по оплате потреблённых энергоресурсов, связанный с ежегодным ростом тарифов на энергоносители.

Кроме этого, необходимо учитывать, что существенное влияние на потребление энергетических ресурсов оказывают фактические погодные условия и возникающие в последние годы аномальные отклонения метеофакторов, особенно температуры наружного воздуха. Так, с апреля по конец сентября 2018 г. отмечался период длительного и значительного повышения температуры наружного воздуха, что привело к увеличению нагрузки на систему холодоснабжения в ПАО «ЦМТ».

Данные климатические изменения оказали существенное влияние на рост потребления электрической энергии.

Также на рост потребления энергоресурсов в натуральном выражении повлияло значительное увеличение загрузки Гостиницы и Комплекса объектов питания, в том числе в период проведения ЧМ 2018 (в 2018 году продано на 26 тыс. номеров/ночей больше, чем в 2017 году).

Вид ресурса	Единица измерения	Потребление в натуральном выражении			Потребление в денежном выражении (млн руб., без НДС)		
		2017	2018	%	2017	2018	%
Электроэнергия	млн кВт.ч	51,5	54,6	+6,0	224,2	247,3	+10,3
Тепловая энергия	тыс. Гкал	68,7	72,5	+5,5	99,0	108,8	+10,0
Бензин АИ-95	литры	37 634	38 370	+2,0	1,29	1,27	-1,6
Бензин АИ-92	литры	7 697	9 225	+19,9	0,28	0,32	+14,3
Дизельное топливо	литры	29 681	38 697	+30,4	0,96	1,39	+44,8

Приложение 4

Баланс ПАО «ЦМТ»

по состоянию на 31.12.2018 (тыс. рублей)

Актив

Наименование показателя	На 31.12.2018	На 31.12.2017
I. Внеоборотные активы	12 664 523	13 552 969
Нематериальные активы	4 261	5 727
Основные средства	6 892 495	6 749 788
Незавершенное строительство	-	-
Доходные вложения в материальные ценности	1 089 418	1 040 544
Финансовые вложения	4 023 584	4 911 154
Отложенные налоговые активы	349 005	343 128
Прочие активы	305 760	502 628
II. Оборотные активы	7 120 007	4 916 103
Запасы	214 926	262 715
НДС по приобретенным ценностям	2 451	10 342
Дебиторская задолженность	696 413	797 579
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	3 899 764	1 699 213
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 609 518	1 353 781
Прочие оборотные активы	697 005	792 473
Баланс	19 784 600	18 469 072

Пассив

Наименование показателя	На 31.12.2018	На 31.12.2017
III. Капитал и резервы	18 237 036	16 971 811
Уставный капитал	1 245 000	1 245 000
Переоценка внеоборотных активов	2 116 315	2 052 245
Добавочный капитал (без переоценки)	305 615	305 615
Резервный капитал	186 750	186 750
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	14 383 356	13 182 201
IV. Долгосрочные обязательства	217 933	239 821
Заемные средства	-	-
Отложенные налоговые и прочие обязательства	217 933	239 821
Прочие обязательства	-	-
V. Краткосрочные обязательства	1 329 631	1 257 440
Заемные средства	-	-
Кредиторская задолженность	1 249 674	1 183 642
Оценочные и прочие обязательства	77 214	71 120
Прочие обязательства	2 743	2 678
Баланс	19 784 600	18 469 072

Приложение 5

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ЦМТ» на заседании 20 марта 2019 г., Протокол № 9.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10 апреля 2014 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Реализовано	

1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Реализовано	
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Реализовано	

<p>1.1.4</p>	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p>	<p>Частично реализовано</p>	<p>Уставом и внутренними документами Общества предусмотрена возможность в течение 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания, что полностью соответствует п.1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>Исторически сложилось, что годовое общее собрание акционеров Общества проходит в возможно короткие сроки после окончания финансового года в целях подведения итогов деятельности в отчетном году и для обеспечения выплаты дивидендов акционерам в кратчайшие сроки (является приоритетной задачей для Общества в рамках реализации акционерами прав на получение части чистой прибыли).</p> <p>Проведение годового общего собрания акционеров по итогам отчетного года запланировано на апрель 2019 г. С учетом изложенного, обеспечение возможности акционерам в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания не представляется возможным.</p> <p>Одновременно следует отметить, что сложившаяся структура акционерного капитала Общества включает в себя минимальное количество акционеров, имеющих право направлять в Общество предложения в повестку дня собрания.</p> <p>В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество рассмотрит возможность внесения соответствующих изменений в Устав и предоставления акционерам рекомендованных Кодексом сроков направления предложений.</p>
		<p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p>Реализовано</p>	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Реализовано	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Реализовано	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			

<p>1.2.1</p>	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>Реализовано</p> <p>Частично реализовано</p>	<p>16.10.2018г. Советом директоров Общества была утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ЦМТ», которая предусматривает возможность использования помимо показателя чистой прибыли по данным бухгалтерской финансовой отчетности, составленной по РСБУ, других показателей для определения размера дивидендов. Предыдущая редакция Положения о дивидендной политике не содержала вышеуказанной нормы.</p> <p>Одним из основных принципов при выработке рекомендаций по размеру дивидендов является обеспечение доходности для акционеров за счет сохранения выплат дивидендов на уровне не менее 25% от чистой прибыли. Общество обеспечило в 2018 году выплату акционерам дивидендов по итогам 2017 года в размере 600 млн.руб., что на 47,57% больше, чем за предыдущий период.</p>
<p>1.2.2</p>	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.</p>	<p>1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<p>Частично реализовано</p>	<p>Дивидендная политика предусматривает учет внутренних и внешних экономических факторов при определении дивидендов, но не конкретизирует финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.</p> <p>С учетом сложившейся практики Общество стремится обеспечивать максимальный уровень доходности для акционеров. Принимая во внимание стабильное финансовое состояние Общества и отсутствие в настоящее время каких-либо факторов, способных оказать существенное влияние на финансовое положение, Общество стремится к обеспечению максимальной доходности для акционеров. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество рассмотрит возможность внесения соответствующих положений во внутренние документы.</p>

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Реализовано	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Реализовано	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	Реализовано	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не реализовано	Дочерняя компания Общества владеет долей в уставном капитале Общества и реализует свои права акционера, что полностью соответствует требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах». Вопрос, связанный с наличием в структуре акционерного капитала квазиказначейских акций, прорабатывается в рамках созданной на основании решения Совета директоров Общества Рабочей группы, состоящей из представителей основных акционеров и руководства Общества.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Реализовано	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Реализовано	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Реализовано	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Реализовано	

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	Реализовано	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Реализовано	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Реализовано	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.</p>	Реализовано	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Реализовано	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</p>	Реализовано	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	Реализовано	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Реализовано	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Реализовано	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Реализовано	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	Реализовано	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Реализовано	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	Частично реализовано	<p>В состав Совета директоров Общества в отчетном периоде входило 2 члена Совета директоров, отвечающих критериям независимости, что соответствует требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа.</p>

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Реализовано	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не реализовано	Председатель совета директоров Общества не является независимым директором. В отчетном году единогласным решением членов Совета директоров председателем избран директор, не являющийся независимым. Действующий председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Общества, и акционерами. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, в частности, принципиальности, приверженности интересам Общества которого отсутствуют какие-либо сомнения.
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Реализовано	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Реализовано	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Реализовано	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	Реализовано	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Реализовано	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Реализовано	

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	Реализовано	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Реализовано	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Реализовано	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Реализовано	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Реализовано	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично реализовано	В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по аудиту, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Ценные бумаги включены во второй уровень котировального списка ПАО Московская биржа. Требованиями Правил листинга установлено наличие в составе Совета директоров 2-х членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Реализовано	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.		
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично реализовано	В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Ценные бумаги включены во второй уровень котировального списка ПАО Московская биржа. Требованиями Правил листинга установлено наличие в составе Совета директоров 2-х членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Реализовано	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		

<p>2.8.3</p>	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>Реализовано</p> <p>Частично реализовано</p>	<p>Функции комитета по номинациям исполняет Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Основные функции комитета, указанные в п.186 Кодекса корпоративного управления Банка России, частично закреплены в Положении о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, утвержденном Советом директоров 19.10.2016, протокол № 7. Часть функций, не закрепленных Положением, исполняется на практике. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество рассмотрит возможность внесения изменений в Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждения</p>
<p>2.8.4</p>	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>Реализовано</p>	

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>Председатели Комитета по аудиту и Комитета по стратегическому развитию, являются независимыми директорами.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества), при этом, обеспечивает эффективную организацию деятельности Комитета и взаимодействие его с Советом директоров, имеет значительный опыт работы по направлению деятельности Комитета.</p> <p>Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Реализовано	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	Реализовано	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлечалась внешняя организация (консультант).	Реализовано	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	Реализовано	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Реализовано	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Реализовано	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Реализовано	

4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Реализовано	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Реализовано	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Реализовано	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Реализовано	

4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Реализовано	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Реализовано	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Не реализовано	<p>В Обществе отсутствуют программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.</p> <p>В настоящее время система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества осуществляется на основании общих утвержденных принципов системы мотивации работников Общества и трудовых договоров.</p> <p>В 2018 году состоялось заседание Рабочей группы, состоящей из представителей основных акционеров и руководства Общества, по рассмотрению предложений по внесению изменений во внутренние документы, на котором рассматривался вопрос о разработке Положения о системе мотивации Генерального директора и высшего менеджмента, Положения об опционной программе. На заседании Совета директоров в феврале 2018 г. принято решение согласиться с предложением Рабочей группы о разработке указанных внутренних документов. Разработка указанных документов нацелена на дополнительную мотивацию и повышение эффективности работы на среднесрочной и долгосрочной перспективе.</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Реализовано	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			

5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Реализовано	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Реализовано	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Реализовано	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Реализовано	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Реализовано	

5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Реализовано	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Реализовано	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	Реализовано	Общество не влияет на принятие решений контролирующим его лицом, в связи с чем, меморандум будет опубликован в случае его подготовки таким лицом и передачи в Общество.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			

6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Реализовано	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрыло годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Реализовано	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Реализовано	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

6.3.1	Предоставление обществу информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Реализовано	
6.3.2	При предоставлении обществу информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Реализовано	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично реализовано	При определении сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. Несмотря на то, что в Уставе Общества не определены существенные корпоративные действия, на практике все существенные корпоративные действия проходят предусмотренную законодательством процедуру одобрения. Одновременно Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, существенные корпоративные действия, предусмотренные пп.2, закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Реализовано	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>В своей деятельности Общество руководствуется установленными действующим законодательством Российской Федерации критериями отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, в Обществе действует Конкурсная комиссия, к функциям которой относится рассмотрение и принятие решений по заключению сделок стоимостью более 1 млн. руб. Соответственно, сделки подлежат обязательному рассмотрению Конкурсной комиссией и проходят определенную процедуру контроля/одобрения, которая позволяет принять дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество, при внесении изменений в Устав, рассматривает возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Реализовано	

7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Реализовано	
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.		
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не реализовано	При рассмотрении вопросов о заинтересованности в совершении сделки Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.

Публичное акционерное общество
«Центр международной торговли»

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2018 года,
и аудиторское заключение независимых аудиторов

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	11
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	17



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам Публичного акционерного общества «Центр международной торговли»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудлируемое лицо: ПАО «Центр международной торговли»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 102770072234
Москва, Россия

Независимый аудитор: АО КРМГ – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КРМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International») зарегистрированную по законодательству Швейцарии

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125026

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603050205

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества

См. примечание 5 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Группа учитывает основные средства и инвестиционное имущество по справедливой стоимости. Для определения справедливой стоимости привлекался независимый оценщик.</p> <p>Справедливая стоимость для большей части активов, рассчитывалась на основе моделей дисконтированных будущих денежных потоков. Для ряда активов справедливая стоимость определялась сравнительным методом, учитывающим цены реализации ближайших аналогов.</p> <p>Большая часть входных данных, использованных при составлении моделей дисконтированных потоков, рассчитана с учетом допущений.</p> <p>Оценка справедливой стоимости является ключевым вопросом аудита по следующим причинам:</p>	<p>Мы оценили профессиональную компетентность и опыт оценщика.</p> <p>Мы сопоставили входящие данные, использованные оценщиком в моделях дисконтирования будущих денежных потоков, с бюджетом, подготавливаемым руководством Группы.</p> <p>Мы привлекли наших собственных специалистов по оценке для анализа на выборочной основе применимости использованных методов оценки и тестирования основных допущений, использованных при определении справедливой стоимости указанных активов.</p> <p>Где применимо, наши аудиторские процедуры включали тестирование на выборочной основе входных данных, включая исторические показатели, на основании которых выполнялся расчет дисконтированных будущих денежных потоков, а также точность этих расчётов.</p> <p>Мы критически оценили подбор аналогов для активов, оцениваемых сравнительным методом.</p> <p>Мы проанализировали причины существенных изменений основных допущений, использованных в оценке активов по состоянию на 31 декабря 2018 года с допущениями, использованными на предыдущую отчетную дату.</p>



<ul style="list-style-type: none">- оценка справедливой стоимости требует применения профессионального суждения;- существует неопределенность в отношении прогнозирования дисконтированных денежных потоков, которые, кроме того, оцениваются в условии существенной волатильности экономической ситуации;- существуют трудности в подборе аналогов по активам, оцениваемым сравнительным методом;- изменение в вышеупомянутых допущениях и оценках может привести к существенным изменениями справедливой стоимости.	
--	--

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.



Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда



в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Безверхая

Безверхая А.А.

Акционерное общество «КПМГ»
Москва, Россия

17 апреля 2019 года


*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года*

тыс. руб.	Прим	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Активы			
Основные средства	15	10,288,298	10,162,872
Инвестиционное имущество	16	35,968,614	35,877,207
Нематериальные активы	17	111,615	50,314
Прочие инвестиции	18	441,926	1,508,807
Отложенные налоговые активы	19	4,876	3,848
Авансы, выданные под приобретение основных средств и инвестиционного имущества		69,630	165,225
Прочая дебиторская задолженность	21	28,551	25,845
Внеоборотные активы		46,913,510	47,794,118
Запасы	20	205,051	258,003
Активы по текущему налогу на прибыль		115,119	201,137
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	119,841	122,474
Предоплаты (авансы выданные)	22	292,669	387,805
Прочие инвестиции	18	3,934,329	1,713,590
Денежные средства и их эквиваленты	23	1,714,212	1,406,936
Оборотные активы		6,381,221	4,089,945
Итого активов		53,294,731	51,884,063

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года*

тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Капитал			
Уставный капитал	24	1,060,901	1,060,901
Собственные акции		(2,117,323)	(2,117,323)
Резерв переоценки основных средств		4,381,974	3,985,812
Нераспределенная прибыль		41,124,340	40,065,487
Капитал, причитающийся собственникам Компании		44,449,892	42,994,877
Неконтролирующая доля участия		(31,815)	(33,670)
Итого капитала		44,418,077	42,961,207
Обязательства			
Долгосрочная кредиторская задолженность	27	120,539	51,266
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	272,018	323,094
Отложенные налоговые обязательства	19	7,128,813	7,145,466
Долгосрочные обязательства		7,521,370	7,519,826
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	1,176,401	1,237,346
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	95,165	89,178
Резервы под неиспользованные отпуска		83,068	76,125
Краткосрочные заемные средства		381	381
Обязательства по текущему налогу на прибыль		269	-
Краткосрочные обязательства		1,355,284	1,403,030
Итого обязательств		8,876,654	8,922,856
Итого капитала и обязательств		53,294,731	51,884,063

Генеральный директор Компании


В. П. Страшко В. П.

17 апреля 2019 года

Главный бухгалтер Компании


В. Л. Богословская В. Л.



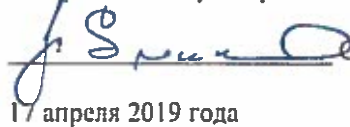
Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

тыс. руб.	Прим.	2018	2017*
Выручка	7	7,248,909	6,288,386
Себестоимость продаж	9	<u>(2,869,202)</u>	<u>(2,612,899)</u>
Валовая прибыль		4,379,707	3,675,487
Прочие доходы	8	52,762	13,599
Коммерческие расходы	10	(496,832)	(372,980)
Общехозяйственные и административные расходы	11	(2,082,474)	(2,008,751)
Прочие операционные расходы	12	(92,107)	(198,195)
Прибыль/(убыток) от переоценки инвестиционного имущества	5, 16	(25,579)	(443,414)
Убыток от переоценки основных средств	5, 15	<u>(226,983)</u>	<u>(460,624)</u>
Результаты операционной деятельности		<u>1,508,494</u>	<u>205,122</u>
Финансовые доходы	13	731,630	344,732
Финансовые расходы	13	<u>(265,694)</u>	<u>(233,036)</u>
Четто-величина финансовых доходов		<u>465,936</u>	<u>111,696</u>
Прибыль до налогообложения		1,974,430	316,818
Расход по налогу на прибыль	14	<u>(435,168)</u>	<u>(125,717)</u>
Прибыль за отчетный год		<u>1,539,262</u>	<u>191,101</u>
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Переоценка основных средств	5, 15	498,075	441,406
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	26	35,442	13,426
Соответствующий налог на прибыль	14	<u>(106,703)</u>	<u>(90,966)</u>
Прочий совокупный доход за отчетный год, за вычетом налога на прибыль		<u>426,814</u>	<u>363,866</u>
Общий совокупный доход за отчетный год		<u>1,966,076</u>	<u>554,967</u>

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 года*

тыс. руб.	Прим.	2018	2017*
Прибыль/(убыток), причитающиеся:			
Собственникам Компании		1,537,407	192,558
Держателям неконтролирующих долей		1,855	(1,457)
Прибыль за отчетный год		1,539,262	191,101
Общий совокупный доход/(убыток), причитающийся:			
Собственникам Компании		1,964,221	556,424
Держателям неконтролирующих долей		1,855	(1,457)
Общий совокупный доход за отчетный год		1,966,076	554,967
Прибыль на акцию			
Базовая и разведенная прибыль на акцию (руб.)	25	1.609	0.158

Генеральный директор Компании


17 апреля 2019 года

Страшко В.В.



Главный бухгалтер Компании


Богословская В.Л.

* Группа начала применение МСФО (IFRS) 15 и МСФО (IFRS) 9 с 1 января 2018 года. В соответствии с выбранными методами перехода сравнительная информация не пересчитывалась (см. Примечание 36).

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

Прим.	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Итого	Итого зачита- ется
	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв переоценки основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого		
	1,060,901	(2,117,323)	3,985,812	40,065,487	42,994,877	(33,670)	42,961,207
Остаток на 1 января 2018 года	-	-	-	1,537,407	1,537,407	1,855	1,539,262
Общий совокупный доход за отчетный год	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль за отчетный год	-	-	-	1,537,407	1,537,407	1,855	1,539,262
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка основных средств	-	-	498,075	-	498,075	-	498,075
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости	-	-	(2,298)	2,298	-	-	-
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	-	-	-	35,442	35,442	-	35,442
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	-	-	(99,615)	(7,088)	(106,703)	-	(106,703)
Итого прочего совокупного дохода	-	-	396,162	30,652	426,814	-	426,814
Общий совокупный доход за отчетный год	-	-	396,162	1,568,059	1,964,221	1,855	1,966,076
Операции с собственниками Компании	-	-	-	-	-	-	-
Взносы и выплаты	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	-	-	-	(511,278)	(511,278)	-	(511,278)
Прибыль в виде невыплаченных дивидендов	-	-	-	2,072	2,072	-	2,072
Итого взносов и выплат	-	-	-	(509,206)	(509,206)	-	(509,206)
Итого операций с собственниками Компании	-	-	-	(509,206)	(509,206)	-	(509,206)
Остаток на 31 декабря 2018 года	-	(2,117,323)	4,381,974	41,124,340	44,449,892	(31,815)	44,418,077



Генеральный директор Компании
 Бухгалтер Компании
 Богословская В.Л.

17 апреля 2019 года

Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 17 - 76, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

тыс. руб.	Прим.	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Итого	Итого капитала
		Уставный капитал	Резерв собственных ячеек	Резерв перемены основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого		
		1,060,901	(2,117,323)	3,668,042	40,173,302	42,784,922	42,752,709	
Остаток на 1 января 2017 года		-	-	-	192,558	192,558	191,101	
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	-	-	-	-	
Прибыль за отчетный год		-	-	-	-	-	-	
Прочий совокупный доход		-	-	441,406	-	441,406	441,406	
Переоценка основных средств	15	-	-	(35,355)	35,355	-	-	
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости		-	-	-	-	-	-	
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	26	-	-	-	13,426	13,426	13,426	
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	14,19	-	-	(88,281)	(2,685)	(90,966)	(90,966)	
Итого прочего совокупного дохода		-	-	317,770	46,096	363,866	363,866	
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	317,770	238,654	556,424	554,967	
Операции с собственниками Компании								
Взносы и выплаты								
Дивиденды	24	-	-	-	(346,469)	(346,469)	(346,469)	
Итого взносов и выплат		-	-	-	(346,469)	(346,469)	(346,469)	
Итого операций с собственниками Компании		-	-	-	(346,469)	(346,469)	(346,469)	
Остаток на 31 декабря 2017 года		1,060,901	(2,117,323)	3,985,812	40,065,487	42,994,877	42,961,207	

Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 17 - 76, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

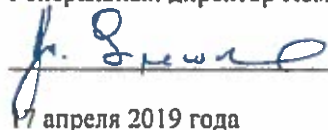
*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2018 года*

тыс.руб.	Прим.	2018	2017
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный год		1,539,262	191,101
<i>Корректировки:</i>			
Финансовые доходы	13	(731,630)	(344,732)
Финансовые расходы	13	265,694	233,036
Амортизация	15,17	576,378	570,056
Убытки от переоценки и списания инвестиционного имущества	16	25,579	443,414
Убытки от переоценки и списания основных средств	15	234,746	482,384
Доходы от списания кредиторской задолженности	8	(9,553)	(5,395)
Изменения в оценках ожидаемого кредитного убытка и списание дебиторской задолженности	12	54,248	150,273
Прочие неденежные корректировки		4,093	(2,038)
Расход по налогу на прибыль	14	435,168	125,717
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		2,393,985	1,843,816
Изменение запасов		51,347	28,887
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		103,342	3,659
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(218,956)	(38,550)
Изменение резервов и обязательств по неиспользованным отпускам		6,943	(9,644)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		2,336,661	1,828,168
Налог на прибыль уплаченный		(461,734)	(11,455)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		1,874,927	1,816,713

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2018 года*

тыс.руб.	Прим.	2018	2017
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Проценты полученные по банковским депозитам и дивидендный доход		133,890	137,697
Приобретение нематериальных активов, основных средств, инвестиционного имущества	15-17	(411,053)	(919,505)
Размещение средств на депозитах		(4,748,093)	(1,691,672)
Займы предоставленные другим организациям		(3,659)	(15,008)
Поступление от погашения займов, предоставленных третьим лицам		-	15,000
Приобретение облигаций		-	(419,109)
Закрывтие депозитов		2,933,999	1,238,407
Погашение финансовых активов		809,702	466,632
Продажа основных средств, инвестиционного имущества	15-16	2,734	571
Чистый поток денежных средств, использованный в инвестиционной деятельности		(1,282,480)	(1,186,987)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Дивиденды выплаченные		(509,597)	(346,801)
Налог на прибыль уплаченный с дивидендов		(11,530)	(7,814)
Чистый поток денежных средств, использованный в финансовой деятельности		(521,127)	(354,615)
Чистое (уменьшение) увеличение денежных средств и их эквивалентов		71,320	275,111
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	23	1,406,936	1,099,470
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		235,956	32,355
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	23	1,714,212	1,406,936

Генеральный директор Компании


17 апреля 2019 года

Страшко В.Н.



Главный бухгалтер Компании



Богословская В.Л.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года*

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1 Отчитывающееся предприятие	18	20 Запасы	43
2 Основы учета	19	21 Торговая и прочая дебиторская задолженность	44
3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности	20	22 Предоплаты (авансы выданные)	44
4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений	20	23 Денежные средства и их эквиваленты	44
5 Оценка справедливой стоимости	21	24 Капитал и резервы	45
6 Операционные сегменты	26	25 Прибыль на акцию	46
7 Выручка	31	26 Вознаграждения работникам	47
8 Прочие доходы	31	27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность	48
9 Себестоимость продаж	31	28 Управление финансовыми рисками	49
10 Коммерческие расходы	32	29 Операционная аренда	55
11 Общехозяйственные и административные расходы	32	30 Принятые обязательства	55
12 Прочие операционные расходы	32	31 Условные активы и обязательства	56
13 Нетто-величина финансовых доходов	33	32 Операции со связанными сторонами	56
14 Расход по налогу на прибыль	34	33 События после отчетной даты	57
15 Основные средства	35	34 База для оценки	58
16 Инвестиционное имущество	37	35 Основные положения учетной политики	58
17 Нематериальные активы	39	36 Изменение существенных принципов учетной политики	73
18 Прочие инвестиции	40	37 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	75
19 Отложенные налоговые активы и обязательства	41		

1 Отчитывающееся предприятие

(а) Организационная структура и деятельность

Данная консолидированная финансовая отчетность включает показатели Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий, являющихся российскими открытыми акционерными обществами и обществами с ограниченной ответственностью (далее совместно именуемые «Группа»). Компания была зарегистрирована 16 сентября 1992 года. 12 апреля 2016 года Компания зарегистрировала изменение организационно-правовой формы с «открытое акционерное общество» на «публичное акционерное общество».

На 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года обыкновенные и привилегированные акции Компании включены в котировальный список второго уровня ПАО «Московская биржа ММВБ – РТС» (примечание 24). 20 января 2017 года ПАО «Московская биржа ММВБ – РТС» было принято решение о переводе акций обыкновенных Компании из раздела «Первый уровень» в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам, по причине: «Несоблюдение требований по количеству акций эмитента в свободном обращении».

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Основными видами деятельности предприятий Группы являются:

- предоставление в аренду офисных помещений, квартир и мест для парковки, включая оказание арендаторам телекоммуникационных услуг и иных услуг делового характера, а также предоставление в аренду мест для парковки;
- оказание гостиничных услуг, включая управление гостиницами и обеспечение питанием гостей;
- ресторанная деятельность;
- оказание услуг в области физкультуры и спорта;
- оказание конгрессно-выставочных услуг, включая управление конгресс-центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Активы Группы включают в основном недвижимость в городе Москве, а именно: три офисных здания, конгресс-центр, гостиницу «Crowne Plaza Moscow WTC», эксклюзивный клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow World Trade Centre», гостиницу «Holiday Inn Express», апарт-отель «Международная-2», многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2», автоматизированный многоуровневый паркинг, рестораны высшей категории «Континенталь», «Real Food Restaurant» и «Dorchester», 2 фитнес-клуба высокой категории «WTC fitness» и «WTC fitness lite», комплекс производственно-складских зданий, а также часть административного здания в городе Краснодар.

В 2017 году Группа завершила обновление основного корпуса гостиницы «Crowne Plaza Moscow WTC». В июне 2018 года после завершения реновации здания гостиницы «Союз» Группа открыла гостиницу под торговой маркой «Holiday Inn express». Подробное описание указанных объектов приведено в примечании 5(а).

Конечным контролирующим собственником ПАО «ЦМТ» является Торгово-промышленная палата Российской Федерации – негосударственная некоммерческая организация, представляющая интересы малого, среднего и крупного бизнеса, которая охватывает своей деятельностью все сферы предпринимательства: промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Ниже представлены основные дочерние предприятия, созданные в соответствии с законодательством РФ, результаты деятельности которых включены в данную консолидированную отчетность:

	Право голосования / Эффективный процент владения Компанией	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017
ОАО «ГК «Союз»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Регион»	-	100.00%
ООО «ЦМТ-Фитнес»	100.00%	100.00%
ООО «Совинцентр-2»	100.00%	100.00%
ООО «Проминэкспо»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Краснодар»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Регион-Саранск»	80.00%	80.00%

В 2018 году дочернее предприятие ООО «ЦМТ-регион» со 100% участием Компании было ликвидировано.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основы учета

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Это первый комплект годовой финансовой отчетности Группы, подготовленной с применением требований МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Изменения существенных принципов учетной политики раскрываются в Примечании 36, их влияние и выбранные методы перехода.

Настоящая консолидированная отчетность утверждена руководством Группы 16 апреля 2019 года.

3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

Официальный курс обмена доллара США к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 69.4706 и 57.6002 на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года соответственно. Официальный курс обмена евро к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 79.4605 и 68.8668 на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года соответственно.

4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 35(е)(iii) – срок полезного использования основных средств,
- Примечание 28(б)(ii) – оценочные резервы в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности,
- Примечания 35(о) (ii) – признание отложенных налоговых активов и обязательств.

Информация о допущениях и неопределенностях в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году, возможно, потребуется существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 5 – ключевые допущения при определении справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества;
- Примечание 18 – ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости будущих денежных потоков в отношении облигаций АКБ «Пересвет» (АО);
- Примечание 26 – оценка обязательства плана с установленными выплатами: основные актуарные допущения.

5 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств

Группа установила систему контроля в отношении оценки справедливой стоимости. В рамках этой системы специалисты отдела подготовки отчетности в целом отвечают за надзор за проведением всех существенных оценок справедливой стоимости, включая оценки Уровня 3, и отчитываются непосредственно перед Главным бухгалтером и Заместителем генерального директора по финансам и коммерции.

Группа привлекает квалифицированных специалистов по оценке, которые на регулярной основе проверяют существенные ненаблюдаемые исходные данные и корректировки оценок. Если для оценки справедливой стоимости применяется информация, получаемая от третьих лиц, например, агентств недвижимости по определению арендных ставок, то группа специалистов по оценке анализирует полученное подтверждение от третьих лиц на предмет обоснования вывода о соответствии данной оценки требованиям МСФО, включая определение уровня в иерархии справедливой стоимости, к которому данная оценка должна быть отнесена.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

При определении справедливой стоимости активов и обязательств на отчетную дату в большинстве случаев были использованы ненаблюдаемые исходные данные за исключением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(а) Основные средства и инвестиционное имущество

Для определения справедливой стоимости основных средств (за исключением незавершенного строительства) и инвестиционного имущества Группа привлекала независимого профессионального оценщика.

Для целей оценки активы были распределены по группам, в рамках которых генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов (далее «имущественный комплекс», «ИК»).

В большинстве случаев имущественный комплекс – комплекс активов, включающий объекты недвижимого имущества, земельные участки, на которых располагаются данные объекты недвижимого имущества, а также движимое имущество, используемое в процессе эксплуатации имущественного комплекса, со следующими основными характеристиками:

Имущественный комплекс	Адрес	Характеристики
Основные средства		
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 578 номеров
Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 149 номеров
Административное здание ООО «ЦМТ-фитнес»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь 3,879 кв.м.
Гостиница «Holiday Inn Express»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 2,502 кв.м.
Комплекс объектов питания	г. Москва, Левобережная ул., вл.12, стр.1 г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 171 номер Комплекс ресторанов и прочих объектов питания
Инвестиционное имущество		
Многоквартирный жилой дом «Эридан-1»	г. Москва, Балаклавский проспект, 2 корп. 2	157 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
Многоквартирный жилой дом «Эридан-2»	г. Москва, Кировоградская ул., 32	168 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
ООО «ЦМТ-Краснодар»	г. Краснодар, ул. Советская, 30	Офисные помещения общей площадью 9,264 кв. м.
ООО «Проминэкспо»	г. Москва, улица Кошобинского, вл. 4, стр. 2, 3, 4	Комплекс зданий производственно-складского назначения общей площадью 21,278 кв.м., предназначенных для сдачи в аренду
«ЦМТ-Офис 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 35,324 кв. м., из них арендопригодной площади - 23,973 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 437 кв.м.
«ЦМТ-Офис 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 42,498 кв.м., из них арендопригодной площади – 28,641 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 1,997 кв.м.
«ЦМТ-Офис 3»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 29,110 кв. м., из них арендопригодной площади - 22,546 кв.м.
«ЦМТ-конгресс холл»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 6,507 кв.м.
«ЦМТ-Международная-2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 48,894 кв.м., из них арендопригодной площади офисов, магазинов, ресторанов – 29,224 кв.м. и арендопригодной площади апартаментов и гостиничных номеров (43 номера) – 3,524 кв.м.
«ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,455 кв.м., из них арендопригодной площади – 3,184 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 3,273 кв.м.
«Паркинг 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 18,192 кв.м.
«Паркинг 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,506 кв.м.

Площади «ЦМТ-конгресс холл» находятся в зданиях, указанных в таблице выше, и не являются самостоятельным объектом, с указанной площадью. Конгрессно-выставочные площади представлены в таблице отдельным объектом исключительно для удобства пользователей, так как составляют самостоятельную единицу генерирующую денежные потоки (Примечание б).

Арендопригодная площадь указана исходя из физического размера, сдаваемых в аренду помещений

по состоянию на 31 декабря 2018 года. В договорах операционной аренды площадь указывается по стандартам ВОМА, которые включают в площадь помещения общего пользования.

В июне 2018 года руководство Компании завершило реновацию здания гостиницы «Союз» и открыло отель под торговой маркой Holiday Inn Express на его базе. Номерной фонд Holiday Inn Express (далее – Гостиница НIE) составляет 171 номер.

В 2017 году Руководство Компании завершило работы по обновлению номерного фонда гостиницы «Crowne Plaza Moscow WTC», начатые в 2015 году.

Объекты недвижимости, принадлежащие Группе и зарегистрированные по адресу г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, расположены на земельном участке, который используется Группой безвозмездно по договору аренды с Департаментом земельных ресурсов города Москвы со сроком действия до 2042 года.

При определении справедливой стоимости объектов основных средств и инвестиционного имущества применялись следующие методы:

Объект оценки	31 декабря 2018 и 31 декабря 2017	
	Движимое имущество	Недвижимое имущество
Земельные участки, административное здание, многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2»	затратный	Сравнительный
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC» Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre», гостиничный Комплекс «Союз», ООО «Проминвэкспо», «ЦМТ-Офис 1», «ЦМТ-Офис 2», «ЦМТ-Офис 3», «ЦМТ-конгресс холл», «ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ», «ЦМТ-Международная- 2», «Паркинг 1», «Паркинг 2», Комплекс объектов питания, ООО «ЦМТ-Краснодар», ООО «ЦМТ-Фитнес»	затратный	Доходный ИК за вычетом справедливой стоимости движимого имущества

(i) Основные допущения, применяемые при использовании доходного подхода

Объекты оценки	31 декабря 2018				31 декабря 2017						
	Прогноз- ный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, %	Темпы роста в постырогнозный период, %	Ставка капитализации и, % (постырогноз- ный период)	Прогнозный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, %	Темпы роста в постыро- гнозный период, %	Ставка капитализации, % (постырогнозный период)			
Гостиница «Stowite Plaza Moscow WTC»	5	4.03	4.30	12.98	10.48	5	7.82	5.77	3.31	12.70	10.00
Клубный корпус отеля «Stowite Plaza Moscow Trade Centre»	5	4.78	3.98	12.88	10.48	5	8.11	7.99	3.31	12.70	10.00
Комплекс объектов питания Гостиничный Комплекс «Союз»	5	4.16	3.88	12.88	10.00	5	6.20	5.30	3.31	13.07	10.25
«ЦМТ-Офис 1»	5	7.61	3.18	13.08	10.58	5	30.33	104.21	3.31	13.20	10.50
«ЦМТ-Офис 2»	5	4.96	3.80	12.38	10.00	5	6.47	4.55	3.31	12.67	9.25
«ЦМТ-Офис 3»	5	4.98	3.83	12.28	9.75	5	5.51	4.45	3.31	12.67	9.25
«ЦМТ-конгресс холл»	5	4.99	3.79	12.18	9.50	5	5.41	4.18	3.31	12.67	9.25
«ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ»	5	4.94	3.91	12.98	10.00	5	4.05	3.38	3.31	12.87	10.18
«ЦМТ-Международная-2»	5	4.99	3.78	12.78	10.00	5	7.36	3.28	3.31	13.22	10.25
«Паркинг 1»	5	4.96	3.42	12.28	9.50	5	10.10	4.41	3.31	13.17	10.18
«Паркинг 2»	5	5.00	3.81	13.28	10.00	5	4.38	4.42	3.31	16.73	13.42
ООО «ЦМТ-Фитнес»	5	5.00	3.79	13.28	10.00	5	4.38	4.39	3.31	16.73	13.42
«Проминкспо»	5	7.07	3.93	12.78	10.00	5	21.16	21.16	3.31	13.07	10.25
	5	3.94	3.56	14.48	11.98	5	1.67	1.10	3.31	14.77	11.57

Прогноз доходов в прогнозном периоде осуществлялся:

- для офисов – на основе анализа рыночных данных с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с их последующей корректировкой на темп роста индекса потребительских цен;
- для гостиниц и прочих объектов – на основе накопленных данных за прошлые периоды и фактических операционных результатов.

В качестве итогового показателя темпов роста денежных потоков в постпрогнозном периоде было принято значение индекса потребительских цен в долгосрочной перспективе Министерства экономического развития РФ по прогнозу – 102.5% (в 2017 году был использован прогноз Economist Intelligence Unit – 103.31%).

(ii) Основные допущения, применяемые при использовании сравнительного подхода

При применении сравнительного подхода для определения справедливых стоимостей имущественных комплексов использовалась информация о продажах аналогичных объектов (количеством не менее трех) с учетом корректировок по ключевым параметрам. Данные параметры включают в себя тип зарегистрированных прав собственности, наличие обременений, условия финансовых расчетов при приобретении недвижимости, динамика цен на рынке, местоположение, физические характеристики.

	Апарт-отели «Эридан-1», «Эридан-2»	ООО «ЦМТ- Краснодар»	Административн ое здание
Количество аналогов	4	4	3
Диапазон стоимости за квадратный метр (тыс.руб.)	172-228	70-91	227-269
Корректировки на площадь	0%	(14%)-(3%)	(8.6%)-3.6%
Корректировка на торг	(10.3%)-(7%)	(10.5%)	(7.1%)
Корректировка на местоположение	(5%)-5%	-	(20%)-(5%)
Корректировка на состояние, уровень отделки	3%-28%	-	-
Корректировка на вход в помещение	(15%)	-	-
Корректировка на тип объект	-	-	14%
Корректировка на наличие парковки	-	-	(19%)-(2%)
Права на объекты-аналоги	собственность	собственность	собственность

Справедливая стоимость движимого имущества на 31 декабря 2018 года была определена путем корректировки исторической стоимости объекта с использованием индексов Федеральной службы государственной статистики и Евростата по группам объектов.

Справедливая стоимость земельных участков была определена сравнительным подходом. Для каждого оцениваемого объекта были использованы данные по трем аналогам.

(b) Долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость долевых и долговых ценных бумаг с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, определяется на основе соответствующих котировок цены покупателя на момент закрытия по состоянию на отчетную дату. Также применяется техника оценки, включающая такие технические приемы как анализ рыночных коэффициентов (мультипликаторов) и дисконтирование ожидаемых в будущем потоков денежных средств с использованием рыночной ставки дисконтирования. Справедливая стоимость инвестиций, удерживаемых до срока погашения, определяется исключительно для целей раскрытия информации.

(c) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

(d) Непроизводные финансовые обязательства

Справедливая стоимость производных финансовых обязательств, определяемая исключительно для целей раскрытия информации, рассчитывается на основе оценки приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

6 Операционные сегменты

Группа выделила девять отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес-единицы Группы. Эти бизнес-единицы оказывают комплексные услуги по сдаче в аренду площадей, гостиничные услуги, услуги по проведению конгрессов и выставок, услуги общественного питания. В силу того, что стратегия технологических нововведений и маркетинговая стратегия для бизнес-единиц различаются, управление ими осуществляется отдельно. Внутренние управленческие отчеты по каждой из стратегических бизнес-единиц на регулярной основе анализируются генеральным директором и Правлением Компании. Стратегические решения выносятся на одобрение и утверждаются Советом Директоров.

Информация, предоставляемая заместителям генерального директора, готовится на основании данных бухгалтерского учета в соответствии с российскими стандартами учета.

Далее представлен краткий обзор деятельности, осуществляемой каждым операционным сегментом Группы:

Гостиничный комплекс. Включает гостиницу «Crowne Plaza» (далее – СР) и Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Club» (далее – СРС), один из самых крупных отелей г. Москвы с номерным фондом в 727 номера. В комплекс гостиничных услуг входит проживание в номерах, предоставление услуг связи, питания, прачечной, химчистки и прочее.

Гостиница «Holiday Inn Express». Оказание гостиничных услуг. В июне 2018 года Руководство Компании завершило реновацию здания гостиницы «Союз» и открыла отель под торговой маркой Holiday Inn Express на его базе. Номерной фонд Holiday Inn Express (далее – Гостиница НИЕ) составляет 171 номер.

В предыдущие отчетные периоды доходы и расходы от осуществления деятельности в данной гостинице были отражены в сегменте «ГК «Союз». Так как с апреля 2017 Руководство Группы осуществляло работы по реновации данной гостиницы, и операционная деятельность не осуществлялась, то доходы и прибыль данного сегмента в 2017 году не сопоставимы с доходами и прибылью сегмента в предыдущих отчетных периодах.

Руководство Общества анализирует результаты деятельности гостиничного комплекса Crowne Plaza отдельно от результатов деятельности гостиницы НИЕ. Поэтому информация о доходах, валовой прибыли и балансовой стоимости имущества по данным гостиничным комплексам представлена в сегментной отчетности отдельно.

Комплекс объектов питания. Включает предприятия питания различного уровня, находящиеся на территории Центра международной торговли. В финансовой отчетности выделены показатели комплекса объектов питания в отдельный сегмент.

Офисно-квартирный комплекс. Включает 3 офисных здания и апарт-отель «Международная». Предоставление в аренду офисных площадей, апартаментов и нетиповых площадей (аренда мест на автоматизированном паркинге, располагающемся на территориях, прилегающих к Центру международной торговли и аренда торговых площадей в «ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ»).

МКД «Эридан». Предоставление в аренду квартир на длительный срок.

Конгресс-Центр. Услуги по управлению конгресс - центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Офисно-складской комплекс «Проминэкспо». Предоставление в аренду офисных и складских площадей. В 2016 году ООО «Проминэкспо» было передано управление апарт-отелями Эридан. В связи с чем в управленческой отчетности возникла межсегментная выручка в виде сумм перевыставленных коммунальных услуг.

Прочие услуги ЦМТ представлены услугами связи, услугами по предоставлению автотранспорта, услугами шиномонтажа, фотоуслугами и другими, а также техническими и вспомогательными службами ЦМТ, не имеющими прибыли от третьих лиц. Стоимость услуг этих подразделений, оказываемых другим бизнес-единицам, не рассматривается Группой как межсегментная выручка. Ни один из этих видов деятельности не соответствует количественным критериям для выделения их в качестве отчетных сегментов ни в 2018, ни в 2017 году.

Прочие дочерние предприятия включают предоставление в аренду офисных площадей в г.Краснодар, а также результаты операционной деятельности дочерних компаний ООО «ЦМТ-Регион», ООО «Совинцентр-2» и фитнес-клубов «WTC fitness» и «WTC fitness lite» (ООО «ЦМТ-Фитнес»).

Фитнес-клубы «WTC fitness» и «WTC fitness lite». Оказание услуг в области физкультуры и спорта. Фитнес-клубы были открыты в 2016 году. В 2018 и 2017 гг. данный сегмент не соответствует количественным критериям для представления финансовой информации.

Управленческий учет, с помощью которого формируются данные для руководства для анализа результатов деятельности и принятия операционных решений, строится на основе данных национального учета (российских стандартов бухгалтерского учета).

Следующие показатели оцениваются генеральным директором и его заместителями по каждому операционному сегменту:

- еженедельно – выручка от продажи внешним покупателям и межсегментная выручка;
- ежеквартально – расходы, валовая прибыль (доходы за вычетом прямых расходов), прибыль от операционной деятельности.

Деятельность всех сегментов, кроме сегмента «Прочие дочерние предприятия», концентрируется в г.Москва. В 2018-2017 годах ни одному из покупателей индивидуальный объем продаж не превысил 10% от общей выручки Группы.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов.

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

2018 тыс.руб.	Гостиничный комплекс	Офисно- квартирный комплекс	Комплекс объектов итальяни	Апарт-отель «Эрида»	Конгресс- Центр	Прочие услуги ЦМТ	"Holiday Inn Express"	ООО «Промин- экспо»	Прочие дочерние предприятия	Итого
	1,783,168	3,493,472	937,233	247,486	365,656	99,684	127,813	164,031	146,144	7,364,687
	<u>1,783,168</u>	<u>(46,170)</u>	<u>937,233</u>	<u>247,486</u>	<u>365,656</u>	<u>99,684</u>	<u>(49,346)</u>	<u>(40,663)</u>	<u>(2,931)</u>	<u>(139,110)</u>
	968,235	3,447,302	174,567	71,379	138,731	74,700	78,467	123,368	143,213	7,225,577
	<u>968,235</u>	<u>2,540,465</u>	<u>174,567</u>	<u>71,379</u>	<u>138,731</u>	<u>74,700</u>	<u>3,179</u>	<u>76,191</u>	<u>28,349</u>	<u>4,075,795</u>
Основные средства и инвестиционное имущество	6,362,546	29,386,052	2,094,984	4,106,330	863,004	-	613,043	1,230,628	811,638	45,468,225
на 31 декабря 2018	<u>6,362,546</u>	<u>-</u>	<u>2,094,984</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>837,404</u>	<u>-</u>	<u>321,432</u>	<u>9,616,366</u>
Основные средства	-	29,278,446	-	4,106,330	863,004	-	-	1,230,628	490,206	35,968,614
Инвестиционное имущество	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2017	1,125,327	3,395,685	768,756	241,198	430,823	90,229	36,460	151,449	175,606	6,415,533
тыс.руб.	<u>1,125,327</u>	<u>(33,860)</u>	<u>768,756</u>	<u>241,198</u>	<u>430,823</u>	<u>90,229</u>	<u>(15,111)</u>	<u>(37,767)</u>	<u>(222)</u>	<u>(86,960)</u>
Выручка отчужденного сегмента	1,125,327	3,361,825	768,756	241,198	430,823	90,229	21,349	113,682	175,384	6,328,573
Выручка от продаж между сегментами	447,769	2,890,801	126,490	97,609	141,177	66,984	15,982	69,838	(4,098)	3,852,552
Выручка сегмента	-	29,492,505	2,053,393	4,195,235	701,750	-	715,135	1,005,364	784,635	45,279,879
Выручка от продаж между сегментами	6,331,862	-	2,053,393	-	-	-	715,135	-	302,282	9,402,672
Основные средства	-	29,492,505	-	4,195,235	701,750	-	-	1,005,364	482,353	35,877,207
Инвестиционное имущество	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Сверка выручки, прибыли и активов отчетных сегментов

тыс. руб.	2018	2017
Выручка		
Выручка от продаж внешним покупателям	7,225,577	6,328,573
<i>Корректировки:</i>		
Выручка подразделений, не являющихся отчетными сегментами	36,853	32,404
Равномерное распределение выручки по договорам аренды	(13,521)	(72,591)
Консолидированная выручка	7,248,909	6,288,386

Валовая прибыль за период	Прим.	2018	2017
Общая валовая прибыль отчетных сегментов за период		4,075,795	3,852,552
<i>Корректировки на доходы и расходы, не относящиеся ни к одному сегменту:</i>			
Финансовый результат от деятельности подразделений, не являющихся отчетным сегментом		(2,202,322)	(2,381,069)
Реклассификации для целей подготовки настоящей отчетности		(90,318)	(87,707)
Корректировки по МСФО		17,246	(90,019)
Прочие операционные расходы	12	(92,107)	(198,195)
Финансовые доходы и расходы, нетто	13	465,936	111,696
Прочие доходы	8	52,762	13,599
<i>Прочие корректировки:</i>			
Прибыль/(убыток) от переоценки инвестиционного имущества		(25,579)	(443,414)
Убыток от переоценки основных средств		(226,983)	(460,624)
Консолидированная прибыль до налогообложения		1,974,430	316,818

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Основные средства и инвестиционное имущество	45,584,980	45,279,879
Основные средства, не распределяемые по сегментам	671,932	760,200
Прочие активы, не распределяемые по сегментам	7,037,819	5,843,984
Консолидированная общая величина активов	53,294,731	51,884,063

Основные средства, не распределяемые по сегментам, представляют собой здание и прочее движимое имущество, используемые в административных целях. Прочие активы, не распределяемые по сегментам, представляют собой дебиторскую задолженность, отложенные налоговые активы, запасы, прочие инвестиции и денежные средств, которые не учитываются в разрезе операционных сегментов в управленческой отчетности, представляемой для анализа руководству.

7 Выручка

тыс. руб.	2018	2017
Выручка от сдачи недвижимости в аренду	3,724,633	3,664,666
Выручка от предоставления гостиничных услуг	2,078,758	1,273,552
Выручка от ресторанной деятельности	756,920	641,250
Выручка от предоставления услуг конгресс-центра	338,811	424,281
Выручка от предоставления услуг связи	135,068	133,790
Прочая выручка	214,719	150,847
	<u>7,248,909</u>	<u>6,288,386</u>

8 Прочие доходы

тыс. руб.	2018	2017
Пересчет суммы налога на имущество по решению суда	28,806	-
Списание кредиторской задолженности	9,553	5,395
Пени и штрафы к получению по хозяйственным договорам	9,312	-
Прочие доходы	5,091	8,204
	<u>52,762</u>	<u>13,599</u>

9 Себестоимость продаж

тыс. руб.	2018	2017
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(679,919)	(683,964)
Прочие налоги, включая налог на имущество	(450,822)	(450,199)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(427,465)	(433,674)
Эксплуатационные расходы	(349,793)	(322,951)
Стоимость проданных товаров	(247,850)	(201,961)
Ремонт и обслуживание	(244,644)	(83,592)
Расходы на франшизу	(204,048)	(110,832)
Сырье и материалы	(145,417)	(93,230)
Услуги по обеспечению и проведению конгрессов, выставок	(23,084)	(140,178)
Охрана	(19,778)	(10,328)
Комиссионное вознаграждение агентам	(17,760)	(37,796)
Обслуживание помещений и территорий	(12,083)	(10,709)
Связь и ТВ	(6,929)	(6,996)
Прочие расходы	(39,610)	(26,489)
	<u>(2,869,202)</u>	<u>(2,612,899)</u>

10 Коммерческие расходы

тыс. руб.	2018	2017
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(322,101)	(250,569)
Услуги сторонних организаций	(59,172)	(33,952)
Банковские расходы	(40,303)	(27,147)
Материалы	(32,205)	(24,332)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(14,574)	(12,256)
Реклама и маркетинг	(12,599)	(9,826)
Прочие	(15,878)	(14,898)
	<u>(496,832)</u>	<u>(372,980)</u>

11 Общехозяйственные и административные расходы

тыс. руб.	2018	2017
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(1,382,756)	(1,406,841)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(134,339)	(124,125)
Страхование	(44,887)	(74,501)
Охрана	(77,638)	(45,539)
Эксплуатационные расходы	(71,294)	(58,259)
Материалы	(52,754)	(45,345)
Обслуживание территории	(40,124)	(32,235)
Налоги, кроме налога на прибыль	(25,284)	(36,989)
Ремонт и обслуживание	(59,411)	(38,341)
Регистрационные и членские взносы	(63,845)	(62,791)
Расходы по использованию товарного знака	(27,128)	(27,121)
Обслуживание вычислительной техники	(25,726)	(19,531)
Услуги сторонних организаций	(11,297)	(6,340)
Корпоративные мероприятия	(10,103)	(3,295)
Аудиторские услуги	(8,357)	(3,195)
Консультационные услуги	(12,224)	(2,061)
Прочие расходы	(35,307)	(22,242)
	<u>(2,082,474)</u>	<u>(2,008,751)</u>

12 Прочие операционные расходы

тыс. руб.	2018	2017
Изменение в оценках ожидаемого кредитного убытка	(53,287)	(149,832)
Расходы от продажи и списания основных средств	(7,763)	(21,760)
Расходы на материальную помощь и благотворительность	(8,106)	(10,610)
Списание дебиторской задолженности	(961)	(441)
Убыток от продажи материальных ценностей	-	(9,331)
Прочие расходы	(21,990)	(6,221)
	<u>(92,107)</u>	<u>(198,195)</u>

13 Нетто-величина финансовых доходов

тыс. руб.	2018	2017
Признанные в составе прибыли или убытка за период		
Прибыль от изменения обменных курсов иностранных валют	572,736	-
Процентный доход по банковским депозитам	118,871	118,448
Доход по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	39,353	226,284
Доход по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	670	-
Финансовые доходы	731,630	344,732
Убыток от изменения обменных курсов иностранных валют	-	(191,102)
Убыток (нетто) от выбытия финансовых инструментов	(32,897)	-
Проценты по актуарным обязательствам	(31,333)	(34,810)
Убыток по финансовым инструментам, учитываемым по амортизированной стоимости	(195,284)	-
Процентные расходы	(6,180)	(7,124)
Финансовые расходы	(265,694)	(233,036)
Нетто-величина финансовых доходов, признанных в составе прибыли или убытка за период	465,936	111,696

14 Расход по налогу на прибыль

Применимая налоговая ставка для компаний Группы составляет 20%.

тыс. руб.	2018	2017
<i>Текущий налог на прибыль</i>		
Отчетный год	(555,380)	(274,852)
Налоги доначисленные за прошлые периоды	(4,171)	(250)
	<u>(559,551)</u>	<u>(275,102)</u>
<i>Отплаченный налог на прибыль</i>		
Возникновение и восстановление временных разниц	124,385	149,385
	<u>(435,168)</u>	<u>(125,717)</u>

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

тыс.руб.	2018			2017		
	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога
Переоценка объектов основных средств	498,075	(99,615)	398,460	441,406	(88,281)	353,125
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	35,442	(7,088)	28,354	13,426	(2,685)	10,741
	<u>533,517</u>	<u>(106,703)</u>	<u>426,814</u>	<u>454,832</u>	<u>(90,966)</u>	<u>363,866</u>

Сверка эффективной ставки налога:

	2018		2017	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Прибыль до налогообложения	1,974,430	100	316,818	100
Налог, рассчитанный по применимой ставке налога	(394,886)	20	(63,364)	20
Невычитаемые расходы	(36,110)	2	(62,103)	20
Налог на прибыль прошлых лет	(4,172)	0	(250)	0
	<u>(435,168)</u>	<u>22</u>	<u>(125,717)</u>	<u>40</u>

15 Основные средства

тыс. руб. Переоцененная/историческая стоимость	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Остаток на 1 января 2017	17,610,999	1,689,840	613,294	51,842	798,651	79,465	20,844,091
Поступления	253,753	18,166	172	-	184,042	65,658	521,791
Выбытия	-	(24,055)	(29)	-	(18,633)	-	(42,717)
Ввод в эксплуатацию	-	724	-	-	66,600	(67,324)	-
Перемещение в/из состав(а) инвестиционного имущества	70,065	-	-	-	-	(301)	69,764
Переоценка	689,932	722,760	(31,990)	16,402	44,312	-	1,441,416
Остаток на 31 декабря 2017	18,624,749	2,407,435	581,447	68,244	1,074,972	77,498	22,834,345
Остаток на 1 января 2018	18,624,749	2,407,435	581,447	68,244	1,074,972	77,498	22,834,345
Поступления	30,673	47,498	79,690	8,763	128,516	164,219	459,359
Выбытия	(291)	(987)	(25)	(3,128)	(4,288)	(992)	(9,711)
Ввод в эксплуатацию	104,142	19,997	99,425	1,197	10,527	(235,288)	-
Перемещение в/из состав(а) инвестиционного имущества	(770)	154	-	-	(42,182)	985	(41,813)
Переоценка	(10,716)	(771,711)	(283,947)	(13,421)	44,841	-	(1,034,954)
Остаток на 31 декабря 2018	18,747,787	1,702,386	476,590	61,655	1,212,386	6,422	22,207,226

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Амортизация и результаты переоценки							
Остаток на 1 января 2017	(8,961,381)	(1,083,482)	(331,890)	(28,095)	(280,416)	-	(10,685,264)
Начисленная амортизация	(225,780)	(153,839)	(47,899)	(6,409)	(121,846)	-	(555,773)
Выбытия	-	18,867	20	-	11,310	-	30,197
Переоценка	(979,718)	(581,063)	62,694	(10,195)	47,649	-	(1,460,633)
Остаток на 31 декабря 2017	(10,166,879)	(1,799,517)	(317,075)	(44,699)	(343,302)	-	(12,671,473)
Остаток на 1 января 2018	(10,166,879)	(1,799,517)	(317,075)	(44,699)	(343,302)	-	(12,671,472)
Начисленная амортизация	(190,368)	(196,846)	(52,750)	(8,420)	(124,471)	-	(572,857)
Выбытия	114	489	-	2,138	2,295	-	5,036
Перемещение в/из состава инвестиционного имущества	96	(96)	-	-	14,319	-	14,319
Переоценка	310,312	807,894	154,154	14,849	18,837	-	1,306,046
Остаток на 31 декабря 2018	(10,046,725)	(1,188,076)	(215,671)	(36,132)	(432,324)	-	(11,918,928)
Балансовая стоимость							
На 1 января 2017	8,649,618	606,358	281,404	23,747	518,235	79,465	10,158,827
На 31 декабря 2017	8,457,870	607,918	264,372	23,545	731,670	77,498	10,162,872
На 31 декабря 2018	8,701,062	514,310	260,919	25,523	780,062	6,422	10,288,298

Амортизационные отчисления за 2018 год в размере 430,369 тыс. руб. (2017: 430,981 тыс.руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, 14,024 тыс. руб. (2017: 11,750 тыс.руб.) – в составе коммерческих расходов и 128,464 тыс. руб. (2017: 113,042 тыс.руб.) – в составе административных расходов.

(а) Переоценка объектов основных средств

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости основных средств по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года. Оценка справедливой стоимости основных средств была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

В таблице ниже по каждому переоцененному классу (категории) объектов основных средств раскрыта информация о балансовой стоимости активов, в которой они были бы показаны в бухгалтерском балансе, если бы учитывались по фактической стоимости (т.е. если бы они не переоценивались)

	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Итого
Балансовая стоимость 31 декабря 2017	2,087,867,063	215,432,993	48,357,203	9,311,794	351,493,409	2,712,462,462
Балансовая стоимость 31 декабря 2018	1,966,030,337	209,916,116	210,622,437	14,505,806	419,341,432	2,820,416,128

Обременение основных средств на отчетные даты отсутствовало.

16 Инвестиционное имущество

	Земля и здания	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Справедливая стоимость</i>				
Остаток на 1 января 2017	34,480,034	1,530,775	5,278	36,016,087
Поступление	295,757	30,303	58,050	384,110
Выбытие	(2,039)	(7,773)	-	(9,812)
Ввод в эксплуатацию	3,128	16,551	(19,679)	-
Перемещение в/ из состав(а) основных средств	(235,136)	165,071	301	(69,764)
Изменение справедливой стоимости	(373,435)	(69,979)	-	(443,414)
Остаток на 31 декабря 2017	34,168,309	1,664,948	43,950	35,877,207
<i>Справедливая стоимость</i>				
Остаток на 1 января 2018	34,168,309	1,664,948	43,950	35,877,207
Поступление	3,139	63,941	31,543	98,623
Выбытие	(108)	(3,732)	(5,291)	(9,131)
Ввод в эксплуатацию	-	57,467	(57,467)	-
Перемещение в/ из состав(а) основных средств	(1,056)	29,535	(985)	27,494
Изменение справедливой стоимости	12,061	(37,640)	-	(25,579)
Остаток на 31 декабря 2018	34,182,345	1,774,519	11,750	35,968,614
<i>Балансовая стоимость</i>				
На 1 января 2017	34,480,034	1,530,775	5,278	36,016,087
На 31 декабря 2017	34,168,309	1,664,948	43,950	35,877,207

	<u>Земля и здания</u>	<u>Прочие</u>	<u>Незавершенное строительство</u>	<u>Итого</u>
На 31 декабря 2018	<u>34,182,345</u>	<u>1,774,519</u>	<u>11,750</u>	<u>35,968,614</u>

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости инвестиционного имущества по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года. Оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение инвестиционного имущества на отчетные даты отсутствовало.

17 Нематериальные активы

тыс. руб.	Неисключительное право использования товарного знака	Программное обеспечение	Прочие	Итого
<i>Фактическая стоимость</i>				
1 января 2017	30,376	57,720	286	88,382
Поступление	-	21,697	-	21,697
Выбытие	-	(18,124)	(50)	(18,174)
31 декабря 2017	30,376	61,293	236	91,905
1 января 2018	30,376	61,293	236	91,905
Поступление	25,859	38,489	487	64,835
Выбытие	-	(15,763)	-	(15,763)
31 декабря 2018	56,235	84,019	723	140,977
<i>Амортизация</i>				
1 января 2017	(15,189)	(30,115)	(179)	(45,483)
Начисленная амортизация	(1,519)	(12,739)	(25)	(14,282)
Выбытие	-	18,124	50	18,174
31 декабря 2017	(16,708)	(24,730)	(153)	(41,591)
<i>Амортизация</i>				
1 января 2018	(16,708)	(24,730)	(153)	(41,591)
Начисленная амортизация	4,782	(8,278)	(25)	(3,521)
Выбытие	-	15,750	-	15,750
31 декабря 2018	(11,926)	(17,258)	(178)	(29,362)
<i>Балансовая стоимость</i>				
На 1 января 2017	15,187	27,605	107	42,899
На 31 декабря 2017	13,668	36,563	83	50,314
На 31 декабря 2018	44,309	66,761	545	111,615

(а) Амортизация и убытки от обесценения

Амортизация, начисленная на нематериальные активы, за 2018 год с учетом корректировок за прошлые периоды была отражена в размере 2,904 тыс.руб. (доход) в составе себестоимости продаж, 550 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 5,875 тыс. руб. – в составе административных расходов (в 2017 году: 2,693 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 506 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 11,083 тыс. руб. – в составе административных расходов).

(б) Прочее

Все нематериальные активы были приобретены у третьих лиц. На балансе Группы отсутствуют внутренне созданные нематериальные активы. Обременение нематериальных активов на отчетные даты отсутствовало.

18 Прочие инвестиции

тыс. руб.	2018	2017
Внеоборотные		
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	427,988	1,492,330
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	8,802	-
Банковская гарантия	5,136	1,470
Займы выданные	-	15,007
	<u>441,926</u>	<u>1,508,807</u>
Оборотные		
Краткосрочные банковские депозиты	3,796,796	1,692,978
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	120,709	8,359
Займы выданные, оцениваемые по амортизированной стоимости	15,176	-
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	1,648	12,253
	<u>3,934,329</u>	<u>1,713,590</u>

Справедливая стоимость финансовых активов существенно не отличается от балансовой стоимости (Примечание 5 (b)).

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков-эмитентов облигаций, учтенных в составе долговых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, по внешним кредитным рейтингам банков. Рейтинги условно приведены к классификации, применяемой Moody's:

тыс.руб.	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Внешний кредитный рейтинг Ba1-Ba3	-	869,059
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	427,988	623,271
Итого внеоборотные долговые инструменты	<u>427,988</u>	<u>1,492,330</u>
тыс.руб.	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Внешний кредитный рейтинг Baa3 и выше	120,709	-
Внешний кредитный рейтинг Ba1-Ba3	-	8,359
Итого оборотные долговые инструменты	<u>120,709</u>	<u>8,359</u>

(a) Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, которые являются кредитно-обесцененными уже при первоначальном признании, представлены облигациями АКБ «Пересвет» (АО). Внешний кредитный рейтинг банка по международной шкале Moody's отсутствует.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» от 30 марта 2017 года облигации были приобретены в рамках процедуры финансового оздоровления с применением механизма bail-in в отношении АКБ «Пересвет» (АО), в котором у Компании были размещены денежные средства. Всего приобретено облигаций в общем количестве – 7,922,124 шт., срок - 15 лет с даты начала размещения, ставка 0.51% годовых.

На отчетную дату АКБ «Пересвет» (АО) занимает лидирующие позиции по ряду финансовых показателей в рейтинге по России, в частности, по собственному капиталу 14-е место. В сентябре 2018 года RAEX («Эксперт РА») присвоил АКБ «Пересвет» (АО) кредитный рейтинг «ruBB-». По рейтингу установлен «стабильный» прогноз.

На текущий момент признаков существенного ухудшения финансового состояния банка не выявлено.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, по состоянию на 31 декабря 2018 года, представлены также еврооблигациями и купонным доходом по этим облигациям. Все облигации выпущены банками с внешним кредитным рейтингом Baa3 согласно классификации Moody's.

(b) Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка

Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, представлены акциями третьих лиц и отнесены Группой к Уровню 1 иерархии. Справедливая стоимость определяется на основании котировок Московской биржи на отчетную дату.

(c) Банковские депозиты

Все банки, в которых Группа держит краткосрочные банковские депозиты, на 31 декабря 2018 года имели внешний кредитный рейтинг Baa3.

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов раскрыта в примечании 28.

19 Отложенные налоговые активы и обязательства

(a) Непризнанные отложенные налоговые активы и обязательства

По состоянию на 31 декабря 2018 года отложенные налоговые обязательства в размере 317,202 тыс.руб. (31 декабря 2017 года: 278,672 тыс.руб.), возникшие в отношении инвестиции в дочерние предприятия, не были признаны в связи с тем, что Компания контролирует сроки возникновения этих обязательств и убеждена, что в обозримом будущем они не возникнут. По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа не признала отложенный налоговый актив в сумме 18,059 тыс.руб. (на 31 декабря 2017 года: 24,705 тыс.руб.) с убытков, полученных в налоговом учете в связи с тем, что Группа оценивает вероятность возмещения данных убытков как низкую. Право на реализацию временных разниц, по которым не признаны отложенные налоговые активы, утрачивается в течение 1-5 лет.

(b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

тыс.руб.	Активы		Обязательства		Нето-величина	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Основные средства и инвестиционное имущество	-	-	(7,942,763)	(7,917,741)	(7,942,763)	(7,917,741)
Нематериальные активы	5	3,956	(13,632)	(6,713)	(13,627)	(2,757)
Прочие финансовые активы	440,200	406,157	(12,880)	(7,781)	427,320	398,376
Запасы	1,958	1,039	-	(1)	1,958	1,038
Торговая и прочая дебиторская задолженность	665,581	325,363	(354,556)	(24,982)	311,025	300,381
Резервы	16,643	15,250	-	-	16,643	15,250

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года*

тыс.руб.	Активы		Обязательства		Нето-величина	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Налоговые убытки	25,612	24,795	-	-	25,612	24,795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26,504	11,670	(160)	(229)	26,344	11,441
Вознаграждения работникам	23,551	27,599	-	-	23,551	27,599
Налоговые активы/ (обязательства)	1,200,054	815,829	(8,323,991)	(7,957,447)	(7,123,937)	(7,141,618)
Зачет налога	(1,195,178)	(811,981)	1,195,178	811,981	-	-
Чистые налоговые активы/ (обязательства)	<u>4,876</u>	<u>3,848</u>	<u>(7,128,813)</u>	<u>(7,145,466)</u>	<u>(7,123,937)</u>	<u>(7,141,618)</u>

(е) Движение временных разниц в течение года

тыс. руб.	1 января 2018	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2018
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,917,741)	74,593	(99,615)	(7,942,763)
Нематериальные активы	(2,757)	(10,870)	-	(13,627)
Прочие финансовые активы	398,376	28,944	-	427,320
Запасы	1,038	920	-	1,958
Торговая и прочая дебиторская задолженность	300,381	10,644	-	311,025
Резервы	15,250	1,393	-	16,643
Налоговые убытки	24,795	817	-	25,612
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11,441	14,903	-	26,344
Вознаграждения работникам	27,599	3,040	(7,088)	23,551
	<u>(7,141,618)</u>	<u>124,384</u>	<u>(106,703)</u>	<u>(7,123,937)</u>

тыс. руб.	1 января 2017	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,992,348)	162,888	(88,281)	(7,917,741)
Нематериальные активы	(2,814)	57	-	(2,757)
Прочие финансовые активы	432,426	(34,050)	-	398,376
Запасы	992	46	-	1,038
Торговая и прочая дебиторская задолженность	278,542	21,839	-	300,381
Резервы	17,153	(1,903)	-	15,250
Налоговые убытки	19,529	5,266	-	24,795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14,308	(2,867)	-	11,441
Вознаграждения работникам	32,175	(1,891)	(2,685)	27,599
	<u>(7,200,037)</u>	<u>149,385</u>	<u>(90,966)</u>	<u>(7,141,618)</u>

20 Запасы

тыс.руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Сырье и материалы	96,895	137,052
Запасные части	44,589	39,439
Прочие материалы	39,259	59,747
Товары для перепродажи	31,245	24,680
Готовая продукция	260	203
	<u>212,248</u>	<u>261,121</u>
Резерв обесценения запасов	<u>(7,197)</u>	<u>(3,118)</u>
	<u>205,051</u>	<u>258,003</u>

21 Торговая и прочая дебиторская задолженность

(а) Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Финансовая долгосрочная дебиторская задолженность		
Прочая дебиторская задолженность	28,551	25,845
Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто	28,551	25,845

Прочая долгосрочная задолженность представляется собой задолженность покупателя части офисного здания в г.Саранск, ранее принадлежащего Группе. Покупателю предоставлена рассрочка платежей до 31 декабря 2023 года.

(б) Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Финансовая дебиторская задолженность		
Требования к банкам в отношении финансовых инструментов	1,639,208	1,639,278
Торговая дебиторская задолженность	158,896	149,873
Прочая финансовая дебиторская задолженность	55,324	66,557
	1,853,428	1,855,708
Резерв под требования к банкам в отношении финансовых инструментов	(1,639,208)	(1,639,278)
Резерв под торговую дебиторскую задолженность	(93,836)	(93,272)
Резерв под прочую дебиторскую задолженность	(543)	(684)
Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто	119,841	122,474

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в примечании 28.

22 Предоплаты (авансы выданные)

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Нефинансовая дебиторская задолженность		
Авансы поставщикам	81,413	119,002
НДС к возмещению	128,353	161,291
Задолженность по прочим налогам	2,814	11,825
Прочая дебиторская задолженность	80,106	95,772
	292,686	387,890
Резерв под авансы поставщикам	(17)	(85)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность, нетто	292,669	387,805

23 Денежные средства и их эквиваленты

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Краткосрочные депозиты	900,947	882,220
Остатки на банковских счетах	810,841	521,534
Денежные средства в кассе	2,424	3,182
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении и в отчете о движении денежных средств	1,714,212	1,406,936

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков, в которых Группа размещает денежные средства и их эквиваленты на отчетную дату. Рейтинги банков условно приведены к классификации, применяемой Moody's:

тыс.руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Денежные средства в кассе	2,424	3,182
Денежные средства и их эквиваленты, размещенные в банках		
Внешний кредитный рейтинг Baa3	1,618,431	-
Внешний кредитный рейтинг Ba1-Ba3	32,639	1,401,099
Внешний кредитный рейтинг B1-B3	-	280
Внешний кредитный рейтинг Caa2	60,718	2,375
	<u>1,714,212</u>	<u>1,406,936</u>

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 28.

24 Капитал и резервы

(а) Уставный капитал и резерв собственных акций

	Обыкновенные акции		Привилегированные акции		Уставный капитал	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Количество акций						
Разрешенные к выпуску/ оплаченные акции, шт.	1,083,000,000	1,083,000,000	162,000,000	162,000,000	1,245,000,000	1,245,000,000
Выкупленные акции, шт.	<u>(172,409,261)</u>	<u>(172,409,261)</u>	<u>(11,689,860)</u>	<u>(11,689,860)</u>	<u>(184,099,121)</u>	<u>(184,099,121)</u>
В обращении на конец периода, полностью оплаченные, руб.	<u>910,590,739</u>	<u>910,590,739</u>	<u>150,310,140</u>	<u>150,310,140</u>	<u>1,060,900,879</u>	<u>1,060,900,879</u>
Номинальная стоимость, руб./акция	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Обыкновенные акции

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

Привилегированные акции

Держатели привилегированных акций не имеют права на их конвертацию или предложение к выкупу. Привилегированные акции не дают права голоса, однако они имеют преимущество перед обыкновенными акциями при распределении прибыли и ликвидации Компании. Дивиденды по привилегированным акциям определяются Общим собранием акционеров в размере не менее 1% номинальной стоимости акции. Если дивиденды не будут выплачены, то привилегированные акции дают их держателям право голоса до следующего годового Общего собрания акционеров. Однако эти дивиденды не являются кумулятивными. Привилегированные акции также дают их держателям право голосовать по вопросам, затрагивающим их интересы, в том числе по вопросам реорганизации и ликвидации Компании.

В случае ликвидации, держатели привилегированных акций в первую очередь получают все объявленные, но не выплаченные дивиденды и номинальную стоимость самих привилегированных акций. После этого все акционеры, являющиеся держателями как привилегированных, так и обыкновенных акций, участвуют в распределении оставшихся активов на равных правах в соответствии с количеством акций.

Резерв собственных акций

В резерве собственных акций Компании отражено превышение стоимости акций Компании, держателями которых являются предприятия Группы, над номиналом этих акций.

(b) Дивиденды

В соответствии с законодательством Российской Федерации, величина доступных для распределения резервов Компании ограничивается величиной нераспределенной прибыли, отраженной в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. Дивиденды объявленные и выплаченные за период составили:

тыс. руб.	2018	2017
Дивиденды по обыкновенным акциям	438,839	297,381
Дивиденды по привилегированным акциям	72,439	49,088
Итого дивиденды	511,278	346,469
Дивиденды на одну акцию		
Дивиденды по обыкновенным акциям (руб.)	0.4819	0.3266
Дивиденды по привилегированным акциям (руб.)	0.4819	0.3266

25 Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию был рассчитан путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

Ниже представлена выверка прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций:

тыс. руб.	2018	2017
Прибыль за отчетный год до вычета дивидендов по привилегированным акциям и прибыли, причитающейся держателям неконтролирующих долей участия	1,539,262	191,101
Дивиденды, объявленные в течение года по привилегированным акциям	(72,439)	(49,088)
(Убыток)/прибыль, причитающиеся держателям неконтролирующих долей участия	(1,855)	1,457
Прибыль за отчетный год, причитающаяся держателям обыкновенных акций	1,464,968	143,470
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	910,590,739	910,590,739
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	1.609	0.158

26 Вознаграждения работникам

(а) Пенсионные планы с установленными выплатами

Программа вознаграждений по окончании трудовой деятельности с установленными выплатами включает в себя единовременные пособия, которые выплачиваются напрямую предприятием в случаях смерти, инвалидности и выхода на пенсию. Пенсионеры, отработавшие непрерывно в ПАО «ЦМТ» 15 и более лет, получают статус ветерана и материальную помощь ежегодно.

(б) Движение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

тыс. руб.	2018	2017
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	412,272	409,532
Стоимость услуг текущего периода	14,727	11,956
Стоимость услуг прошлых периодов	(31,938)	-
Проценты по актуарному обязательству	31,333	34,810
Актуарные прибыли, признанные в составе прочего совокупного дохода	(35,442)	(13,426)
Выплаты по программе	(23,769)	(30,600)
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря	367,183	412,272

(в) Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период

тыс. руб.	2018	2017
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	14,727	11,956
Стоимость услуг прошлых периодов	(31,938)	-
Проценты по актуарному обязательству	31,333	34,810
	14,122	46,766

Проценты по актуарным обязательствам отражены в составе финансовых расходов. Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров, отражена в составе административных расходов по статье «Расходы на страхование».

(д) Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе прочего совокупного дохода

тыс. руб.	2018	2017
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на начало отчетного года	102,567	89,141
Признано в течение отчетного года	35,442	13,426
<i>В том числе: Влияние опыта на определенное обязательство</i>	13,473	36,859
<i>Влияние изменений в финансовых допущениях</i>	34,176	(15,784)
<i>Влияние изменений в демографических допущениях</i>	(12,207)	(7,649)
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на конец отчетного года	138,009	102,567

(е) Актуарные допущения

Ниже представлены основные актуарные допущения на отчетную дату (выражены как средневзвешенные величины):

%	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Ставка дисконтирования	8.8	7.6
Темп роста пенсионных выплат	4.2	4.4
Вероятность увольнения	5.0	5.0

Допущения в отношении ожидаемого дожития основаны на публикуемых статистических данных и

демографических таблицах смертности. Ожидаемая продолжительность жизни составляет 75 лет для мужчин и 80 лет для женщин.

3 октября 2018 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный Закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам выплаты и назначения пенсий». Закон вступает в силу с 1 января 2019 года и предусматривает поэтапное увеличение пенсионного возраста до 65 лет (мужчины) и 60 лет (женщины). Чистая стоимость пенсионных обязательств по состоянию на 31 декабря 2018 года отражена с учетом влияния изменений пенсионного законодательства. Эффект от изменения пенсионного законодательства отражен по строке «Стоимость услуг прошлых периодов».

(f) Пенсионные планы с установленными взносами

Работники Группы являются членами управляемого государством пенсионного плана. Группа обязана отчислять определенный процент от заработной платы в счет оплаты будущих пенсионных отчислений. Единственным обязательством Группы, связанным с пенсионным планом, является оплата необходимых отчислений.

27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность

(a) Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Финансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	118,049	51,266
	118,049	51,266
Нефинансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Авансы от покупателей	2,490	-
	2,490	-
	120,539	51,266

(b) Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Финансовая кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	113,547	141,481
Задолженность перед персоналом	17,502	20,695
Задолженность перед акционерами	4,736	5,127
	135,785	167,303
Нефинансовая кредиторская задолженность		
Авансы от арендаторов	732,202	806,316
Задолженность по НДС	191,157	149,638
Задолженность по прочим налогам	116,245	111,759
Задолженность во внебюджетные фонды	1,012	2,330
	1,040,616	1,070,043
	1,176,401	1,237,346

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в примечании 28.

(c) Сверка денежных потоков от финансовой деятельности и изменений обязательств

В соответствии с новыми требованиями по раскрытию информации, установленными «Инициативой в сфере раскрытия информации (поправки к МСФО (IAS) 7)» Группа должна представить сверку сальдо на начало и конец отчетного периода по обязательствам, возникающим в связи с финансовой деятельностью.

В составе денежных потоков, использованных в финансовой деятельности, в консолидированном отчете о движении денежных средств Группы за 2018 год отражены дивиденды, выплаченные акционерам Компании, в сумме 509,597 тыс.руб. (за 2017 год 346,801 тыс. руб.) и соответствующий налог на прибыль.

Показатели денежных потоков, использованных в финансовой деятельности за 2018 год, соответствуют сумме дивидендов к начислению в сумме 511,278 тыс.руб. и прибыли от восстановления не выплаченных дивидендов в сумме 2,072 тыс.руб., отраженных в консолидированном отчете об изменениях в капитале за 2018 год, с учетом задолженности перед акционерами по выплате дивидендов в размере 4,736 тыс. рублей и 5,127 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, соответственно.

Показатели денежных потоков, использованных в финансовой деятельности за 2017 год, соответствуют сумме дивидендов, отраженных в консолидированном отчете об изменениях в капитале за 2017 год, в сумме 346,469 тыс. рублей с учетом задолженности перед акционерами по выплате дивидендов в размере 5,127 тыс. рублей и 5,459 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соответственно.

28 Управление финансовыми рисками

(а) Основные принципы управления рискам

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск,
- риск ликвидности,
- рыночный риск.

Исполнительная дирекция несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Созданный в Группе Комитет Совета директоров по аудиту контролирует то, каким образом руководство обеспечивает соблюдение политики и процедур Группы по управлению рисками, и анализирует адекватность системы управления рисками применительно к рискам, которым подвергается Группа. Комитет по аудиту осуществляет свои надзорные функции в тесном взаимодействии с Департаментом внутреннего аудита. Департамент внутреннего аудита проводит как регулярные (плановые), так и внеплановые проверки внутренних механизмов контроля и процедур по управлению рисками, о результатах которых она отчитывается перед Комитетом по аудиту.

В данном примечании представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом. Дополнительная количественного характера раскрывается по всему тексту данной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств несущественно отличается от их балансовых стоимостей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, а также с долговыми ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости.

(i) Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Краткосрочные банковские депозиты	3,796,796	1,692,978
Денежные средства и их эквиваленты	1,714,212	1,406,936
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	548,697	1,500,689
Дебиторская задолженность	148,392	148,319
Займы выданные	15,176	15,007
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	10,450	12,253
Банковская гарантия	5,136	1,470
	<u>6,238,859</u>	<u>4,777,652</u>

12-месячные ожидаемые кредитные убытки («12-месячные ОКУ») – это часть ожидаемых кредитных убытков вследствие событий дефолта по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые инструменты, по которым признаются 12-месячные ОКУ, относятся к финансовым инструментам «Стадии 1».

Основными исходными данными при оценке ожидаемых кредитных убытков является временная структура следующих переменных:

- вероятность дефолта (показатель PD);
- величина убытка в случае дефолта (показатель LGD);
- сумма под риском в случае дефолта (величина EAD).

Ожидаемые кредитные убытки для подверженных кредитному риску позиций, относящихся к Стадии 1, рассчитываются путем умножения 12-месячного показателя PD на показатель LGD и величину EAD.

(ii) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также принимает в расчет экономические и социальные показатели клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли или стране, в которой осуществляют свою деятельность клиенты, поскольку эти факторы могут оказывать влияние на уровень кредитного риска.

Кредитоспособность каждого нового клиента анализируется по отдельности, прежде чем ему будут предложены стандартные для Группы условия и сроки осуществления платежей. Группа анализирует внешние рейтинги (если таковые имеются) и, в некоторых случаях, рекомендации банков.

Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков. Основными компонентами данного

оценочного резерва являются компонент конкретных убытков, относящийся к активам, величина каждого из которых является по отдельности значительной, и компонент совокупного убытка, определяемого для группы (портфеля) сходных между собой активов в отношении уже понесенных, но еще не зафиксированных убытков.

Группа ограничивает свою подверженность кредитному риску, связанному с торговой дебиторской задолженностью, путем организации работы по предоплате (предоставление услуг питания, конгрессно-выставочная деятельность), а также путем получения обеспечительного платежа от арендаторов.

Группа анализирует ожидаемые кредитные убытки по существенным суммам дебиторской задолженности на индивидуальной основе исходя из платежеспособности конкретного клиента, наличия разногласий по расчетам и т.п. По индивидуально несущественным клиентам Группа оценивает уровень ожидаемых кредитных убытков на основе фактических кредитных убытков понесенных на протяжении последних трех лет. Для анализа задолженность группируется по количеству дней просрочки платежа: непросроченная, просроченная менее 90 дней, просроченная от 90 до 360, свыше 360 дней.

(iii) Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости

В рамках политики по управлению рисками в отношении долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости (еврооблигаций), осуществляются следующие процедуры (мероприятия):

- Формирование портфеля ценных бумаг путем приобретение наиболее надежных и ликвидных еврооблигаций с высоким кредитным рейтингом эмитентов от одного из международных рейтинговых агентств на уровне не ниже ВВ- (Standard and Poor's), ВВ- (Fitch) и Вa3 (Moody's).
- Диверсификация рисков путем распределения средств между различными финансовыми инструментами, обладающими высокими характеристиками надежности.
- Диверсификация портфеля. Возможность создания портфеля еврооблигаций с помощью вложения средств сразу в несколько секторов экономики, а также, в еврооблигации, номинированные в различных валютах.
- Установление лимитов на объем вложений в финансовые инструменты определенного стратегического класса, с учетом складывающейся конъюнктуры финансового рынка, сохранения приемлемого уровня риска.
- Выбор высоконадежных профессиональных участников рынка ценных бумаг (брокерских компаний, депозитария) для целей приобретения ценных бумаг, дальнейшего их хранения и учета.
- Мониторинг кредитного качества эмитента.
- Соблюдение консервативной стратегии - удержание ценных бумаг (еврооблигаций) до погашения.

В составе долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, учтены также облигации АКБ «Пересвет» (АО), приобретенных в рамках программы по оздоровлению банка (Примечание 18), по которым осуществляются следующие мероприятия:

- Мониторинг кредитного качества эмитента.
- Соблюдение консервативной стратегии - удержание ценных бумаг (еврооблигаций) до погашения.

Все долговые ценные бумаги, учитываемые по амортизированной стоимости, числящиеся на балансе Группы, являются кредитно-необесцененными.

(iv) Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2018 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 1,714,212 тыс.руб. (в 2017 году: 1,406,936 тыс.руб.). Денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках и финансовых институтах, имеющих рейтинг Вaa3 (рейтинговое агенство Moody's).

Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты относятся к финансовым инструментам «Стадии 1». Обесценение денежных средств и их эквивалентов и

краткосрочных банковских депозитов оценивалось на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) и отражает короткие сроки подверженных риску позиций. Группа считает, исходя из внешних кредитных рейтингов контрагентов, что имеющиеся у нее денежные средства и их эквиваленты имеют низкий кредитный риск.

Для оценки ОКУ денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов в составе банковских инвестиций, Группа использует подход, аналогичный тому, который использовался для долговых ценных бумаг.

По результатам анализа Группа пришла к выводу, что ожидаемые кредитные убытки от обесценения денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов является несущественными.

(v) Ожидаемые кредитные убытки

По состоянию на отчетную дату распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности было следующим:

тыс.руб.	31 декабря 2018		31 декабря 2017	
	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	94,582	(1,988)	94,037	(2,143)
Просроченная до 360 дней	10,282	(1,250)	9,138	(946)
Просроченная более 360 дней	1,777,115	(1,730,349)	1,778,378	(1,730,145)
	<u>1,881,979</u>	<u>(1,733,587)</u>	<u>1,881,553</u>	<u>(1,733,234)</u>

Изменения оценочного резерва под обесценение в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности в течение 2018 года представлены в следующей таблице. Сравнительные суммы за 2017 год представляют собой счет резерва под убытки от обесценения и отражают основу оценки в соответствии с МСФО (IAS) 39. Применение IFRS 9 не оказало существенное влияние на размер ожидаемых кредитных убытков на 1 января 2018 года (Примечание 36).

тыс. руб.	2018	2017
Остаток на 1 января в соответствии с МСФО (IAS) 39	1,733,234	1,586,556
Корректировка при первоначальном применении МСФО (IFRS) 9	-	-
Остаток на 1 января в соответствии с МСФО (IFRS) 9	1,733,234	1,586,556
Начисление резерва	2,362	151,157
Восстановлено в связи с пересмотром оценок	(355)	(1,275)
Суммы, списанные в уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	<u>(1,654)</u>	<u>(3,204)</u>
Остаток на 31 декабря	<u>1,733,587</u>	<u>1,733,234</u>

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчёты по которым осуществляются путём передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключаящие влияние соглашений о зачете.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств					Свыше 3 лет
		по договору	0-6 мес.	6-12 мес.	от 1 до 2 лет	от 2 до 3 лет	
31 декабря 2018							
Займы полученные	(381)	(381)	(381)				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(253,834)	(327,980)	(129,491)	(14,721)	(15,436)	(15,430)	(152,902)
	<u>(254,215)</u>	<u>(328,361)</u>	<u>(129,872)</u>	<u>(14,721)</u>	<u>(15,436)</u>	<u>(15,430)</u>	<u>(152,902)</u>
31 декабря 2017							
Займы полученные	(381)	(381)	(381)	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(218,569)	(230,141)	(160,772)	(8,842)	(7,614)	(7,559)	(45,354)
	<u>(218,950)</u>	<u>(230,522)</u>	<u>(161,153)</u>	<u>(8,842)</u>	<u>(7,614)</u>	<u>(7,559)</u>	<u>(45,354)</u>

(d) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

(i) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции продаж, закупок и размещения депозитов, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты. Указанные операции выражены в основном в евро и в долларах США.

Подверженность валютному риску

Подверженность Группы валютному риску, исходя из балансовых величин, была следующей:

тыс. руб.	31 декабря 2018		31 декабря 2017	
	Выражены в долл.		Выражены в	
	США	Выражены в евро	долл. США	Выражены в евро
Долгосрочные прочие инвестиции	-	-	657,449	211,610
Торговая дебиторская задолженность	310	1,459	17,701	4,885
Краткосрочные прочие инвестиции	2,186,790	716,144	1,210,899	482,079
Денежные средства и их эквиваленты	177,357	620,759	53,508	304,666
Торговая кредиторская задолженность	(71,970)	(68,688)	(69,042)	(47,072)
	<u>2,292,487</u>	<u>1,269,674</u>	<u>1,870,514</u>	<u>956,168</u>

На конец года применялись следующие основные обменные курсы иностранных валют:

в рублях	1 доллар США	1 евро
31 декабря 2018	69.4706	79.4605
31 декабря 2017	57.6002	68.8668

Анализ чувствительности

Ниже показано влияние на величину собственного капитала на отчетные даты и прибыли или убытка за период изменения курса рубля на 1 процент по отношению к указанным иностранным валютам. Фактически на дату подписания отчетности по сравнению с отчетной датой произошло укрепления курса рубля на 8.51% по отношению к евро и на 7.52% по отношению к доллару соответственно.

	Прибыль и увеличение собственного капитала/ (убыток и уменьшение собственного капитала) до налогообложения	
	Укрепление рубля на 1%	Ослабление рубля на 1%
31 декабря 2018 года		
Доллары США	(22,925)	22,925
Евро	(12,697)	12,697
31 декабря 2017 года		
Доллары США	(18,705)	18,705
Евро	(9,562)	9,562

(ii) **Процентный риск**

Руководство Группы полагает, что Группа не подвержена процентному риску в связи с тем, что отсутствуют заемные обязательства с плавающей процентной ставкой.

(e) **Управление капиталом**

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления продажами, постоянного контроля расходов и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли в размере достаточном для регулярных дивидендных выплат.

29 **Операционная аренда**

Группа не выступает арендатором по нерасторжимым договорам операционной аренды. Нижеложенная информация относится к договорам операционной аренды, в которых Группа выступает в качестве арендодателя.

Арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения подлежат получению в следующем порядке:

тыс. руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Менее года	45,201	45,967
От 1 до 5 лет	45,939	4,721
	<u>91,140</u>	<u>50,688</u>

Группа сдает в аренду объекты инвестиционного имущества. Договор, как правило, заключается на один год с правом его последующего продления. Некоторые долгосрочные договоры аренды содержат условия о ежегодном увеличении ставок аренды на уровень инфляции.

В течение 2018 года Группа признала выручку по договорам операционной аренды помещений в объектах инвестиционного имущества в размере 3,724,633 тыс.рублей (2017: 3,664,666 тыс.рублей).

Прямые операционные расходы, в том числе расходы на ремонт и текущее обслуживание объектов инвестиционного имущества, за 2018 год составили 1,415,587 тыс.рублей (2017: 964,881 тыс.рублей).

30 **Принятые обязательства**

В рамках заключенных договоров по приобретению основных средств, инвестиционного имущества и нематериальных активов Группа обязана осуществить следующие выплаты:

тыс.руб.	31 декабря 2018	31 декабря 2017
По приобретению основных средств	200,807	136,563
По приобретению нематериальных активов	19,075	76,494
По приобретению, строительству, реконструкции, ремонту и текущему обслуживанию инвестиционного имущества	23,971	30,513
	<u>243,853</u>	<u>243,570</u>

31 Условные активы и обязательства

(а) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа страхует имущество, повреждение или утрата которого по любой причине могли бы повлиять на финансовые показатели, от большинства рисков, в том числе стихийных бедствий. Страховая сумма может отличаться от балансовой стоимости имущества. Также Группа страхует свои имущественные интересы, связанные с обязанностью возмещения вреда жизни, здоровью и имуществу арендаторов или гостей, которые могут возникнуть в ходе осуществления обычной деятельности.

(b) Судебные разбирательства

На 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года Группа не была вовлечена в судебные разбирательства, которые могли бы иметь существенное влияние на ее хозяйственную деятельность.

(с) Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Компании, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной.

В 2017 году завершилась выездная налоговая проверка по налогам и сборам за период с 1 января 2013 года по 31 декабря 2015 года. Сумма доначислений по налогам, штрафам и пеней незначительна.

32 Операции со связанными сторонами

(а) Операции, совершаемые с ключевыми руководящими сотрудниками

(i) Вознаграждение ключевым руководящим сотрудникам

Краткосрочное вознаграждение (оклад, премия, оплата ежегодного отпуска, налоги и взносы на фонд оплаты труда), выплаченное ключевым руководящим сотрудникам в отчетном году составило 84,900 тыс.руб. (2017: 83,883 тыс.руб.).

(ii) Вознаграждение членам Совета Директоров

Вознаграждение, полученное членами Совета Директоров ПАО «ЦМТ», не состоящими в штате компании, составило 21,702 тыс.руб. в 2018 году и 17,434 тыс.руб. в 2017 году.

(b) Операции с участием связанных сторон

Информация об операциях Группы с прочими связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

(i) Оказание услуг

тыс. руб.	Выручка		Дебиторская задолженность	
	2018	2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
	Контролирующий собственник	3,656	1,514	1,527
Компании под общим контролем	3,195	2,813	16	(64)
	<u>6,851</u>	<u>4,327</u>	<u>1,543</u>	<u>1,233</u>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты. Вся указанная задолженность является необеспеченной и не просроченной на отчетные даты.

(ii) Приобретение услуг

тыс. руб.	Приобретение услуг		Кредиторская задолженность	
	2018	2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
	Контролирующий собственник	(89,082)	(90,450)	-
Компании под общим контролем	(8,535)	(1,549)	-	(399)
	<u>(97,617)</u>	<u>(91,999)</u>	<u>-</u>	<u>(18,635)</u>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

(iii) Распределение дивидендов

тыс. руб.	Начисление дивидендов		Задолженность по выплате дивидендов	
	2018	2017	31 декабря 2017	31 декабря 2016
	Контролирующий собственник	306,145	207,460	-
	<u>306,145</u>	<u>207,460</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(iv) Авансы

тыс. руб.	Авансы выданные		Авансы полученные	
	31 декабря 2018	31 декабря 2017	31 декабря 2018	31 декабря 2017
	Контролирующий собственник	18,236	18,236	-
Компании под общим контролем	-	-	847	480
	<u>18,236</u>	<u>18,236</u>	<u>847</u>	<u>480</u>

33 События после отчетной даты

У Группы отсутствуют события после отчетной даты, подлежащие признанию или раскрытию в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

34 База для оценки

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением следующих статей, которые оценивались на альтернативной основе на каждую отчетную дату:

- инвестиций, отнесенных к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период (Примечание 5);
- основных средств (кроме объектов незавершенного строительства) и инвестиционного имущества, которые переоцениваются до справедливой стоимости на регулярной основе (Примечание 5);
- обязательства в отношении плана с установленными выплатами (Примечание 26).

35 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением изменений, перечисленных в Примечании 36. Положения учетной политики являются единообразными для предприятий Группы.

Определенные сравнительные показатели были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году.

(а) Принципы консолидации

(i) Допущения при определении контроля

Если компания контролирует объект инвестиций, то он классифицируется как дочерняя компания. Компания контролирует объект инвестиций, если налицо все три следующих элемента: права в отношении объекта инвестиций, возможность получать отдачу от объекта инвестиций и способность инвестора использовать свои полномочия для того, чтобы оказывать влияние на эту отдачу. Заключение о наличии контроля пересматривается в любое время, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из этих элементов контроля возможны изменения.

Контроль де-факто существует в ситуациях, когда компания реально способна управлять значимой деятельностью объекта инвестиций, не обладая большей частью прав голоса. При определении того, существует ли контроль де-факто, компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая следующие:

- размер прав голоса компании по отношению к размеру и разбросу прав других сторон, обладающих правом голоса;
- существенные потенциальные права голоса компании и других сторон;
- другие договорные соглашения;
- исторически сложившаяся тенденция голосования.

(ii) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с капиталом.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность

использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли. Общий совокупный доход относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли, даже если это приводит к дефицитному сальдо неконтролирующих долей.

(iv) Потеря контроля

При потере контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате потери контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(v) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(b) Иностранная валюта

Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период.

(c) Финансовые инструменты

Далее представлена информация о новых существенных положениях учетной политики. Описание характера и влияния изменений в учетной политике отражены в Примечании 36.

(i) Признание и первоначальная оценка

Торговая дебиторская задолженность и выпущенные долговые ценные бумаги первоначально признаются в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Группа вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, а для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

(ii) Классификация и последующая оценка финансовых активов и финансовых обязательств

Финансовые активы

Стандарт упраздняет существующие в МСФО (IAS) 39 категории финансовых активов: удерживаемые до срока погашения, кредиты и дебиторская задолженность и имеющиеся в наличии для продажи.

Согласно МСФО (IFRS) 9 при первоначальном признании финансовый актив классифицируется как оцениваемый: по амортизированной стоимости; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долговые инструменты; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долевые инструменты; или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Предусмотренная МСФО (IFRS) 9 классификация финансовых активов, как правило, основана на бизнес-модели, в рамках которой осуществляется управление финансовым активом, и характеристиках относящихся к нему предусмотренных договором потоков денежных средств.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости только в случае, если он отвечает обоим нижеследующим условиям и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- он удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- его договорные условия предусматривают возникновение в установленные сроки денежных потоков, которые представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы.

При первоначальном признании инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, Группа может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Данный выбор производится для каждой инвестиции в отдельности.

Все финансовые активы, которые не отвечают критериям для их оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. При первоначальном признании Группа может по собственному усмотрению классифицировать, без права последующей реклассификации, финансовый актив, который отвечает критериям оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если это позволит устранить или значительно уменьшить учетное несоответствие, которое иначе возникло бы.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования и первоначально оценивается по цене сделки)

первоначально оценивается по справедливой стоимости плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению.

При последующей оценке финансовых активов применяются следующие положения учетной политики.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Нетто-величины прибыли или убытка, включая любой процентный доход и дивиденды, признаются в составе прибыли или убытка за период.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Эти активы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения (см. параграф (j) ниже). Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долговые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода. При прекращении признания прибыли или убытка, накопленные в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Дивиденды признаются как доход в составе прибыли или убытка за период, если только не очевидно, что дивиденд представляет собой возмещение части первоначальной стоимости инвестиции. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода и никогда не реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Влияние перехода на МСФО (IFRS) 9 на балансовую стоимость финансовых активов по состоянию на 1 января 2018 года относится исключительно к новым требованиям в отношении обесценения, как описано в пункте (j) учетной политики Группы.

Финансовые активы – политика, применявшаяся до 1 января 2018 года

Группа классифицировала свои финансовые активы в одну из следующих категорий:

- займы и дебиторская задолженность;
- удерживаемые до срока погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи; и
- оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые обязательства – классификация, признание и последующая оценка

МСФО (IFRS) 9 в значительной степени сохраняет существующие требования МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств.

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

(iii) Прекращение признания

Финансовые активы

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в отчете о финансовом положении активы, но при этом сохраняет за собой все или практически все риски и выгоды, вытекающие из права собственности на переданные активы. В этих случаях признание переданных активов не прекращается.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающее этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

(iv) Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

(d) Уставный капитал и резерв собственных акций

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины капитала.

Привилегированные акции

Непогашаемые привилегированные акции классифицируются как капитал, если они предусматривают выплату дивидендов по усмотрению Группы, не содержат обязательство по выплате денежных средств или передаче другого финансового актива и не требуют расчета на основе переменного количества долевых инструментов Группы. Дивиденды, выплачиваемые по усмотрению Группы по таким акциям, признаются как распределение капитала в момент их утверждения акционерами Компании.

Выкуп, выбытие и повторное размещение акций, составляющих акционерный капитал (собственные акции, выкупленные у акционеров)

В случае выкупа акций, признанных в качестве капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, за вычетом налогового эффекта вычитается из величины капитала. Номинальная стоимость выкупленных акций отражается в уменьшение уставного капитала, при продаже или повторном размещении собственных акций их номинальная стоимость отражается в увеличение уставного капитала, а разница между суммой выплаченного возмещения и номиналом учитывается в составе резерва собственных акций.

(е) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением объектов незавершенного строительства, отражаются по справедливой стоимости на основе оценок, периодически проводимых независимыми внешними оценщиками. Увеличение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в резерве по переоценке основных средств в составе прочего совокупного дохода, за исключением случаев, когда сумма дооценки восстанавливает сумму, на которую была снижена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную в составе прибыли или убытка за период; в этом случае сумма дооценки признается в составе прибыли или убытка за период. Уменьшение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в составе прибыли или убытка за период, за исключением случаев, когда сумма обесценения восстанавливает сумму, на которую была увеличена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную непосредственно в составе прочего совокупного дохода; в этом случае сумма обесценения признается в составе прочего совокупного дохода. При продаже или ином выбытии переоцененного актива, суммы его переоценок, включенные в резерв по переоценке, переносятся в состав нераспределенной прибыли.

При переоценке пропорционально пересчитывается стоимость основного средства и накопленная амортизация.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период. При продаже переоцениваемых активов, любая соответствующая сумма, отраженная в резерве переоценки основных средств как «прирост стоимости от переоценки», переносится в состав нераспределенной прибыли.

Объекты незавершенного строительства до момента фактического завершения строительства оцениваются по фактическим затратам.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное

обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

(iii) Амортизация

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из справедливой стоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Земельные участки не амортизируются.

В 2016 году Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств исходя из степени физического и морального износа объектов на отчетную дату.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Группа	Сроки полезного использования
• здания	6-100 лет,
• инфраструктурные сооружения	5-28 лет,
• оборудование и техника	3-31 лет,
• транспортные средства	4-12 лет,
• прочие	3-48 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года, и корректируются в случае необходимости.

(iv) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе основных средств расходы на проведение крупных ремонтов объектов движимого и недвижимого имущества, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов. Данные расходы амортизируются в течение срока лет, равного периодичности проведения таких ремонтов.

(f) Инвестиционное имущество

К инвестиционному имуществу относится не занимаемая Группой недвижимость, которой Группа владеет для получения арендного дохода. Инвестиционное имущество включает в себя права на использование земли, полученной в форме вклада в уставный капитал, на основании договора операционной аренды на срок 50 лет, и здания, предназначенные для получения арендного дохода.

Инвестиционное имущество первоначально отражается по фактической стоимости, включая затраты по сделке, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, основанной на рыночной стоимости указанного инвестиционного имущества. Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы основывается на данных, содержащихся в отчетах независимых оценщиков. Справедливая стоимость определяется по методу дисконтированных денежных потоков с учетом текущих операций на рынке с аналогичной недвижимостью, имеющей сопоставимое местоположение и состояние, что и оцениваемая недвижимость. Полученный арендный доход отражается в прибылях и убытках в составе выручки. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменений справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются отдельно в прибылях и убытках.

Последующие затраты подлежат капитализации только в том случае, если существует вероятность

притока в Группу будущих экономических выгод от данного актива, а также если его стоимость поддается достоверной оценке. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы в момент их понесения.

Инвестиционное имущество снимается с учета либо в момент выбытия, либо в момент окончательного вывода из эксплуатации, при этом будущих экономических выгод от ее выбытия не ожидается. Прибыль или убыток от выбытия или вывода из эксплуатации инвестиционного имущества признаются в прибылях и убытках за отчетный год, в котором имело место выбытие или вывод из эксплуатации.

Переводы в состав и из состава инвестиционного имущества осуществляются только тогда, когда имеет место изменение в характере использования недвижимости. При переводе из состава инвестиционного имущества в состав недвижимости, занимаемой владельцем, в качестве предполагаемой первоначальной стоимости принимается ее справедливая стоимость на дату изменения характера ее использования. Если недвижимость, занимаемая собственником, становится инвестиционным имуществом, Группа отражает такую недвижимость в соответствии с учетной политикой по основным средствам до даты изменения характера ее использования.

В случаях, когда объект инвестиционное имущество сдается в аренду полностью оборудованным, то данное оборудование или обстановка учитывается в качестве отдельного актива в составе инвестиционного имущества.

В случаях, когда часть объекта недвижимости используется для получения арендной платы, а другая часть – в производственных или административных целях, то стоимость объекта распределяется между категориями основных средств и инвестиционного имущества пропорционально площади здания, используемого в соответствующих целях.

(i) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе инвестиционного имущества расходы на проведение крупных ремонтов, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов.

(g) Нематериальные активы

(i) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. В себестоимость включаются все затраты, связанные с приобретением нематериального актива. Стоимость использования товарного знака Crown Plaza и программного обеспечения Holidex, используемого Группой, определена на основании дисконтированной постоянной величины роялти, предусмотренных договором.

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

(iii) Амортизация

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- лицензии 1-5 лет,
- программное обеспечение 1-19 лет,
- неисключительное право использования товарного знака 20 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются. На балансе Группы отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования.

(h) Арендованные активы

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя практически все риски и выгоды, связанные с владением, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к данному активу.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Группы.

(i) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. В фактическую себестоимость запасов включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Списание запасов осуществляется по средней себестоимости. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

(j) Обесценение

(i) *Непроизводные финансовые активы*

Политика, применимая с 1 января 2018 года

МСФО (IFRS) 9 заменяет модель «понесенных убытков», используемую в МСФО (IAS) 39, на модель «ожидаемых кредитных убытков». Новая модель обесценения применяется к финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, активам по договору и инвестициям в долговые ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, но не применяется к инвестициям в долевыми инструментами. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 кредитные убытки признаются раньше, чем в соответствии с МСФО (IAS) 39.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости состоят из торговой дебиторской задолженности, денежных и приравненных к ним средств и корпоративных долговых ценных бумаг.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 резервы под обесценение оцениваются одним из следующих двух способов:

- *12-месячные ожидаемые кредитные убытки*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие событий дефолта, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *ожидаемые кредитные убытки за весь срок*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных событий дефолта на протяжении всего ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа признает оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, за исключением следующих инструментов, по которым сумма признаваемого резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам:

- долговые ценные бумаги, если было определено, что они имеют низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату; и
- прочие долговые ценные бумаги и остатки по банковским счетам, по которым кредитный риск (т.е. риск наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента) не повысился существенно с момента первоначального признания.

Группа решила оценивать резервы под убытки в отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков, Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию, и анализ, основанный на историческом опыте Группы и оценке кредитного качества, проведенной с учетом всех доступных сведений, и включает прогнозную информацию.

Группа решила принять в качестве допущения, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если платеж по нему просрочен более, чем на 90 дней. Применение более консервативного подхода в отношении признания ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности существенно не повлияли на сумму резерва и признание дополнительных сумм убытков во вступительном сальдо не потребовалось.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что кредитные обязательства заемщика перед Группой будут погашены в полном объеме без применения Группой таких действий, как реализация обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив, платеж по которому просрочен более, чем на 90 дней.

Группа считает, что долговая ценная бумага имеет низкий кредитный риск, если кредитный рейтинг по ней соответствует общепринятому в мире определению рейтинга «инвестиционное качество». Группа считает этот рейтинг равным Вaa3 или выше по данным Moody's

Максимальный период, рассматриваемый при оценке ожидаемых кредитных убытков, – это максимальный период по договору, на протяжении которого Группа подвержена кредитному риску.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

Величина ожидаемых кредитных убытков дисконтируется с использованием эффективной процентной ставки по соответствующему финансовому активу.

Кредитно-обесцененные финансовые активы

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно-обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отчете о финансовом положении

Резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемые по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости этих активов.

Списания

Полная балансовая стоимость финансового актива списывается, когда у Группы нет оснований ожидать возмещения финансового актива в полной сумме или его части. В отношении физических лиц Группа применяет политику списания валовой балансовой стоимости, когда финансовый актив просрочен на 180 дней, исходя из прошлого опыта возмещения сумм по аналогичным активам. В отношении предприятий Группа выполняет индивидуальную оценку по срокам и суммам списания исходя из обоснованных ожиданий возмещения сумм. Группа не ожидает значительного возмещения списанных сумм. Однако списанные финансовые активы могут продолжать оставаться объектом правоприменения в целях обеспечения соответствия процедурам Группы в отношении возмещения причитающихся сумм.

Политика, применявшаяся до 1 января 2018 года

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, проверяется на предмет наличия объективных свидетельств его обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, приводящее к убытку, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу, которое можно надежно оценить.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевыми ценные бумаги) могут относиться:

- неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей,
- реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой не рассматривались бы,
- признаки будущего банкротства должника или эмитента,
- негативные изменения платежного статуса заемщиков или эмитентов в Группе,
- экономические условия, которые коррелируют с дефолтами, или
- исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги.

Кроме того, объективным свидетельством обесценения инвестиции в долевыми ценные бумаги является значительное или продолжающееся снижение ее справедливой стоимости ниже ее себестоимости.

Займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций в ценные бумаги, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и совместно, на уровне группы активов. Все займы и дебиторская задолженность, являющиеся значительными по отдельности, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Все значительные по отдельности займы, дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги, в отношении которых не выявлено обесценение на уровне отдельного актива, совместно оцениваются на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не идентифицировано. Не являющиеся значительными по отдельности займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги оцениваются на предмет обесценения совместно посредством объединения займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций со сходными характеристиками риска.

При оценке обесценения на уровне группы активов Группа использует исторические тренды вероятности возникновения убытков, сроки восстановления и суммы понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше

ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете резерва под обесценение. Если Группа считает, что перспективы возмещения актива не являются реалистичными, соответствующие суммы списываются. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС.

По результатам проверки на обесценение на отчетную дату какие-либо признаки обесценения не выявлены.

(к) Вознаграждения работникам

(i) Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности на предприятии, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельную организацию (или фонд) и не несет каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных сумм.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины, и справедливая стоимость любых активов плана вычитаются. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы плана (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на

начало годового периода, к чистому обязательству (активу) плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках плана или его секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионным планам, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины, при этом справедливая стоимость любых относящихся к ним активов вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Расчеты производятся с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

(l) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

(i) Обременительные договоры

Резерв в отношении обременительных договоров признается, если выгоды, ожидаемые Группой от выполнения такого договора, меньше неизбежных затрат на выполнение обязательств по соответствующему договору. Величина этого резерва оценивается по приведенной стоимости наименьшей из двух величин: ожидаемых затрат, связанных с прекращением договора, и чистой суммы ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения договора. Прежде чем создавать резерв, Группа признает убытки от обесценения активов, относящихся к данному договору.

(m) Выручка

Группа впервые применила МСФО (IFRS) 15 с 1 января 2018 года. Применение нового стандарта не оказало существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы (Примечание 36).

(i) Услуги аренды

Выручка от оказания услуг операционной аренды признается в том отчетном периоде, в котором

соответствующие услуги были оказаны. Доход от операционной аренды определяется на основании размера договорных арендных выплат и признается равномерно на протяжении срока аренды, даже если поступления возникают не на этой основе. Затраты на стимулы, предлагаемые арендатору при заключении договора, уменьшают доходы от аренды с их равномерным распределением на протяжении всего срока аренды.

Выручка от оказания услуг аренды включает в себя плату за отопление, электричество, связь и охранные услуги, предоставляемые третьим лицам.

(ii) Ресторанная деятельность

Выручка от услуг питания представляет собой суммы счетов ресторанов, кафе и баров. Выручка признается в момент выставления счета.

(iii) Услуги фитнес-клубов

Выручка от продажи членских карт фитнес-клубов признается равномерно в течение срока действия карты по каждому конкретному контракту.

(iv) Услуги гостиниц

Выручка от эксплуатации гостиниц представляет собой суммы счетов за гостиничные номера и прочие услуги, которые были оказаны, включая завтраки и пользование минибаром.

(п) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов входят процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, прибыль от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, а также прибыль от переоценки до справедливой стоимости любой доли участия в приобретенном предприятии, имевшейся до его приобретения. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период по мере начисления и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа, что в отношении котироваемых ценных бумаг обычно имеет место на дату «без дивиденда».

В состав финансовых расходов включаются затраты по займам, амортизация дисконта по резервам и условному возмещению, убытки от выбытия имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, убытки от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов (кроме торговой дебиторской задолженности).

Затраты по займам, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству актива, отвечающего определенным требованиям (или «квалифицируемого актива»), признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход, в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(о) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

(i) Текущий налог

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи с дивидендами.

(ii) Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в

полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

(р) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

(q) Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководством с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, используемые руководством, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе. К статьям, которые не были распределены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, а также активы и обязательства по налогу на прибыль.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на условиях независимости сторон.

36 Изменение существенных принципов учетной политики

Группа начала применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 года. С 1 января 2018 года в силу вступает ряд других новых стандартов, но они не оказывают существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

Влияние первоначального применения МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», главным образом, подразумевает изменение концепции, а не изменение стоимостной оценки финансовых инструментов.

В МСФО (IFRS) 9 изложены требования в отношении признания и оценки финансовых активов, финансовых обязательств и определенных договоров на покупку или продажу нефинансовых объектов. Данный стандарт заменяет собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

В следующей таблице и примечаниях к ней поясняются исходные категории оценки в соответствии с МСФО (IAS) 39 и новые категории оценки в соответствии с МСФО (IFRS) 9 для каждого класса финансовых активов Группы по состоянию на 1 января 2018 года.

тыс. руб.	Исходная классификация в соответствии с МСФО (IAS) 39	Новая классификация в соответствии с МСФО (IFRS) 9	Исходная балансовая стоимость в соответствии с МСФО (IAS) 39	Новая балансовая стоимость в соответствии с МСФО (IFRS) 9
Финансовые активы				
	Классифицируемые по усмотрению организации в категорию оценки по справедливой стоимости через прибыль или убыток	По справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Долевые ценные бумаги			12,253	12,253
Торговая и прочая дебиторская задолженность	Займы и дебиторская задолженность	Амортизированная стоимость	2,006,999	2,006,999
Краткосрочные банковские депозиты	Удерживаемые до погашения	Амортизированная стоимость	1,692,978	1,692,978
Денежные и приравненные к ним средства	Займы и дебиторская задолженность	Амортизированная стоимость	1,406,936	1,406,936
Корпоративные долговые ценные бумаги	Учитываемые по амортизированной стоимости	Амортизированная стоимость	623,271	615,265
Корпоративные долговые ценные бумаги	Удерживаемые до погашения	Амортизированная стоимость	877,418	877,418
Всего финансовых активов			6,619,855	6,611,849

Торговая и прочая дебиторская задолженность, которая классифицировалась как займы и дебиторская задолженность в соответствии с МСФО (IAS) 39, теперь классифицируется по амортизированной стоимости. Группа провела анализ сумм признанной торговой и прочей дебиторской задолженности на предмет определения ожидаемых кредитных убытков. Признание дополнительных сумм обесценения по состоянию на дату первого применения МСФО (IFRS) 9 не потребовалось.

Корпоративные долговые ценные бумаги, которые ранее классифицировались как удерживаемые до погашения, теперь классифицируются в категорию оценки по амортизированной стоимости. Группа намерена удерживать эти активы до погашения, чтобы получить предусмотренные договором потоки денежных средств, и эти потоки состоят исключительно из платежей в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга. Применение IFRS 9 не оказало существенного влияния на оценку данных финансовых активов.

Изменения в учетной политике в результате перехода на МСФО (IFRS) 9 были применены ретроспективно, за исключением ситуаций, указанных ниже.

— Группа воспользовалась освобождением, позволяющим не пересчитывать сравнительные данные за предыдущие периоды в части требований к классификации и оценке (включая обесценение) финансовых инструментов. Соответственно, данные за сравнительные периоды не пересчитывались. Разницы между прежней балансовой стоимостью инструментов и их балансовой стоимостью в соответствии с МСФО (IFRS) 9 признаются в составе нераспределенной прибыли по

состоянию на 1 января 2018 года. Соответственно, информация, представленная за 2017 год, как правило, отражает требования МСФО (IAS) 39, а не МСФО (IFRS) 9.

Определение бизнес-модели, в рамках которой удерживается финансовый актив было сделано исходя из фактов и обстоятельств, существовавших на дату первоначального применения.

Если инвестиция в долговую ценную бумагу имела низкий кредитный риск на дату первоначального применения МСФО (IFRS) 9, то Группа делала допущение, что значительного повышения кредитного риска по активу с момента первоначального признания не было.

Применение Группой МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» не оказало влияние на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

37 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов и интерпретаций вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся после 1 января 2019 года.

(а) МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

МСФО (IFRS) 16 заменяет существующее руководство в отношении аренды, в том числе МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды».

МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Досрочное применение разрешается. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 16 вводит единую модель учета арендаторами договоров аренды, предполагающую их отражение на балансе арендатора. Согласно этой модели арендатор должен признавать актив в форме права пользования, представляющий собой право использовать базовый актив, и обязательство по аренде, представляющее собой обязанность осуществлять арендные платежи. Предусмотрены необязательные упрощения в отношении краткосрочной аренды и аренды объектов с низкой стоимостью. Для арендодателей правила учета в целом сохраняются – они продолжают классифицировать аренду на финансовую и операционную.

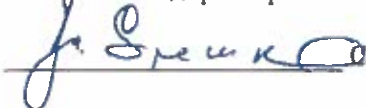
У Группы имеются земельные участки в аренде, большая часть которых на получена на праве безвозмездной аренды. В связи с этим Группа не ожидает, что применение МСФО (IFRS) 16 окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. По оценке Группы активы и обязательства по таким договорам являются несущественными.

(b) Другие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»
- Условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением (поправки к МСФО (IFRS) 9)
- Долгосрочные вложения в ассоциированные или совместные предприятия (поправки к МСФО (IAS) 28)
- Поправки к плану, сокращение плана или урегулирование обязательств (поправки к МСФО (IAS) 19)
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015-2017 гг. – различные стандарты
- Поправки к ссылкам на Концептуальные основы финансовой отчетности в стандартах МСФО*
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

Генеральный директор Компании



Страшко В.П.

17 апреля 2019 года

Главный бухгалтер Компании



Богословская В.Л.

